Adószám: 18188071-2-42
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék
Regisztrációs szám: 01/01/10819
Bejegyző határozat: PK 61.285/2003

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA
1067 Budapest, Teréz körút 13.

Tájékoztató adatok
a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31.

Budapest, 2026.05.31.

A gazdálkodó képviselője

P.h.

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

Adószám: 18188071-2-42
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék
Regisztrációs szám: 01/01/10819

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

1067 Budapest, Teréz körút 13.

Egyszerűsített éves beszámoló mérlege a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére

A mérleg fordulónapja: 2025.12.31
A mérleg fajtája Egyszerűsített éves beszámoló

Budapest, 2026.05.31.

A gazdálkodó képviselője

P.h.

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Egyszerűsített éves beszámoló mérlege a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére

A mérleg fordulónapja: 2025.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
01.	**A. Befektetett eszközök**	**5 832**		**5 417**
02.	I. Immateriális javak	0		0
03.	II. Tárgyi eszközök	5 832		5 417
04.	III. Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
05.	**B. Forgóeszközök**	**465 281**		**463 854**
06.	I. Készletek	0		0
07.	II. Követelések	7 225		13 561
08.	III. Értékpapírok	30 306		55 001
09.	IV. Pénzeszközök	427 750		395 292
10.	**C. Aktív időbeli elhatárolások**	**411**		**3 351**
11.	**ESZKÖZÖK ÖSSZESEN**	**471 524**		**472 622**
12.	**D. Sajat tőke**	**126 606**	**0**	**171 565**
13.	I. Induló tőke / Jegyzett tőke	0		0
14.	II. Tőkeváltozás / Eredmény	70 946		126 607
15.	III. Lekötött tartalék	0		0
16.	IV. Értékelési tartalék	0		0
17.	V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	53 168	0	39 815
18.	VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	2 492	0	5 143
19.	**E. Céltartalékok**	**0**		**0**
20.	**F. Kötelezettségek**	**19 364**	**0**	**23 701**
21.	I. Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
22.	II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
23.	III. Rövid lejáratú kötelezettségek	19 364	0	23 701
24.	**G. Passzív időbeli elhatárolások**	**325 554**	**0**	**277 356**
25.	**FORRÁSOK ÖSSZESEN**	**471 524**		**472 622**

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék
Regisztrációs szám: 01/01/10819

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

1067 Budapest, Teréz körút 13.

Közhasznú eredménykimutatás
a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31.

Budapest, 2026.05.31.

A gazdálkodó képviselője

P.h.

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

Adószám: **18188071-2-42**

Regisztrációs szám: **01/01/10819**

Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére

Beszámolási időszak: 2025.01.01-2025.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
A.	**Személyi jellegű ráfordítások**	**187 169**	**0**	**217 953**
A.1.	**Bérköltség**	**151 846**	**0**	**179 132**
A. 1 .A.	bérköltségből: megbízási díjak	1250	0	9 970
A. 1 .B.	bérköltségből: tiszteletdíjak	480	0	1100
A.2.	**Személyi jellegű egyéb kifizetések**	**13 789**	**0**	**15 760**
A.3.	**Bérjárulékok**	**21 534**	**0**	**23 061**
B.	**A szervezet által nyújtott támogatások**	**0**	**0**	**0**

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

Adószám: **18188071-2-42**

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére

Beszámolási idöszak: 2025.01.01.-2025.12.31

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
A.	**Összes közhasznú tevékenység bevétele**	**299 690**	**0**	**308 619**
A.1.	**Közhasznú céIú működésre kapott támogatás**	**294 456**	**0**	**301 651**
A. 1 .A.	alapítótól	0	0	0
A. 1 .B.	központi költségvetésből	292 839	0	300 505
A.1.C.	helyi önkormányzattól	0	0	0
A.1.D.	egyéb	1 617	0	1 146
A.2.	**Pályázati úton elnyert támogatás**	**0**	**0**	**0**
A.3.	**Közhasznú tevékenységből származó bevétel**	**0**	**0**	**0**
A.4.	**Tagdíjból származó bevétel**	**1 466**	**0**	**2 875**
A.5.	**Egyéb bevétel**	**3 768**	**0**	**4 093**
B.	**Vállalkozási tevékenység bevétele**	**15 441**	**0**	**35 519**
C.	**Összes bevétel (A+B)**	**315 131**	**0**	**344 138**
D.	**Közhasznú tevékenység ráfordításai**	**246 522**	**0**	**268 804**
D.1.	Anyagjellegű ráfordításai	66 259	0	62 853
D.2.	Személyi jellegű ráfordítások	177 998	0	196 158
D.3.	Értékcsökkenési leírás	1 123	0	1 207
D.4.	Egyéb ráfordítások	288	0	2
D.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	854	0	8 584
E.	Vállalkozási tevékenység ráfordításai	**12 702**	**0**	**29 867**
E. 1.	Anyagjellegű ráfordítások	3 414	0	6 984
E.2.	Személyi jellegű ráfordítások	9 171	0	21 795
E.3.	Értékcsökkenési leírás	58	0	134
E.4.	Egyéb ráfordítások	15	0	0
E.5.	Pénzügyi rnűveletek ráfordításai	44	0	954
F.	**Összes ráfordítás (D+E)**	**259 224**	**0**	**298 671**
G.	**Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E vagy C-F)**	**2 739**	**0**	**5 652**
H.	**Adófizetési kötelezettség**	247	0	509
I.	**Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)**	**2 492**	**0**	**5 143**
J	**Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)**	**53 168**	**0**	**39 815**

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42
Törvényszék: Fővárosi törvényszék
Bejegyző határozat száma: PK 61.285/2003/
Nyilvántartási szám: 01-02-10819

Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-Európai Segítő Szolgálata

1067 Budapest, Teréz körút 13.

Közhasznúsági melléklet
2025. év

TEVÉKENYSÉGI JELENTÉS

2025

A CESCI rövid bemutatása

A Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálata (CESCI) 2009-ben jött létre azzal a céllal, hogy a határ menti együttműködések elterjedését és megerősödését - a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) mintájára - segítse a magyar határok mentén, valamint egész Közép- és Délkelet-Európában.

A CESCI magánjogi közhasznú egyesületként a határmenti együttműködésekhez kapcsolódóan az alábbi tevékenységeket végzi:

- kutatásokat folytat a határmentiség témájában és konkrét határtérségekben;
- integrált területi stratégiákat készít, és részt vesz a határon átnyúló programozásban;
- szakpolitikai háttéranyagokat készít uniós és hazai szinten a határ menti fejlesztések témakörében, és részt vesz a kapcsolódó konzultációkban, szakpolitikai vitákban;
- segíti a határ menti projektfejlesztést;
- segíti a határ menti intézményfejlesztést;
- segíti a helyi szereplők felkészültségét, ismeretek átadásával.

A CESCI célkitűzései

A CESCI legfőbb céljai:

- a magyar határok mentén, valamint Közép- és Délkelet-Európa többi államában a határon átnyúló együttműködések szakmai támogatása;
- az eurorégiók, ETT-k és a határ menti együttműködésekben részt vevő helyi és regionális hatóságok szakmai tapasztalatcseréjének javítása;
- a nyugat-európai jó példák elterjesztése;
- stratégiai együttműködés kialakítása az Unió illetékes döntéshozó és döntés-előkészítő intézményeivel és az azonos céllal létrehozott észak- és nyugat-európai hálózatokkal;
- a közép- és délkelet-európai nemzetek közötti partneri viszonyok kialakításával a térség belső kohéziójának, békéjének és a kölcsönös közeledésnek az erősítése.

A CESCI közhasznú céljai az 1997. évi CLVI. tv. alapján:

- euroatlanti integráció elősegítése,
- a magyarországi nemzeti és etnikai kisebbségekkel, valamint a határon túli magyarsággal kapcsolatos tevékenység.

Tisztségviselőink 2025-ben:

Tiszteletbeli elnökünk dr. Vizi E. Szilveszter professzor, a Magyar Tudományos Akadémia korábbi elnöke.

A CESCI elnöki tisztségét dr. Fejes Zsuzsanna, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem egyetemi docense látja el.

Az egyesület alelnökei 2025-ben:

- dr. Tóth Tamás, egyetemi tanár, Milton Friedman Egyetem,
- Szögi Zoltán, referens, Budapest Főváros Kormányhivatala.

Az egyesület elnöksége 2025-ben:

- dr. Hynek Böhm, az Opolei Egyetem (Lengyelország) docense és a Libereci Műszaki Egyetem (Csehország) adjunktusa,
- dr. Jože Gričar, nyugalmazott közgazdászprofesszor (Maribori Egyetem, Szlovénia),
- Ivanics Ferenc, Győr-Moson-Sopron Vármegye Közgyűlésének alelnöke,
- dr. Myroslava Lendel, az Ungvári Nemzeti Egyetem kutatás és oktatási rektorhelyettese (Ukrajna)
- dr. Dana-Bianca Mitrică, a Román Tudományos Akadémia Humán Geográfiai és Regionális Tudományi Intézetének vezetője,
- Szabó István, Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegye Közgyűlésének korábbi alelnöke.

A Felügyelő Bizottság (FB) tagjai 2025-ben:

- dr. Kocziszky György (elnök), egyetemi tanár, Budapesti Metropolitan Egyetem,
- Árvai-Füleki Judit, vezérigazgató, EDUTUS Nonprofit Közhasznú Zrt.,
- dr. Tilki Attila, országgyűlési képviselő, az Európa Tanács magyar delegációjának tagja.

Tagjaink

Az egyesület tagsági összetételét tekintve 2025-ben egy magánszemély (dr. Myroslava Lendel) és egy közjogi intézmény (Pontibus ETT) csatlakozott a szervezethez, így 2025-ben összesen 60 tagunk volt.

Tagjainknak kínált szolgáltatások:

- negyedévente jelenik meg külön a tagok számára szerkesztett, praktikus információkat tartalmazó hírlevelünk;
- támogatjuk tagjaink szakmai tapasztalatszerzését, tanulmányutak szervezésével, utazásaikhoz társfinanszírozás biztosításával;
- tagjaink meghívást kapnak minden szakmai rendezvényünkre;
- továbbá számos esetben nyújtunk segítséget egyedi kérések alapján, díjmentesen.

Egyesületünk életéből

A korábbi évekhez hasonlóan a CESCI 2025-ben is nagy hangsúlyt fektetett a missziójában foglaltak minél magasabb színvonalú megvalósítására, a tagjai számára nyújtott szolgáltatások fenntartására és fejlesztésére, valamint partnerszervezetei támogatására.

Éves közgyűlésünket 2025. május 19-én tartottuk Budapesten, amelyen tagjaink nagy számban vettek részt, az összes szavazás eredményes volt. Az ülésen elfogadtuk az éves beszámolókat, a közhasznúsági jelentést és a 2025-ös munka- és pénzügyi tervet, meghosszabbítottuk több tisztségviselőnk mandátumát (Myroslava Lendel professzor személyében új elnökségi tagot is választottunk), és módosítottuk az alapszabályunkat és a beszerzési szabályzatunkat.

A CESCI tagságát adó, helyi és megyei önkormányzatok, ETT-k, valamint szakmai szinten közvetlenül érintett magánszemélyek számára folyamatosan igyekszünk fenntartani, illetve fejleszteni szolgáltatásaink körét. 2025-ben négy alkalommal jelentettük meg online hírlevelünket, melyet az év során többször kiegészítettünk a tagjainknak szóló pályázati felhívásokról és rendezvényekről szóló eseti híradásokkal is.

A korábbi évektől eltérően 2025-ben nem szerveztünk tagi tanulmányutat, hanem tagjaink szakmai utazási és részvételi igényeit támogató felhívást hirdettünk meg. Ennek célja egyrészt az volt, hogy ne csupán egy tagi tanulmányúton részt venni tudó, szűkebb körre korlátozódjon a vonatkozó támogatásunk, másrészt erősíteni tudjuk a tagságunk nemzetközi szakmai hálózati bekötöttségét. Így vehettek részt tagjaink

- a március 27-28-án a DG REGIO által Goriziában az Interreg programok jövőjéről rendezett konferencián;
- egy regionális együttműködésről szóló tematikus műhelytalálkozón 2025. április 3-án Mostarban, Bosznia-Hercegovinában, az Európai Duna Régió Stratégia (EUSDR) elnökségi programjának részeként;
- a VI. GreenTech Zöld Energia és Fenntarthatóság Szakkiállításon és Konferencián, amelyet a ZalaZONE Járműipari Tesztpályán rendeztek meg 2025. május 22–23. között;
- az EuroVelo Turisztikai Konferencián 2025. szeptember 25-én, Balatonfüreden, valamint
- az Aktív Magyarország konferencián 2025 november 25–26-án, Siófokon.

Az év során online is elérhetővé tettük szakkönyvi gyűjteményünk katalógusát (https://budapest.cesci-net.eu/szakkonyveink/). Az évről évre folyamatosan bővülő gyűjtemény jelenleg több mint 500 kötetet tartalmaz, széles (angol, bolgár, finn, francia, horvát, lengyel, magyar, német, román, szerb, szlovák, szlovén és ukrán) nyelvi kínálattal. A könyvtár számos tudományterületbe kínál betekintést, különös hangsúlyt helyezve a határtan, a határon átnyúló együttműködés és annak keretei, nemzetközi kapcsolatok és geopolitika stb. témákra. A könyvek megtekintésére, használatára előzetes egyeztetés után folyamatosan lehetőséget biztosítunk a CESCI irodájában.

Mindkét partnerszervezetünk - a CESCI Balkans és a CESCI Carpathia - számára is térítésmentesen új honlapot fejlesztettünk annak érdekében, hogy tevékenységük és eredményeik a nyilvánosság számára is áttekinthetően és könnyen hozzáférhetően jelenjenek meg, egy egységes, a hálózatunkat jobban láthatóvá tévő formában.

Mivel kiemelten fontosnak tartjuk az egyesületben dolgozók készségeinek folyamatos fejlesztését, ezért a rendszeres angolnyelv-oktatás mellett két továbbképzést is szerveztünk. 2025. április 7-én nemi esélyegyenlőségi tréningre, 2025. június 10–11-én pedig a mesterséges intelligencia használatáról szóló képzésre került sor. A nemi esélyegyenlőségi tréning célja az volt, hogy közös gondolkodási keretet teremtsen a nemi esélyegyenlőség kérdéséhez, és támogassa a munkatársakat abban, hogy tudatosabban reflektáljanak saját tapasztalataikra, attitűdjeikre, valamint a szervezeti működésben megjelenő mintázatokra. Az „AI a CESCI munkájában" című képzés célja pedig az volt, hogy megalapozott képet adjon a mesterséges intelligencia lehetőségeiről, korlátairól és felelős használatáról a szervezet mindennapi munkájában. A képzés azzal zárult, hogy a CESCI milyen biztonságos, gyakorlati és fokozatosan bevezethető alkalmazási módokat próbálhat ki saját működésében.

A munkaszervezet belső kohézióját csapatépítő programokkal is erősítettük. 2025 szeptemberében a CESCI munkatársai egy háromnapos szakmai tanulmányúton vettek részt, amelynek megszervezésében a CESCI Balkans csapata is aktív szerepet vállalt. Az utazás célja a munkaszervezet belső kapcsolatainak erősítése, a közös szakmai gondolkodás támogatása, valamint a délvidéki térséghez kapcsolódó szakmai és kulturális tapasztalatszerzés volt. Mórahalomnál a résztvevők a déli határőrizeti rendszer működésével ismerkedtek meg, majd a programot egy értekezlet és közös vacsora egészítette ki. A második napon Szabadkán az alpolgármester fogadta a delegációt, ezt kulturális és urbanisztikai tárgyú városnézés, majd további közösségi és szakmai programok követték. Az esemény zárásaként a résztvevők Palicsot járták be. Az év során több alkalommal is szerveztünk közös sportolási alkalmakat (falmászás, squasholás, tollasozás és úszás).

A szervezet elkötelezett a fiatal generáció tudásának bővítése mellett is, így 2025-ben is fogadtunk gyakornokokat. A nyár folyamán egy magyar és három cseh diák kapott gyakornoki lehetőséget, utóbbiak egy kisvideóban is bemutatták a megszerzett tapasztalataikat, benyomásaikat.

2025-ben munkatársaink voltak:

- DARÁNYI László, tervező-elemző
- DUBNICZKI Kitti, igazgató
- dr. FEKETE Katalin, jogi tanácsadó
- GYELNÍK Teodor, tudományos főmunkatárs
- HESZ Roland, vezető elemző
- HÜSE-NYERGES Enikő, vezető fejlesztési szakértő
- dr. ISTENES-BENCZI Melinda, nemzetközi kapcsolatok referens
- dr. JANKAI Norbert, jogi tanácsadó
- JÁNOSI Viktória, GIS szakértő
- JASCHITZ Mátyás, igazgató
- OCSKAY Gyula, főtitkár
- OCSKAY Lilla, projektasszisztens
- ROMÁN Éva, adminisztrációs asszisztens
- SIKI Csaba, térinformatikus
- ŠIMONOVÁ Monika, projektmenedzser
- VAS Annamária, irodavezető

A CESCI Balkans működését a CESCI támogatásával segítették:

- KÓSZÓ Miklós projektmenedzserként

- SZABÓ Zsuzsanna projektasszisztensként.

Határtani kutatások, tudományos tevékenységek

Egyesületünk a kezdetektől aktívan vesz részt a határmentiséggel kapcsolatos kutatásokban, és törekszik szakmai tevékenységének a tudományos megalapozottságát erősíteni. Ennek keretében egyrészt jelen vagyunk tudományos konferenciákon, műhelyeken, és magunk is szervezünk ilyen rendezvényeket. Másrészt a nemzetközi tudományos diskurzushoz is igyekszünk hozzájárulni saját kiadványokkal, publikációkkal. Szívesen kapcsolódunk be a határtan területén formálódó kutatói csoportok munkájába is, és munkatársaink tudományos karrierjét is támogatjuk.

A Ludovika NKE - CESCI Kutatóműhely

A Ludovika Nemzeti Közszolgálati Egyetemen (NKE) a CESCI közreműködésével 2021 végén jött létre a Határonátnyúló Együttműködések Kutatóműhely (HEK), melyben a CESCI munkatársain kívül az Államtudományi és Nemzetközi Tanulmányok Kar és a Rendészettudományi Kar (elsősorban a Határrendészeti Tanszék) oktatói, valamint külső kutatók vesznek részt. A kutatóműhely így egyedülálló módon biztosítja az együttműködés és a biztonság, illetve az elmélet és gyakorlat szempontjainak jelenlétét a közös munkában.

A műhely február 12-én tartotta éves értekezletét, ahol az előző év tevékenységi beszámolóját és a 2025-ös munkatervet beszélték meg a jelenlévők. Június 26-án szakmai értekezletre került sor, ahol az uniós forráshoz jutás keretrendszerével ismerkedhettek meg a műhely tagjai.

A kutatóműhely 2025. évi rendezvényei

2025. május 20-án Nemzeti Közszolgálati Egyetem Rendészettudományi Karának Határrendészeti Tanszéke és a Határőr Kultúráért Alapítvány rendezte meg a „Schengen 40-35-30 – Villanások a határőrizeti szervek életéből” című III. történeti-tudományos konferenciát, amelyben a kutatóműhely meghatározó szerepet játszott. A rendezvény a schengeni együttműködés három fontos évfordulójához kapcsolódva adott áttekintést a schengeni rendszer történeti, szakpolitikai és biztonsági összefüggéseiről. A kutatóműhely részéről Sallai János, Gyelník Teodor és Istenes-Benczi Melinda tartott előadást. A konferencia keretében bemutatásra került a CESCI gondozásában megjelent „Schengen 40-35-30” című tanulmánykötet, amely a schengeni együttműködés alakulását 18, a főként a határrendészet kutatói által készített tanulmányon keresztül dolgozza fel.

A kutatóműhely legjelentősebb rendezvénye 2025. május 12-14. között zajlott az NKE-n, a TEIN-nel (Transfrontier Euro-Institut Network) együttműködésben. A „Milyen jövője van a határok nélküli Európa koncepciójának?” című, a Mecenatúra program támogatásával megvalósult nemzetközi konferencia központi kérdése az volt, hogy miként értelmezhető újra a címben hivatkozott koncepció a 21. század sokrétű válságai – különösen a megváltozott biztonságpolitikai környezet, a schengeni rendszer kihívásai és a területi együttműködések átalakulása – közepette. Az első nap szakmai programja a határok változó státuszára reflektált: a délelőtti plenáris ülésen Christine Bradley, az ENSZ Terrorizmus Elleni Irodájának szekcióvezetője és Emmanuel Brunet-Jailly, a kanadai Victoria Egyetem professzora nemzetközi összefüggésekbe ágyazva elemezték az európai határtani diskurzus

aktuális kérdéseit, majd a délután folyamán hat párhuzamos tematikus szekcióban összesen 29 előadás hangzott el. A második napot Eduardo Medeiros, a Lisszaboni Egyetemi Intézet professzorának szabadegyetemi előadása nyitotta meg az Európai Unió kohéziós politikájáról, majd ezt egy 10 előadásból álló PhD-szekció követte, amely a tehetséggondozást és a fiatal kutatók szakmai bemutatkozását szolgálta. A PhD-szekcióval párhuzamosan került sor a TEIN stratégiai műhelyére, amely a 2024-es eupeni workshop folytatásaként a hálózat képzési és oktatási célkitűzéseit, illetve eszközrendszerét vitatta meg. A konferencia jelentős nemzetközi érdeklődés mellett valósult meg: összesen 19 országból 144 résztvevővel.

A Határmenti Együttműködések Kutatóműhely 2023-ban indított online előadássorozata 2025-ben is folytatódott. A kezdeményezés célja, hogy lehetőséget teremtsen a műhely tagjainak bemutatkozására, valamint a kutatási témák és megközelítések kölcsönös megismerésére. A 2025. évi program keretében február 25-én dr. Gyelník Teodor tartott előadást „A szlovák nemzeti narratíva formálódása és annak szlovák–magyar vonatkozása" címmel, amelyben a szlovák nemzeti önértelmezés történeti és politikai összefüggéseit, valamint ezek magyar–szlovák kapcsolatokra gyakorolt hatását elemezte.

A kutatóműhely a nemzetközi tudományos életben

A TEIN: a határmentiséget kutató intézmények európai hálózata

A kutatóműhely 2025-ben is aktív és látható szerepet vállalt a TEIN munkájában, amelynek 2022 óta teljes jogú tagja. A hálózat európai egyetemeket, határkutató intézeteket és a határon átnyúló együttműködéseket támogató szakmai szervezeteket fog össze, így fontos nemzetközi keretet biztosít a kutatási kapcsolatok, szakértői cserék és közös projektek fejlesztéséhez. A már említett budapesti konferencián, illetve az annak keretében megszervezett képzésstratégiai műhelyen kívül a kutatóműhely képviselői részt vettek a 2025. október 20–22. között Gironában megrendezett TEIN-közgyűlésen és éves konferencián is, ahol Fejes Zsuzsanna a budapesti konferencia eredményeit és annak tudományos utóéletét, Gyelník Teodor pedig a BorderLabs CE projekt főbb tanulságait mutatta be.

Szerepet vállaltunk az ITEM (a Maastrichti Egyetem határon átnyúló együttműködésekkel foglalkozó központja) és a TEIN közös, a módosított schengeni határellenőrzési kódex hatásait vizsgáló tanulmányának kidolgozásában is, a magyar–osztrák határszakaszról készített esettanulmánnyal, majd annak bemutatásával a 2025. november 24-én Brüsszelben az ITEM és az UM Brussels Hub által szervezett „A 40 éves Schengen a határellenőrzések korában" című konferencián.

Együttműködéseink a közép- és kelet-európai térségben

A közép- és kelet-európai szakmai kapcsolatok erősítését szolgálta a „A világ, amelyben élünk: A határon átnyúló együttműködés modelljei és perspektívái Közép- és Kelet-Európában" című konferencia 2025. november 14–15-én, Kolozsváron. A Frontem elnevezésű, a Strasbourgi Egyetem által menedzselt projekt keretében megszervezett rendezvényen dr. Istenes-Benczi Melinda tartott előadást „A jogi akadálymentesítés mint válságkezelési eszköz: tanulságok Közép-Európából" címmel.

Ugyancsak ő vett részt a kutatóműhely képviseletében „A Tisza ETT, mint a határon átnyúló együttműködés ellenálló képességét biztosító eszköz" című előadásával „A szlovák-ukrán határon átnyúló együttműködés kortárs kihívásai és perspektívái" című nemzetközi tudományos konferencián, amelyre 2025. október 20–21-én került sor az eperjesi Evangélikus Kollégium aulájában. A konferenciát az IPOL, vagyis az Eperjesi Egyetem Bölcsészettudományi Karának Politikatudományi Intézete szervezte.

Az ABCD Journal

2025-ben fontos mérföldkőhöz érkezett a Journal of Advanced Studies on Borders, Cooperation and Development (ABCD Journal) fejlesztése. A kutatóműhely 2024-ben már megjelentette a folyóirat kísérleti, „pilot" számát 1000 nyomtatott példányban és online formában is, azzal a céllal, hogy hosszabb távon egy nemzetközileg is elismert, nyílt hozzáférésű, határkutatási fókuszú tudományos folyóirat jöjjön létre James W. Scott főszerkesztésével. 2025-ben ennek folytatásaként megjelent a folyóirat első száma, a CESCI, az NKE és a Kelet-Finnországi Egyetem közös kiadásában. A 152 oldalas, angol nyelvű lapszám a 2025 májusában Budapesten megrendezett TEIN-konferencia válogatott tanulmányait közli, és olyan kérdéseket tárgyal, mint a határszimbolika és identitás, a schengeni rendszer és a biztonság összefüggései, az innovatív jogi és kormányzási eszközök, valamint az oktatás, a nyelv és az állampolgárság szerepe a határon átnyúló együttműködés fenntartásában.

Tudományos tevékenységeink a HEK-en kívül

Egyesületünk a kutatóműhelyen kívül is részt vesz határtani kutatásokkal kapcsolatos kezdeményezésekben, tudományos konferenciákon és műhelymunkákon.

2025. május 12-16. között az olaszországi Bolzanóban rendezték meg a Horizon Europe program támogatásával megvalósuló „B-Shapes – Az európai társadalmak határformáló percepciói" című nyári egyetemét, amelyen a CESCI-t dr. Istenes-Benczi Melinda képviselte. A program 23 résztvevőt fogott össze 17 országból, és interdiszciplináris keretben vizsgálta, hogy a határok miként alakítják a társadalomról, kultúráról és identitásról alkotott percepciókat. A program része volt egy tanulmányút is, amelynek során a résztvevők megismerkedtek a Tirol–Dél-Tirol–Trentino Eurorégió ETT működésével, valamint civil szervezetek migrációval és szolidaritással kapcsolatos tevékenységével.

A CESCI munkatársai 2025 elején online követték a UniGR-Center for Border Studies (a francia-német-belga-luxemburgi Nagy Régió egyetemi hálózatának határtani központja) 2024/2025-ös „Határrealitások: túl a természeten és a kultúrán" című nemzetközi, multidiszciplináris előadássorozatát. A nyilvános sorozatot Lola Aubry (UniGR-CBS, University of Luxembourg) és Anne-Laure Amilhat Szary (Pacte, CNRS, Université Grenoble Alpes) szervezte és vezette. Központi kérdése az volt, hogy a kortárs határkutatás miként léphet túl a természet és kultúra hagyományos szétválasztásán, és hogyan értelmezhetők a határok természeti–kulturális jelenségként.

A nemzetközi tudományos jelenlét és tudásmegosztás mellett 2025-ben arra is törekedtünk, hogy aktív szerepet vállaljunk új kutatási együttműködések kialakításában. 2025-ben elnökségi tagunk, Hynek Böhm meghívására a CESCI partnerként kapcsolódott be a Horizon Europe Marie Skłodowska-Curie Actions – Staff Exchanges 2025 felhívására benyújtott BARI Network pályázat előkészítésébe. A nemzetközi konzorcium célja annak vizsgálata volt, hogy a határon átnyúló együttműködések miként

tudnak ellenállóbbá válni a jelenlegi európai „polikrízis" körülményei között, különös tekintettel a kormányzási, jogi, társadalmi és környezeti kihívásokra. A projekt végül nem részesült támogatásban.

Publikációink

Balla, J., Darányi, L., Fejes, Zs., Istenes-Benczi, M., Ocskay, Gy., Vájlok, L. (2025): Case study: The Hungarian-Austrian border area. In Mertens, P., Unfried, M., Sivonen, S. (szerk.): The revised Schengen Borders Code – an ex-post evaluation in times of border controls (ITEM-TEIN joint study). ITEM Cross-Border Impact Assessment 2025. Maastricht: Institute for Transnational and Euregional cross border cooperation and Mobility,pp. 76–107.

Brunet-Jailly, E., Ocskay, Gy., Guillermo Ramírez, M., Van der Velde, M., Shaban, T. (2025): Introduction: European Union Borders with Ukraine. Borders in Globalization Review, 6: 2, pp. 20–24. DOI: https://doi.org/10.18357/big_r62202522426

Gyelník, T. (2025): Dossier 2: Proposal for an EU Regulation 'Facilitating cross-border solutions' – Cross-Border effects across European cross-border regions (ITEM-TEIN joint study). [Könyvszemle] ABCD Journal, 1:1, pp. 143–152.

Gyelník, T. (2025): Privatising Border Control. Law at the Limits of the Sovereign State. [Könyvszemle] ABCD Journal, 1:1, pp. 135–142.

Gyelník, T., Istenes-Benczi, M. (2025): A Schengeni egyezmény társadalmi hatásai Magyarországon. In: Gyelník, T., Ocskay, Gy., Vájlok, L. (szerk.): Schengen 40-35-30: Jubileumi tanulmánykötet. Budapest, Central European Service for Cross-Border Initiatives (CESCI) - Határőr Kultúráért Alapítvány, pp. 25–46.

Gyelník, T., Ocskay, Gy., Vájlok, L. (szerk.) (2025): Schengen 40-35-30: Jubileumi tanulmánykötet. Budapest,: Central European Service for Cross-Border Initiatives (CESCI)- Határőr Kultúráért Alapítvány.

Fejes, Zs. (2025): From Barriers to Opportunities: The Road to the Adoption of the BRIDGEforEU Regulation in the EU. DETUROPE: The Central European Journal of Regional development and Tourism, 17:3, pp. 104–129.

Fejes Zs. (2025): What future for the concept of Borderless Europe? International Seminar on the Perspectives of Border Policies and Territorial Cooperation in an Age of Multiple Crises. Budapest: Central European Service for Cross-Border Initiatives (CESCI). ISBN: 9786158126564

Ocskay, Gy., Vájlok, L. (2025): Köszöntő. In: Gyelník, T., Ocskay, Gy., Vájlok, L. (szerk.): Schengen 40-35-30: Jubileumi tanulmánykötet. Budapest: Central European Service for Cross-Border Initiatives (CESCI) - Határőr Kultúráért Alapítvány, pp. 5-6.

Tervezés-Programozás-Értékelés

Határon átnyúló együttműködési programok értékelése

2025-ben a CESCI programértékelési tevékenységeinek középpontjában kizárólag a 2014-2020-as Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna ENI Határon Átnyúló Együttműködési Program (HUSKROUA) második körös értékelése állt, mivel a többi érintett program értékelését még 2024-ben sikerült lezárni. A programszervek kezdeményezésére elindított értékelési munka során a CESCI a program teljes, hétéves időszakának teljesítményét, hatékonyságát és eredményességét vizsgálta. A dokumentumelemzésen és a monitoringrendszer adatainak feldolgozásán túl dokumentumalapú kutatást, GIS-alapú területi elemzést, interjúkat és online kérdőívezést is lebonyolítottunk a munka során, így a programszervek, a kedvezményezettek és a pályázók is lehetőséget kaptak tapasztalataik és észrevételeik megosztására. Az értékelés 2025 júliusában zárult le, ezt követően az év második felében a programszervek véleményezési folyamata zajlott, amely 2025 decemberében ért véget.

A 2027 utáni együttműködési programok előkészítése

2025-ben megkezdődött a 2027 utáni új programok előkészítése az Irányító Hatósággal és az érintett programok (Szlovákia-Magyarország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Horvátország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna Határon Átnyúló Együttműködési Program) szerveivel, ami elsősorban a területi analízisek tartalmának felvázolását és az elképzelések szakpolitikai illeszkedésének előzetes vizsgálatát jelentette. Igyekeztünk részt venni minden olyan nemzetközi szakpolitikai rendezvényen és egyeztetési fórumon, melyek az európai területi együttműködés formálására, célkitűzéseinek alakítására irányultak. Ilyenek voltak a Régiók Bizottsága keretében működő határon átnyúló együttműködési intergroup ülései, az Interreg programok goriziai konferenciája, az Európai Határmenti Platform éves rendezvénye szintén Goriziában és az ArtCo konferencia Budapesten. Nemzetközi hálózataink mobilizálásán keresztül lobbiztunk az Interreg életben tartásáért, és minden lehetséges fórumon becsatornáztuk szakmai hozzászólásainkat a szabályozási keret kialakításába.

A magyar-szlovén gazdasági és fejlesztési program megvalósításának támogatása

A magyar és a szlovén kormányfő 2022-ben írta alá azt a kormányközi megállapodást, amely a határtérség nemzetiségek által vegyesen lakott térségének gazdasági és társadalmi fejlődését hivatott támogatni, ötéves időtávlatban. Egyesületünk 2025-ben a korábban kidolgozott megalapozó dokumentáció mentén beindult projektfejlesztési munkához nyújtott szakmai tanácsadási segítséget a MURABA ETT-nek (folyamatos egyeztetésben a KKM illetékes államtitkárságával), továbbá közreműködtünk egy lehetséges második kiírás szakmai előkészítésében és a szabályzatok véleményezésében is. 2025. szeptember 8-9-én újra megrendezésre került a CESCI és a két ország nagykövetei által 2015-ben elindított Szentgotthárdi Fórum, melynek szakmai és technikai előkészítésében, társfinanszírozásában, illetve helyszíni lebonyolításában egyesületünk ezúttal is oroszlánrészt vállalt. A fórum során a program keretében

támogatást nyert projektek és a program jövője mellett hangsúlyos szerepet kapott egy magyar-szlovén határon átnyúló térségi brand és helyitermék-hálózat kialakításának célkitűzése is.

Turisztikai akciótervek

2025 elején jelentős kapacitásokat szenteltünk a magyar-szlovák határ mentén működő öt ETT turisztikai akciótervének véglegesítésére. A határon átnyúló turisztikai integrációt támogató akciótervek megvalósítására az Interreg VI-A Magyarország-Szlovákia Program monitoring bizottsága jelentetett meg felhívást, részben a CESCI által korábban kidolgozott módszertan alapján. Egyesületünk projektfejlesztési műhelyekkel, partneri egyeztetésekkel, statisztikai elemzésekkel, ábrák elkészítésével, illetve akciótervi koncepciók kidolgozásával segítette az Arrabona ETT, a Pons-Danubii ETT, a Via Carpatia ETT, illetve az Ister-Granum és a Pontibus ETT-k közös munkáját. A komplex projektcsomagokat tartalmazó akciótervek megvalósítása az év végén meg is kezdődött: a négy általunk támogatott akcióterv keretében több tucat beruházás valósul meg a magyar-szlovák határtérségben, és határon átnyúló egységes turisztikai desztinációk építése kezdődik meg.

A BOTILA ETT fejlesztési stratégiája

2025 őszén kezdődött meg a frissen alapított BOTILA ETT stratégiai tervezési munkája, melynek keretében megkezdtük a vonatkozó tervezéshez szükséges adatbázisok építését, dokumentumok elemzését, a releváns fejlesztési elképzelések szisztematikus összegyűjtését, illetve számos egyeztetés mellett elvégeztük a kiterjedt terepmunkát is, melynek során tervező csapatunkkal bejártuk a teljes Bodrogköz fejlesztési potenciállal rendelkező helyszíneit, és lebonyolítottunk tucatnyi műhelyt a térség releváns szereplőinek aktív bevonása mellett. A BOTILA ETT deklarált céljai jól kijelölik a stratégiai tervezés fő irányait is: a határtérség gazdasági, társadalmi és területi kohéziójának erősítése, az infrastruktúra összehangolt fejlesztése, a közös területi tervezés és az energetikai fejlesztések előmozdítása, a helyi értékekre alapozott, léptékhelyes turisztikai desztinációmenedzsment kialakítása, valamint a közös bodrogközi identitás és a lakossági kommunikáció megerősítése. A tervezési munka a 2026-os évre is áthúzódó tevékenység.

Békés vármegye aktív turisztikai projektje

2025-ben Békés Vármegye Önkormányzata konzorciumvezetésével készült el a „Körös körül Békésben” című projektjavaslat, amelynek célja a vízi, kerékpáros és gyalogos turizmus összehangolt, hálózatos fejlesztése, különösen a Körösök, az Élővíz-csatorna és a Hortobágy–Berettyó térségében. A projekt kidolgozásához a CESCI elsősorban térinformatikai tevékenységgel, az adatok rendezésével és egységes rendszerbe szervezésével, valamint a kapcsolódó térképi anyagok elkészítésével járult hozzá.

CROSUSMOB

Megbízott szakértőként a CESCI-nek alkalma nyílt részt venni az Interreg Europe Program keretében megvalósuló CROSUSMOB projektben. A projekt elsődleges célja a regionális, határon átnyúló, fenntartható mobilitás elősegítése, a meglévő jogi, adminisztratív és technikai akadályok lebontása, valamint a közforgalmú közlekedés vonzerejének növelése a menetrendek, a díjszabások és az

infrastruktúra összehangolása révén. A projektben hat uniós ország hét partnere vesz részt, köztük Magyarországról megbízónk, a Közlekedéstudományi és Építésügyi Minőségellenőrző Intézet (KTI).

A CESCI a megbízóval szorosan együttműködve készítette el azt a több mint százoldalas tanulmányt, mely a magyarországi Szabolcs-Szatmár-Bereg vármegye és a romániai Szatmár megye határsávjában a határon átnyúló közforgalmú közlekedést befolyásoló tényezőket és az azokhoz kapcsolódó térbeli mobilitási, utazási szokásokat tárja fel, továbbá mindezen mobilitási szükségletekre építve szakpolitikai javaslatokat fogalmaz meg a határon átnyúló közösségi közlekedési összeköttetések fejlesztésére (új buszjáratok, vasúti kapcsolatok), különösen a schengeni határnyitás, valamint a magyarországi Nemzeti Közlekedési Infrastruktúra-fejlesztési Stratégia felülvizsgálata fényében. A projekt harmadik magyarországi szakmai találkozója keretében 2025. december 5-én Mátészalkán Hesz Roland vezető elemző egy előadás keretében be is mutatta a tanulmány módszertanát, főbb megállapításait és a vonatkozó szakpolitikai javaslatcsomagot.

Határon átnyúló tervezéssel foglalkozó szakmai hálózatok

2025-ben is folytattuk az együttműködést több, határon átnyúló tervezéssel, kormányzással foglalkozó szakmai hálózattal is. Jaschitz Mátyás igazgató képviseletében veszünk részt az AESOP (az Európai Tervező Iskolák Egyesülete) határon átnyúló tervezési és kormányzási tematikus csoportjának három online találkozóján, két belső értekezletén, illetve a „Befogadó és kohézív városfejlesztés európai városokban – Európai reflexiók és tanulságok egy háború utáni városi tervezéshez" című szakmai műhelyén.

Ugyancsak igazgatónk képviselte egyesületünket a balkáni területfejlesztés tudásplatformjaként működő TG-WeB éves műhelyén.

Intézményfejlesztés

Egyesületünk fő küldetése, hogy a közép-európai térségben támogassa a határon átnyúló kapcsolatok kialakulását és megszilárdulását. Ennek érdekében segítjük a hálózatosodást, az intézményes együttműködések létrehozását és megerősödését.

Európai Területi Társulások (ETT-k) alapításának szakmai támogatása

A 2025-ös évben három új ETT alapításához nyújtottunk jogi, szakmai tanácsadást.

A Bodrogközi, Tisza-menti és Latorca-menti (BOTILA) ETT megalakításához kapcsolódóan a CESCI koordinálta a teljes jogi folyamatot (egyezmény és alapszabály előkészítése, egyeztetés a szlovák hatóságokkal, hatósági jóváhagyás és bejegyzés).

Az #ACCESS projekt keretében folyamatos jogi és szakmai támogatást nyújtottunk az alapítóknak (Fülek, Salgótarján, Bükki Nemzeti Park Igazgatóság) a Novohrad-Nógrád Geopark intézményesülése érdekében. A CESCI készítette el a Neograd Geopark ETT alapszabályát és egyezményét, egyeztetett a szlovák hatóságokkal a hiánypótlásokról, és koordinálta a jóváhagyási folyamatot.

Egyesületünk segítette a gyulai székhellyel megalapítani tervezett magyar-román Decapolis ETT létrehozását az alapszabály és az egyezmény véleményezésével, egy működési költségekre

vonatkozó elemzés elkészítésével, valamint a fordítási és jóváhagyó hatósági egyeztetési feladatok koordinálásával.

Az év folyamán sikerült adminisztratív szempontból is lezárni a hét ország állami közlekedési hatóságainak részvételével létrehozott Euro-Contrôle Route ETT alapítási folyamatát. A 10 év alatt bejegyzett társulás az eddigi legnagyobb intézményfejlesztési kihívást jelentette a CESCI számára.

Európai Területi Társulások működésének szakmai támogatása

A magyar tagságú ETT-ket általánosan támogató munkát a Külgazdasági és Külügyminisztérium illetékes főosztályával szoros együttműködésben végeztük, a szükséges tevékenységeket 2025-ben is rendszeres közös egyeztetéseken hangoltuk össze.

Az ETT-kkel kapcsolatos jogi, szakmai tanácsadás évek óta állandó feladataink közé tartozik. 2025-ben is több, kisebb-nagyobb jogi kérdés, kérés érkezett a szervezetünk jogi munkatársaihoz, melyek több esetben akár alapos kutatói munka elvégzését is igényelték. A KKM illetékes főosztályának kérésére és a jogszabályoknak megfelelő működést segítendő, önellenőrzési listát készítettünk és juttattunk el a magyar részvételű társulásoknak.

Az előző évekhez hasonlóan, 2025-ben is több ETT (Arrabona, BTC, BOTILA, Ipoly-völgye, Ister-Granum, Mura Régió, MURABA, Pons Danubii, Pontibus, Tisza, Via Carpatia) számára nyújtottunk különféle, egyéb forrásból nem finanszírozható szakmai segítséget, készítettünk egy-egy tematikus térképet, adtunk projektfejlesztésekhez kapcsolódó szaktanácsadást. Az ETT-kkel, vonatkozó kéréseik esetén megosztottuk fordítási kapacitásainkat, illetve tolmácseszközeinket is. Több esetben részt vettünk az egyes ETT-k szakmai rendezvényein előadóként. A Tisza ETT alapításának 10. évfordulójára készült kiadványt javítottuk, és az angol verziót is mi állítottuk elő. Az ETT születésnapi ünnepségén a főtitkár is köszöntőt mondott. Az Arrabona ETT számára a Dunakanyarba és az Ister-Granum ETT térségébe szerveztünk szakmai tanulmányutat.

Aktív szakmai koordinációval, részvételünkkel és tartalmi szempontból is támogattuk az ETT-műhelyek sikeres megvalósulását, amelyek a magyar részvételű társulások kapacitásépítését, tapasztalatcseréjét segítik.

Az év első ETT-műhelyére 2025. április 9-én Budapesten került sor, melynek középpontjában a közvetlen uniós forrásokhoz való hozzáférés erősítése (többek között LIFE, URBACT, EUI, Erasmus+, CERV, Digitális Európa) és az ETT-k fejlesztési elképzeléseinek egyeztetése állt. Simon Mónika, a CESCI projektmenedzsere áttekintést adott a ciklusban még várható, ETT-k számára releváns Interreg-felhívásokról. Jaschitz Mátyás, a CESCI igazgatója moderált műhelybeszélgetés keretében vezette az ETT-k fejlesztési elképzeléseiről és pályázási terveiről szóló egyeztetést. Az operatív blokkhoz kapcsolódóan Dubniczki Kitti, a CESCI igazgatója bemutatta az ETT-k szabályos működését támogató önellenőrzési segédlet főbb elemeit.

A második műhelytalálkozóra 2025. szeptember 29-én, szintén Budapesten került sor, amely az ibériai és magyar ETT-k közötti találkozóként a nemzetközi hálózatépítést is elősegítette. A műhelytalálkozón öt ibériai és hat magyar részvételű ETT mutatta be részletesen a tevékenységi portfólióját.

Az év harmadik ETT-műhelyére 2025. november 4-5-én Villánykövesden került sor, ahol a Pannon ETT töltötte be a házigazda szerepét. A műhely szakmai fókusza egyszerre érintett stratégiai

kérdéseket (különös tekintettel a harmadik országbeli tagság és a kapcsolódó kezdeményezések tanulságaira), valamint az operatív együttműködést. A CESCI részéről Dubniczki Kitti és Jaschitz Mátyás, a CESCI igazgatói moderált beszélgetés keretében segítették annak közös áttekintését, hogy az ETT-knek milyen mozgásterük van olyan fejlesztési területeken, ahol a nemzeti hatóságok hatásköre elsődleges, és hogyan fordíthatók ezek a tapasztalatok projektfejlesztési és partnerségépítési előnnyé.

A pozsonyi határon átnyúló nagyvárosi övezet kormányzási megoldásának támogatása

A Resilient Borders program keretében Pozsony Főváros Önkormányzata és a Győr-Moson-Sopron Vármegyei Önkormányzat sikerrel pályázott a metropoliszövezet háromoldalú kormányzási kereteinek kialakítását célzó projektjével. A benyújtásra az ötletet az #ACCESS projekt adta: ennek rajkai műhelyén merült fel az igény a szlovák-osztrák viszonylatban létrehozás alatt álló munkaközösség kritikai vizsgálatára és a magyar partner bevonására a korábbi szlovák-osztrák BAUM (Bratislava Umland Management) együttműködésbe.

A projekthez a CESCI átfogó szakmai támogatást nyújtott, a megvalósítási munkaterv és a háttéranyagok összeállításával, az öt szakmai műhely megszervezésével és dokumentálásával, valamint a szlovák-osztrák-magyar együttműködés lehetséges ágazati területeit és intézményi megoldásait összefoglaló akcióterv kidolgozásával. A projekt, amelynek eredményeit szeptember 26-án, Győrben mutatták be, lehetővé tette, hogy a magyarországi vármegyei önkormányzat (egyelőre megfigyelőként, de a későbbi teljes jogú tagság reményében) részt vehet a munkaközösség irányító bizottságának munkájában.

Árvíz- és aszályreziliencia fokozása a Dráva mentén

Ugyancsak az AEBR és a MOT által menedzselt Resilient Borders program keretében nyert a Pannon ETT támogatást a Drávamente vízgazdálkodási akciótervének elkészítésére, amivel a társulás szintén a CESCI-t bízta meg. A projekt keretében összesen hat szakmai műhelyen vettünk részt, interjúkat készítettünk a magyar és horvát vízügyi szakemberekkel, és ezek eredményeit egy akciótervben foglaltuk össze.

A tervezet a meglévő határon átnyúló vízkormányzási keretek további fejlesztését hivatott elősegíteni a klímaváltozás nyomán fellépő haváriák eredményes kezelése érdekében. A javasolt akciók a magyar és horvát vízügyi és katasztrófavédelmi szervek együttműködését fogják erősíteni. A projekt szeptember 22-én zárult, egy klímaadaptációs konferencia keretében.

Intézményfejlesztési disszemináció

Egyesületünk megalapítása óta nyújt folytonos információs szolgáltatást az európai területi társulások (ETT-k) életével kapcsolatban, amiben a főszerepet az általunk fejlesztett és üzemeltetett ETT-monitor, egy információs platform játssza. A felületen minden fontos információ elérhető a magyar ETT-kkel, működésük jogszabályi és szakpolitikai hátterével kapcsolatosan, magyarul és angolul. A platform tartalmait folyamatos fejlesztő munkával tudjuk naprakészen tartani, az elkészült

monitor adatbázisát folyamatosan bővítjük, fejlesztjük. Az év során a magyar ETT-ket szemléltető interaktív térképet frissen tartottuk, az ETT-k tevékenységéről pedig több mint 79 hírt publikáltunk.

A monitor tapasztalataira építve adatbázis-építési segítséget nyújtottunk a KKM illetékes főosztálya számára, az ETT-kkel kapcsolatos információk egyszerre könnyebb és szisztematikusabb gyűjtéséhez és rendszerezéséhez.

Szakpolitika-formálás

Részvétel az uniós szintű szakmai diskurzusban

A CESCI 2025-ben is aktívan vett részt a határ menti jogi akadályok felszámolását, a határon átnyúló intézményesített együttműködést, a határon átnyúló fejlesztések finanszírozási szabályait és modelljeit érintő uniós diskurzusban. Rendszeresen jelen voltunk a vonatkozó uniós szakmai rendezvényeken, a legtöbb esetben előadóként is. Továbbá ezen célok megvalósítására kiemelt szempontként tekintettünk a nemzetközi projektjeink megvalósítása során is.

Szakmai hozzászólásokat állítottunk össze a készülő jogszabályokhoz, szakpolitikai dokumentumokhoz, új eszközökhöz. Kiemelt szerepet játszik tevékenységünkben az EU-szintű hálózatosodás, az ETT-politika támogatása. Különös figyelmet fordítottunk az Interreg jövőjével kapcsolatos szakpolitikai diskurzus befolyásolására. Támogattuk a Border Focal Points hálózat munkáját.

Az európai határon átnyúló platform (ECBP)

Az ibériai ETT-k 2025. június 3-4-én, Vigóban megrendezett találkozójának középpontjában az ETT-k uniós érdekképviseletének megerősítése, a kohéziós politika jövője, valamint a határon átnyúló jogi és adminisztratív akadályok kezelésének új eszközei álltak. A rendezvényen meghívott előadóként Ocskay Gyula, egyesületünk főtitkára vett részt. A galíciai és észak-portugál szervezők által életre hívott fórum egyik fontos eredménye egy közös nyilatkozat elfogadása volt, amely az ETT-k önállóbb európai szintű képviseletét, az információcsere erősítését, a projektfejlesztési kapacitások bővítését, valamint a BRIDGEforEU rendelethez kapcsolódó koordinációs mechanizmusok kiépítését sürgette.

A nyilatkozat katalizátorként hatott az Európai Határmenti Platform (ECBP) éves rendezvényének lebonyolítása során. A Régiók Európai Bizottsága által életre hívott entitás, az EGTC-Platform utódjaként hivatott a határon átnyúló együttműködésben szerepet játszó szervezetek szakmai tapasztalatcseréjét és érdekképviseletét szolgálni. Munkájában, a MOT-tal és az AEBR-rel együtt az irányító bizottság tagjaként a CESCI is részt vesz. A 2025. évi rendezvényre Goriziában került sor, november 13–14-én, az ECBP irányító testületének elnöke, Pavel Branda koordinálásával. Az első napi panelbeszélgetések az európai határon átnyúló együttműködés jövőjével, az AEBR és a MOT által menedzselt Resilient Borders programmal, valamint az Európai Unió balkáni irányú bővítésével foglalkoztak. A második nap az európai területi társulás, mint kormányzási eszköz hozzáadott értékére koncentrált. Az első panelben sikeres ETT-k képviselői mutattak be jó példákat az intézményi megoldás alkalmazására. A második panel kerekasztal-beszélgetése segített számba venni az ETT előnyeit. Ugyanakkor a hozzászólók számos hiányosságra is felhívták a figyelmet, részben a vigói műhely tapasztalataira építve. Ezek közül egy témát, a Cerdanya Hospital ETT igazgatója, Xavier

Connill által a határmenti munkavállalók különleges uniós státuszával kapcsolatban megfogalmazott igényét a platform is felkarolta, és vállalta, hogy munkacsoportot hoz létre a kezdeményezés kidolgozására.

Az Európai Bizottság megbízásai

A CESCI nemzetközi elismertségének jele, hogy 2025-ben az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatósága két szakmai feladattal is megbízta egyesületünket.

Szakmai kerekasztal szervezése az ABS seattle-i konferenciáján

2025. április 2-5. között Seattle adott otthont az Association for Borderlands Studies (ABS) éves konferenciájának, amelynek központi témája a határon átnyúló kormányzás újraértelmezése volt. A rendezvény megrendezésében a CESCI is közreműködött a „A határon átnyúló kormányzás modelljei" című kerekasztal megszervezésén keresztül, amelyre április 3-án került sor. A beszélgetést Ricardo Ferreira, az Európai Bizottság DG REGIO Border Focal Point koordinátora vezette, a résztvevők között pedig neves észak-amerikai és európai kutatók szerepeltek, így Laurie Trautman, Francisco Lara-Valencia, James Gerber és Christophe Sohn. A panel szakmai hátterét egy, az Európai Bizottság és a CESCI együttműködésében készült háttéranyag adta, amely áttekintette a határon átnyúló kormányzás európai eszközeit és intézményi modelljeit, külön kitérve az Interreg programokra, az ETT-kre, a b-solutions kezdeményezésre, a BRIDGEforEU szabályozásra, valamint a jogi és adminisztratív akadályok kezelésének új lehetőségeire. Egyesületünk a háttéranyag kidolgozásán kívül felkérte és koordinálta a panel résztvevőinek a munkáját, valamint szervezte a Bizottság munkatársának utazását.

A BRIDGEforEU uniós rendelet láthatósági elemeinek kialakítása

2025-ben fontos előrelépés történt a határon átnyúló jogi és adminisztratív akadályok kezelésének uniós szabályozásában: a magyar EU-elnökség koordinációs munkájának köszönhetően elfogadták a BRIDGEforEU, vagyis a határrégiók fejlesztési és növekedési eszközéről (Border Regions' Instrument for Development and Growth) szóló rendeletet. A rendelet célja, hogy stabil intézményi és eljárási kereteket biztosítson a határtérségek fejlődését akadályozó jogi akadályok beazonosításához és kezeléséhez, a tagállamok által önkéntesen felállítandó határon átnyúló koordinációs pontok (CBCP) segítségével.

Az Európai Bizottság megbízásából egyesületünk munkatársai alakították ki az új eszköz EU-s népszerűsítését segítő vizuális tartalmakat: infografikákat, prezentációs anyagokat és más szemléltető eszközöket.

Részvétel az Interreg jövőjéről szóló diskurzusban

Az Interreg programok jövője az előző programozási ciklus végén határozottan bizonytalanná vált. Ezért egyesületünk, nemzetközi partnereivel együtt komoly erőfeszítéseket tett a politikai közhangulat megváltoztatása érdekében. A TEIN keretében még 2024 végére kidolgozott szakpolitikai dokumentumot („Az Interreg-nélküliség költségei") a releváns rendezvényeken népszerűsítettük, és az érintett magyarországi hatóságok képviselőinek el is juttattuk.

Az Európai Bizottság március 27–28-án rendezte meg az Interreg jövőjéről indított konzultációs folyamat összegző rendezvényét. A konzultáció során több mint 15 000-en töltötték ki a kérdőívet, köztük a CESCI munkatársai is. A rendezvényen az eredmények ismertetésén túl az előadók az Interreg programokra vonatkozó várható új szabályokról is beszéltek, kiemelve a teljesítményértékelés és a rugalmasság szempontjait.

2025. december 2-3-án Budapesten rendezték meg a harmadik Art of Cooperation konferenciát, amelyet a Széchenyi Programiroda és a Külgazdasági és Külügyminisztérium szervezett. A több mint 150 résztvevőt, 15 tagállam és 18 Interreg program nemzeti hatóságainak képviselőit összegyűjtő rendezvény központi témája az Interreg programok 2027 utáni jövője volt. A szakmai program a készülő többéves pénzügyi kerethez kapcsolódó szabályozási változásokat, a teljesítményalapú megközelítés várható hatásait, valamint az Interreg és a BRIDGEforEU rendelet kapcsolatát vizsgálta. A CESCI részéről Ocskay Gyula főtitkár vett részt a határon átnyúló jogi és adminisztratív akadályok felszámolásáról szóló műhelybeszélgetésen, ahol az #ACCESS projekt tapasztalatait ismertette a résztvevőkkel.

Részvétel az ESPON programban

A CROSSGOV projekt

A CESCI életében mérföldkőnek tekinthető, hogy 2025-ben sikeresen és eredményesen vett részt a CROSSGOV projektben, amely az első olyan ESPON-projekt, amiben a szakmai konzorcium tagjaként a CESCI is szerepet kapott. A 2024 júliusa és 2026 januárja között, 725.130 eurós összköltségvetéssel megvalósított projekt a határon átnyúló funkcionális várostérségek kormányzási mechanizmusait vizsgálta, és célja új elemzési megközelítés, adatbázis, atlasz, valamint szakpolitikai ajánlások kidolgozása volt. A CESCI az indikátorgyűjtésbe is bekapcsolódott, az esettanulmányi munkacsomagot pedig mi koordináltuk. Ennek keretében a Komárom-Révkomárom várospárra fókuszáló esettanulmány megírása mellett teljes egészében mi végeztük a kiválasztott indikátorok térképezését, összesen 57 térkép elkészítését, illetve koordináltuk 9 esettanulmány munkálatait.

Részvétel az ESPON program szakmai rendezvényein

A CESCI 2025-ben több, az ESPON-hoz kapcsolódó szakmai fórumon és projektben is aktívan jelen volt, erősítve ezzel a szervezet európai területi kutatási és szakpolitikai beágyazottságát. Ennek egyik fontos állomása volt a 2025. június 25-26-án Gdańskban megrendezett „Exaptív ellenálló-képesség a határtérségekben" című kétnapos szeminárium, amelyet az ESPON EGTC a lengyel EU-elnökséggel közösen szervezett. A rendezvényen Dubniczki Kitti és Jaschitz Mátyás igazgatók képviselték a CESCI-t. A szakmai program középpontjában az állt, hogy a határ menti térségek miként tudják meglévő erőforrásaikat, kompetenciáikat és korábbi beruházásaikat új célokra átfordítva kezelni a geopolitikai, társadalmi-gazdasági és klímaválságból fakadó kihívásokat.

Az ESPON-eredmények hazai szakmai beágyazását szolgálta a 2025. október 7-én Budapesten megrendezett „Közszolgáltatás-szervezési kihívások a külső és belső periféria térségekben – ESPON eredmények magyar szemmel" című műhelybeszélgetés is. A rendezvény a 2024-es magyar EU-elnökség felkérésére készült ESPON DESIRE kutatáshoz kapcsolódott, és azt vizsgálta, hogyan biztosíthatók a közszolgáltatások az elmaradott és sajátos szükségletű térségekben. A CESCI részéről

Jaschitz Mátyás igazgató a határon átnyúló funkcionális várostérségek sajátosságairól tartott előadást az ESPON CROSSGOV esettanulmányaira támaszkodva, míg Ocskay Gyula főtitkár az #ACCESS projekt tapasztalatai alapján mutatta be a határ menti térségek közszolgáltatás-szervezési kihívásait.

A 2025. november 19-20-án, Aalborgban megrendezett „Teret biztosítani a megújuló energiaforrásokra történő átálláshoz" című szemináriumon a szervezetet Jaschitz Mátyás igazgató és Hesz Roland vezető elemző képviselte. A szeminárium, a dán elnökség prioritásainak megfelelően a megújulóenergia-átállás területi vonatkozásait járta körül, különös tekintettel arra, hogy az energiaátmenet miként illeszthető össze a területhasználati, társadalmi és tervezési szempontokkal. A program második napján Jaschitz Mátyás előadóként is szerepet kapott a „Határokon át: új evidencia a területi együttműködéshez" című párhuzamos szekcióban, ahol a CROSSGOV projekthez kapcsolódó tapasztalatokat vázolta fel, bemutatva a CESCI szerepét.

A schengeni határon átnyúló régiók online térképe

A Schengeni Határellenőrzési Kódexet 2024-ben módosították. Az új kódex előírásai szerint minden övezeti tagállamnak fél éven belül ki kellett jelölnie azokat a határon átnyúló régiókat, amelyekben egy esetleges határzár esetén különleges elbírálást biztosít a fontosnak minősülő foglalkoztatottak mozgásához. A 2024 végére összeállt régiós lista felhasználásával, az AEBR-rel és a MOT-tal együttműködve elkészítettük az egész schengeni övezetre vonatkozó online térképet. Mivel a térkép készítése során a listán számos hiányosságot tapasztaltunk, felvettük a kapcsolatot a DG HOME-mal, akik a hiánylistát továbbították a tagállamok számára. A visszajelzések alapján folyamatosan frissítjük a térképi állományt.

Adatmenedzsment és adatalapú kormányzás

Az elmúlt évek munkájának szerves folytatásaként 2025-ben is kiemelt figyelmet fordítottunk az adatmenedzsmenttel és az adatalapú kormányzással összefüggő feladatokra. E tevékenység egyik fontos nemzetközi keretét a Cross-Border Monitoring Network jelentette, amelynek éves találkozójára 2025. január 30-31-én, hibrid formában került sor Brüsszelben. A CESCI-t Jaschitz Mátyás igazgató és Jánosi Viktória vezető térinformatikai szakértő képviselte online. A szakmai program a határon átnyúló kezdeményezéseket átfogó módon bemutató ACROSS portálhoz, a határon átnyúló adatplatformokhoz, valamint az adatharmonizációhoz és vizualizációhoz kapcsolódó fejleményeket tárgyalta.

A hálózati munkába illeszkedve 2025-ben aktívan bekapcsolódtunk a Study on Cross-Border Data Collection elnevezésű, a DG REGIO megbízásából és az Eurostat támogatásával zajló projekt szakmai folyamataiba is. A CESCI-t hivatalosan Jaschitz Mátyás igazgató képviselte a projekt tanácsadó testületében, amelynek célja a határon átnyúló ingázási adatok uniós szintű gyűjtésének és értelmezésének javítása, a CESCI pedig saját határtérségi tapasztalataival és szakmai szempontjaival járult hozzá a készülő módszertani ajánlásokhoz. Részt vettünk a 2025. március 18-i első online workshopon, valamint a március 25-én és június 23-án tartott online tanácsadói testületi üléseken.

2025-től kapcsolódtunk be az Eurostat Cross-border cities and FUAs munkacsoportjának munkájába is, ahol a funkcionális várostérségek lehatárolásának kérdései mellett külön hangsúlyt kapott az

ingázási adatok gyűjtésének módszertana és a nemzetközi jó gyakorlatok megismerése. A hálózatban Jánosi Viktória képviseli egyesületünket.

Az Európai Unió Közös Kutatási Központja (JRC) által szervezett, „Az Európai Unió belső határain átnyúló áramlások mérése" című workshopjára 2025. május 15-16-án került sor az olaszországi Isprában, ahol a CESCI-t Jánosi Viktória, vezető GIS-szakértő képviselte, aki előadásában ismertette a közép-európai határokon átnyúló áramlásokkal kapcsolatos adatforrásokat és kihívásokat.

Az Európai Földrajzi és Statisztikai Fórum (EFGS) éves konferenciáját 2025. szeptember 23-25. között Oslóban rendezték meg. Itt Jánosi Viktória és Siki Csaba GIS-szakértők képviselték a CESCI-t, akik „Az adat kritikus szerepe a határon átnyúló együttműködésben" címmel tartottak előadást.

2025. november 27-28-án Brüsszelben a JRC által a határon átnyúló regionális obszervatóriumok számára szervezett találkozón szintén Jánosi Viktória mutatta be a CESCI elképzeléseit a határon átnyúló monitoring irányításáról és hosszú távú fenntarthatóságáról, különös tekintettel az interoperabilitásra, az adatcserére és a vizualizáció gyakorlati feltételeire.

A külső szakmai kapcsolódások mellett a belső adatkapacitásaink erősítésére is hangsúlyt fektettünk: adatokat vásároltunk a hazai, illetve egyes szomszédos országok statisztikai hivatalaitól, aminek eredményeként olyan részletes adatbázisokat tudtunk építeni, amelyek érdemben támogatják szakmai elemzéseink megalapozottságát és minőségét. Ezzel párhuzamosan GIS-szakértőink rendszeresen részt vettek a világ egyik vezető térinformatikai szoftver szállítója, az Esri által biztosított ingyenes online képzéseken, amelyek révén folyamatosan bővítették szoftverhasználati ismereteiket, és megismerkedtek a legújabb fejlesztésekkel, köztük az online térképes és vizualizációs megoldásokkal. A szakmai felkészültségünk fenntartását szolgálta az is, hogy 2025. október 1-jén részt vettünk a budapesti GDi Solutions Day konferencián, ahol Siki Csaba első kézből ismerhette meg az Esri ökoszisztémához kapcsolódó technológiai újdonságokat.

Határon átnyúló egészségügyi együttműködés

A határon átnyúló egészségügyi együttműködés kiemelt témájává vált a CESCI-nek az elmúlt évek során. Az ilyen kezdeményezéseket támogató EUREGHA hálózat munkájában aktívan vettünk részt 2025-ben is. dr. Fekete Katalin, jogi szaktanácsadó képviselte egyesületünket a hálózat Cardiffban tartott éves közgyűlésén és a „Regionális egészségügyi együttműködési hét" háromnapos szakmai programján. Az EUREGHA éves konferenciáján Brüsszelben december 2-án dr. Istenes-Benczi Melinda, nemzetközi koordinátor vett részt. Aktív tagjai vagyunk a hálózat határon átnyúló egészségügyi együttműködési és egészségügyi adatkezeléssel foglalkozó munkacsoportjainak is: részt vettünk a munkacsoportok három-három online ülésén, szakmai kezdeményezéseket tettünk, és hozzájárultunk a hálózat szakpolitikai megnyilatkozásainak tartalmi megformálásában.

2025. február 5-én Nagyváradon az Európai Bizottság Egészségpolitikai Főigazgatósága (DG SANTÉ) a román és magyar nemzeti kontaktpontokkal együttműködésben workshopot szervezett a határon átnyúló egészségügyi ellátáshoz kapcsolódó betegjogokat rendező uniós irányelv népszerűsítésére, amelyen a CESCI-t előadóként Ocskay Gyula képviselte.

A CESCI szerepe a közép-európai határon átnyúló együttműködés formálásában

A BorderLabs CE transznacionális projekt

A BorderLabs CE projekt a Közép-Európa transznacionális Interreg program keretében valósul meg, és célja a közép-európai határok elválasztó hatásainak csökkentése, az ezt segítő jó gyakorlatok, megoldások tesztelésével. A Szászországi Tartományi Kormány által vezetett konzorciumban egyesületünk szakmai koordinációs és kommunikációs feladatokat lát el.

A szakmai feladatok keretében kérdőíves felmérést végeztünk a közép-európai térség meghatározó szereplői körében az integrációval kapcsolatos elvárásaikról, elvégeztük az öt projektpilot félidei értékelését, szakmailag előkészítettük és a főpartnerrel közösen koordináltuk a drezdai, goriziai és wrocławi tematikus műhelyeket, amelyek a projekt három fő témáját (határon átnyúló tervezés, határon átnyúló részvételi kormányzás, jogi akadályok kezelése) járták körül, külső szakértők bevonásával.

A kommunikációs munka részeként szerkesztettük a projekt hírleveleit, tartalommal láttuk el a Facebook- és LinkedIn-felületeket, valamint közreműködtünk a Futurium-felület partnerbemutató anyagainak előkészítésében is. Emellett szakmailag felügyeltük a projekt animációinak és videóinak elkészítését: javítottuk a forgatókönyveket és a narrációkat, egyeztettük a vizuális koncepciót és a vágóképeket. 2025-ben összesen 6 hosszabb, 15 rövidebb videófilm és 3 animációs film készült a projektről, illetve az egyes pilotokról.

A Duna Stratégiához kapcsolódó szakpolitikai hozzájárulásunk

A CESCI (a határon átnyúló regionális együttműködések támogatójaként) a kezdetektől részt vesz a Duna Stratégiához kapcsolódó szakmai tevékenységekben, elsősorban a 10-es prioritási területen (PA10) belül, valamint eseti jelleggel a Külgazdasági és Külügyminisztériumban által koordinált nemzeti tárcaközi munkacsoport meghívottjaként. A PA10 által koordinált, a civil szervezetek együttműködését erősítő D-LAP fejlesztéséhez kapcsolódó kérdőívet kitöltöttük.

A 2025-ös rendezvények sorából kiemelhető a november 3-5. között lezajlott, EUSDR Annual Forum, ahol Szarajevóban képviseltük a CESCI-t. Október elején az „Üzleti szféra jövője a Duna Régióban" című rendezvényen vettünk részt.

A határon átnyúló együttműködés előmozdítása Ukrajnában

Az elnökségi tagunk, Myroslava Lendel professzor (Ungvári Nemzeti Egyetem) által kezdeményezett és a Nemzetközi Visegrádi Alap támogatásával megvalósuló „A határon átnyúló együttműködés Ukrajnában és a V4-eknél: legjobb gyakorlati példák keresése" projektben a CESCI 2025-ben partnerként vett részt. A projekt célja az volt, hogy a V4-országokban és Ukrajnában feltárja és rendszerezze az intézményi modelleket és mindennapi együttműködési gyakorlatokat, amelyek Ukrajna európai integrációs felkészülésében hasznosíthatók lehetnek.

Februárban szakértői workshopra került sor a módszertani keretek és a kutatási fókuszok pontosítása céljával, tavasszal kérdőíves felmérés készült a V4-országok és Ukrajna határon átnyúló

együttműködési tapasztalatairól, majd június 19-20-án Ungváron tartották a harmadik szakértői szemináriumot, amelyen a CESCI-t Ocskay Gyula és dr. Istenes-Benczi Melinda képviselte. A projekt egyesületünk munkatársainak aktív szakmai támogatása mellett valósult meg, 2026-ra áthúzódóan.

A CESCI szakpolitikai tevékenységei a magyar határok mentén

#ACCESS

A magyar-szlovák Interreg program támogatásával a CESCI Carpathiával közösen 2023-ban kezdtük el annak a stratégiai projektnek a megvalósítását, amelynek keretében 2029-ig szisztematikusan gyűjtjük a határon átnyúló integrációt és mobilitást nehezítő jogi akadályokat, és teszünk javaslatokat ezek felszámolására.

2025-ben lezárult a határmenti várostérségeket célzó referenciacsoporti találkozók második köre, amely új együttműködéseket és kísérleti projekteket eredményezett többek között a határon átnyúló egészségügy, a biológiai hulladékgazdálkodás, a közlekedés és a határon átnyúló területi kormányzás témáiban. Elkészült a referenciacsoportok munkáját összegző jelentés, a Help Desk szolgáltatás keretében pedig továbbra is szakértői támogatást nyújtottunk újabb bejelentett ügyekben, például a munkaerőpiac, az örökségvédelem, az archív anyagok digitalizálása vagy a KRÉTA rendszer szlovákiai elérhetősége kapcsán. A projektpartnerek emellett 41 új jó gyakorlat esetleírásával bővítették az akadályok és megoldások adatbázisát.

Több szakterületen is sikerült előmozdítani az akadályok megszüntetését is. A sürgősségi egészségügyi együttműködés terén a partnerek által szervezett szakértői egyeztetések hozzájárultak ahhoz, hogy a magyar és a szlovák fél előkészítse a kétoldalú megállapodás szövegét, melynek elfogadása 2026-ban várható. A betegellátás területén két kórházi partnerség számára dolgoztunk ki a betegutak tesztelését segítő projektjavaslatot. Előrelépés történt a Novohrad-Nógrád Geopark közös menedzsmentjét elősegíteni hivatott európai területi társulás létrehozásának előkészítésében, a helyi termékek határon túli értékesítését biztosító szabályozási környezet feltárásában, a vízitúra-vezetők képzési feltételeinek összehangolásában, valamint a régészeti és örökségvédelmi szabályok összesítésében is. A környezetvédelem területén a partnerek az invazív fajok kezelésével és a szabályozási harmonizáció lehetőségeivel foglalkoztak.

Az eredményekről rendszeresen beszámolunk a program monitoring bizottságának ülésein.

B-Solutions elemzések

A b-solutions kezdeményezést az Európai Bizottság támogatásával az Európai Határrégiók Egyesülete (AEBR) indította el 2019-ben. A támogatásnak köszönhetően a határtérségek szereplői az AEBR szakértőinek bevonásával azonosíthatnak be jogi akadályokat, és tehetnek javaslatot ezek megszüntetésére. Egyesületünk jogi szakértői az AEBR akkreditációs rendszerének köszönhetően tucatnyi ilyen akadály és megoldás elemzését végezték el az elmúlt években. 2025-ben is dolgoztunk több esettel.

2025-ben a Mura Régió ETT-hez kapcsolódó b-solutions projektben a CESCI feladata a Mura folyón tervezett vízturbinák telepítésének és működtetésének jogszabályi feltárása volt. Ennek keretében áttekintettük a magyar és a horvát szabályozási környezetet, megkerestük a releváns hatóságokat és

szakmai szereplőket, valamint egyeztetéseket folytattunk a magyar oldali engedélyezési és természetvédelmi feltételekről. A munka során világossá vált, hogy a legfontosabb nyitott kérdés a vízturbina magyar jogi besorolása és az ehhez kapcsolódó engedélyezési eljárás tisztázása, ezért a szakmai feladatot ennek megfelelően pontosítottuk, és részletesen kidolgoztuk a magyar oldali eljárási utat.

A Pannon ETT megkeresésére két témában is dolgoztunk a b-solutions keretei között. A helyi termelők piacra jutását segítő projektben a CESCI végezte el a magyar szabályozási környezet elemzését: áttekintettük a határon túli értékesítéshez kapcsolódó engedélyezési, adózási és élelmiszerbiztonsági feltételeket, és közreműködtünk azoknak a gyakorlati javaslatoknak az előkészítésében, amelyek a magyar-szlovén határtérség kistermelőinek piaci részvételét egyszerűsíthetik. Ezzel párhuzamosan előkészítettük a magyar-horvát energiaközösségekkel kapcsolatos új b-solutions ügy szakmai vizsgálatát is, amelynek célja a határon átnyúló közösségi energetikai megoldások jogi és adminisztratív akadályainak feltárása.

A Banat–Triplex Confinium ETT vonatkozásában a CESCI 2025-ben a szerb önkormányzatok EGTC-ben történő részvételéhez kapcsolódó akadályok kezelését célzó pilot projekt szakmai előkészítését és elindítását támogatta. A szabadkai rendezvény megszervezésével hozzájárultunk ahhoz, hogy a magyar és szerb önkormányzatok, intézmények és szakmai szereplők közösen elemezzék a jelenlegi jogi korlátokat, és megkezdődjön azoknak a háttéranyagoknak és koordinációs javaslatoknak a kidolgozása, amelyek a szerbiai szereplők teljeskörű intézményes részvételét alapozhatják meg az európai területi társulásokban. A projektet a CESCI Balkansszal együttműködésben valósítjuk meg.

Részvétel a határmenti fejlesztések szakértőinek képzésében

A 2025-ös évben is megrendezésre került a Pálfi ösztöndíjasok brüsszeli utazása a CESCI szervezésében, az Edutus Egyetem és a Külgazdasági és Külügyminisztérium támogatásával. A 2025. június 24-27. között zajló program keretében az ösztöndíj nyertesei látogatást tettek az Európai Parlamentben és az Európai Történelem Múzeumában, valamint találkozhattak az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatóságának (DG REGIO) képviselőivel, a Magyar Állandó Képviselet és az Európai Régiók Bizottságának szakértőivel.

A Pálfi ösztöndíj június 30-i záró rendezvényén Ocskay Gyula, a CESCI főtitkára tartott előadást.

Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok

1) Hozzájárulás a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez

A 2025. évről szóló közhasznúsági melléklet célcsoportra vonatkozó adatai alapján a szervezet szolgáltatásai a szervezet testületi tagjain, munkavállalóin, önkéntesein kívül más személyek számára is hozzáférhetőek.

2) Megfelelő erőforrás rendelkezésére állása az előző két lezárt üzleti év (2024, 2025) vonatkozásában

A vagylagos feltételek közül az alábbiak teljesültek:

- az átlagos éves bevétele meghaladja az egymillió forintot (ténylegesen 2024-2025-ben: 329.635 e Ft)
- a két év egybeszámított adózott eredménye (tárgyévi eredménye) nem negatív: 100.618 e Ft

c) a személyi jellegű ráfordításai (kiadásai) - a vezető tisztségviselők juttatásainak figyelembevétele nélkül - eléri az összes ráfordítás (kiadás) egynegyedét (ténylegesen 2024-2025-ben: 72,62 %-át)

3) Megfelelő társadalmi támogatottság kimutatása az előző két lezárt üzleti év vonatkozásában

A vagylagos feltételek közül az alábbi teljesült:

b) a közhasznú tevékenység érdekében felmerült költségek, ráfordítások elérik az összes ráfordítás felét a két év átlagában. (ténylegesen 2024-2025-ben: 92,37 %-át)

Cél szerinti juttatások kimutatása

Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

Az egyesület a 2025. évben elnöki tiszteletdíj jogcímen 600 e Ft juttatást nyújtott dr. Fejes Zsuzsanna elnök részére.

Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyon kimutatása

Saját tőke értéke: 171.565 eFt **Felhasználás célja: közhasznú tevékenység**

Erőforrás-ellátottság és Társadalmi támogatottság mutatói

Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	Értéke
Ectv.32.par.(4) a) (B1+B2)/2>1.000.000 Ft	Igen	329.635 e Ft
Ectv.32.par.(4) b) K1+K2>=0	Igen	100.618 e Ft
Ectv.32.par.(4) c) (I1+I2-A1-A2)/(H1+H2)>=0,25	Igen	0,7262

Társadalmi ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	Értéke
Ectv.32.par.(5) a) (C1+C2)/(G1+G2)>=0,02	Nem	0,00
Ectv.32.par.(5) b) (J1+J2)/(H1+H2)>=0,5	Igen	0,9237
Ectv.32.par.(5) c) (L1+L2)/2>=10 fő	Nem	0 fő

Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok

	Előző év	Tárgyév
B. Éves összes bevétel:	315.131 e Ft	344.138 e Ft
D. Közszolgálati bevétel:	299.690 e Ft	308.619 e Ft
E. Normatív támogatás:	0 e Ft	0 e Ft
F. Az EU strukturális alapjaiból ill.		
Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0 e Ft	0 e Ft
G. Korrigált árbevétel	0 e Ft	0 e Ft
H. Összes ráfordítás	259.224 e Ft	298.671 e Ft
I. Személyi jellegű kiadás	187.169 e Ft	217.953 e Ft
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	246.522 e Ft	268.804 e Ft
K. Adózott eredmény	55.660 e Ft	44.958 e Ft

L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. trv.- nek megfelelően) (fő)

0 fő	0 fő

Személyi jellegű ráfordítások

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
A.	**Személyi jellegű ráfordítások**	**187 169**	**0**	**217 953**
A.1.	**Bérköltség**	**151 846**	**0**	**179 132**
A. 1 .A.	bérköltségből: megbízási díjak	1250	0	9 970
A. 1 .B.	bérköltségből: tiszteletdíjak	480	0	1100
A.2.	**Személyi jellegű egyéb kifizetések**	**13 789**	**0**	**15 760**
A.3.	**Bérjárulékok**	**21 534**	**0**	**23 061**
B.	**A szervezet által nyújtott támogatások**	**0**	**0**	**0**