



**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK  
KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

**CENTRAL EUROPEAN SERVICE  
FOR CROSS-BORDER INITIATIVES**

**TEVÉKENYSÉGI  
JELENTÉS**

**2023**

# A CЕСCI rövid bemutatkozása

A Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálata (CESCI) 2009-ben jött létre azzal a céllal, hogy a határ menti együttműködések elterjedését és megerősödését - a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) mintájára - segítse a magyar határok mentén, valamint egész Közép- és Délkelet-Európában.

## A CESCI magánjogi közhasznú egyesületként a határmenti együttműködésekhez kapcsolódóan az alábbi tevékenységeket végzi:

- kutatásokat folytat a határmentiség témájában és konkrét határtérségekben;
- integrált területi stratégiákat készít és részt vesz a határon átnyúló programozásban;
- szakpolitikai háttéranyagokat készít uniós és hazai szinten a határ menti fejlesztések témakörében, és részt vesz a kapcsolódó konzultációkban, szakpolitikai vitákban;
- segíti a határ menti projektfejlesztést;
- segíti a határ menti intézményfejlesztést;
- segíti a helyi szereplők felkészültségét, ismeretek átadásával.



## A CESCI legfőbb céljai:

- a magyar határok mentén, valamint Közép- és Délkelet-Európa többi államában a határon átnyúló együttműködések szakmai támogatása;
- az eurorégiók, ETT-k és a határ menti együttműködésekben részt vevő helyi és regionális hatóságok szakmai tapasztalatcseréjének javítása;
- a nyugat-európai jó példák elterjesztése;
- stratégiai együttműködés kialakítása az Unió illetékes döntéshozó és döntéselőkészítő intézményeivel és az azonos céllal létrehozott észak- és nyugat-európai hálózatokkal;
- a közép- és délkelet-európai nemzetek közötti partneri viszonyok kialakításával a térség belső kohéziójának, békéjének és a kölcsönös közeledésnek az erősítése.

## A CESCI közhasznú céljai az 1997. évi CLVI. tv. alapján:

- az euroatlanti integráció elősegítése;
- a magyarországi nemzeti és etnikai kisebbségekkel, valamint a határon túli magyarsággal kapcsolatos tevékenység.

# Tisztségviselőink 2023-ban

## Az egyesület elnöke és tisztelelbeli elnöke:



A CESCI **elnöki** tisztségét **dr. Fejes Zsuzsanna**, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem egyetemi docense látja el.



Tisztelelbeli elnökünk **dr. Vizi E. Szilveszter** professzor, a Magyar Tudományos Akadémia korábbi elnöke.



**Szögi Zoltán** a Mathias Corvinus Collegium koordinációs vezetője



**Prof. dr. Tóth Tamás** egyetemi tanár, Milton Friedman Egyetem

## Az egyesület elnöksége:



**dr. Hynek Böhm** az Opoli Egyetem (PL) docense és a Libereci Műszaki Egyetem (CZ) adjunktusa



**dr. Jože Gričar** nyugalmazott közgazdászprofesszor (Maribori Egyetem, SI)



**Ivanics Ferenc** Győr-Moson-Sopron Vármegye Közgyűlésének alelnöke (2023. október 12-től elnökségi tag)



**dr. Dana-Bianca Mitrică** a Román Tudományos Akadémia Humán Geográfiai és Regionális Tudományi Intézetének vezetője (RO)



**Szabó István** Szabolcs-Szatmár-Bereg Vármegye Közgyűlésének alelnöke



## **dr. Rechnitzer János**

a győri Széchenyi István Egyetem nyugalmazott professzora (2023 júniusában bekövetkezett haláláig volt elnökségi tag)

A 2023-as évben sajnálatos módon elvesztettük egyesületünk egyik elnökségi tagját, Dr. Rechnitzer János professzort. A magyarországi regionális tudomány egyik legismertebb és legelismertebb szakértője, a földrajztudományok nagydoktora, a Széchenyi István Egyetem professzor emeritusa regionalisták generációinak oktatója volt. Munkássága során közel 300 tudományos közleményt, nyolc önálló könyvet és kilenc társszerzős könyvet írt. A regionális tudomány aktív szervezője, az MTA IX. Osztálya Regionális Tudományok Bizottságának egyik kulcsfigurája és az MTA közgyűlési képviselője is volt, számos MTA-fórumon és -bizottságban képviselte a regionális tudományokat. Halálával pótolhatatlan veszteség érte egyesületünket és az egész magyar regionalista szakmát, mind tudományos, mind emberi szempontból. Tanításainak szellemiségét és szakmaiságát igyekszünk a továbbiakban is képviselni.

## A Felügyelő Bizottság (FB) tagjai:



**dr. Kocsiszky György** (elnök) a Budapesti Metropolitan Egyetem rektora, a Magyar Nemzeti Bank elnöki tanácsadója (az FB 2023 augusztusi alakuló ülésén választották az FB elnökévé; ezt megelőzően az FB elnöki tisztségét Nagy Kálmán, a Zala Megyei Közgyűlés korábbi alelnöke látta el)



**Oláh István** a D-Tag Analytics Zrt. operatív igazgatója (2023. november 10-én lemondott FB-tagságáról)



**dr. Tilki Attila** országgyűlési képviselő, az Európa Tanács magyar delegációjának tagja

# Intézményi tagjaink 2023-ban

○ települési önkormányzatok

● szervezetek

● tiszteletbeli tag

▨ vármegyei önkormányzatok

- 1 Győr-Moson-Sopron vármegye
- 2 Komárom-Esztergom vármegye
- 3 Nógrád vármegye
- 4 Szabolcs-Szatmár-Bereg vármegye
- 5 Békés vármegye
- 6 Bács-Kiskun vármegye
- 7 Zala vármegye
- 8 Vas vármegye

□ ETT-k / Eurorégió

■ Rába-Duna-Vág ETT

■ Arrabona ETT

■ Pons Danubii ETT

■ Ister-Granum ETT

■ Sajó-Rima Eurorégió

■ Sajó-Rima ETT

■ Európa-kapu ETT

■ Banat -Triplex Confinium ETT

■ Pannon ETT

▨ Mura Régió ETT

■ MURABA ETT



**FERTŐ-TÁJ  
VILÁGÖRÖKSÉG  
MAGYAR TANÁCSA  
EGYESÜLET**  
Fertőszéplak

GYŐR

TATABÁNYA

MÓRAHALOM

PÜSPÖKLADÁNY

**PÁLFI ISTVÁN  
RÉGIÓFEJLESZTÉSI  
ALAPÍTVÁNY**  
Berettyóújfalu

NYÍRADONY

MÁTÉSZALKA

FEHÉRGYARMAT

A folyamatos tagi revízióknak és az egyesület abbéli szándékának megfelelően, hogy minél szélesebb körben szólítsa meg a határmentiség témaköre iránt elkötelezett határ menti magyar helyi vagy megyei önkormányzatokat, szakmai szervezeteket, ETT-eket és magánszemélyeket, a CЕСSI tagjainak száma közel 60-ra emelkedett. A májusi közgyűlés a MURABA ETT belépését hagyta jóvá, míg az októberi közgyűlésen összesen 15 magyarországi, szlovákiai és franciaországi természetes személy indítványozta sikeresen a tagfelvételt.

# Egyesületünk életéből

A CESCİ 2023-as tevékenységei során is kiemelt figyelmet fordított a tagjai számára nyújtott szolgáltatások fenntartására és fejlesztésére. Az év során összesen négy CESCİ hírlevelet állítottunk össze, amelyeket kiegészítettünk két rendkívüli számmal is, melyek a tagjainknak szóló pályázati felhívásokról és rendezvényekről szóltak. Emellett folyamatosan frissítettük honlapunkat, továbbfejlesztettük hírlevél funkcióinkat, valamint aktívan kezeltük LinkedIn profilunkat és Facebook oldalunkat.

A szervezet életében fontos eseményként 2023. május 31-én megrendeztük éves rendes közgyűlésünket a Lentiben található Hotel Thermal Balance-ban, ahol a tagok magas számban vettek részt. A közgyűlésen tagjaink elfogadták az egyesület és testületeinek éves beszámolóit, valamint döntések születtek a tagsági és tisztségviselői ügyekben is. Ezt követően, 2023. október 12-én szervezetünk az online térben tartott még egy rendkívüli közgyűlést, amely keretében további tagsági (új tagok felvétele) és tisztségviselői ügyekről (új elnökségi tag választása) születtek döntések.



CESCİ Közgyűlés 2023

Egyesületünk felügyelő bizottsági (FB) tagjainak 2023-ban lejárt a mandátuma. A korábbi FB-tagok közül Tilki Attilát és Oláh Istvánt újra megválasztotta a közgyűlés, az FB korábbi elnöke, Nagy Kálmán ugyanakkor nem indult mandátuma megújításáért.

Az Egyesület vezetősége dr. Kocziszky Györgyöt kérte fel, hogy jelöltként induljon a megüresedett FB-tagi mandátumért. A felkérést dr. Kocziszky György örömmel elvállalta.

Dr. Kocziszky György rendkívüli tudásanyagot és szakértelmet hoz FB-elnöki szerepkörébe, amelyeket a Magyar Tudományos Akadémia (MTA) Vezetés- és Szerveztudományi Szakbizottsága Racionalizálási Albizottságának elnökeként, a Miskolci Egyetem Gazdaságtudományi Karának dékánjaként, a Magyar Akkreditációs Bizottság Közgazdasági Szakbizottságának tagjaként és a Magyar Nemzeti Bank elnöki tanácsadójaként szerzett. Kutatási területei közé olyan, a CESCİ számára releváns témák tartoznak, mint az európai integráció gazdaságtana, a regionális gazdaságtan, valamint a növekedés- és fejlődésemelvények. Dr. Kocziszky György 2009 és 2011 között a CESCİ elnöki feladatait is ellátta, jól ismeri egyesületünk munkásságát.



Az év folyamán két regionális partnerszervezetünket, a CESCİ Carpathiát és a CESCİ Balkanst is aktívan támogattuk, melynek keretében közös projekttevékenységeket is végrehajtottunk. Ezek közül kiemelkedik egy stratégiai jelentőségű projektünk, az #ACCESS, melynek célja a szlovák-magyar határtérségben élők életminőségének javítása a két ország közötti belső kohézió erősítésével, a kölcsönös bizalom növelésével, valamint a jogi és adminisztratív akadályok azonosításával és megszüntetésével. A magyar-szlovák határon átnyúló program által támogatott projekt, amelyet a CESCİ Carpathiával partnerségben hajtottunk végre 2023 májusában indult el és 2029 áprilisáig tart. Ugyancsak a CESCİ Carpathiával együttműködésben szerveztük meg az Európai Határregiónok Egyesületének (AEBR) éves konferenciáját és határtani akadémiajának (Cross-Border School) kassai rendezvényét november 8. és 11. között.

Mindezekkel párhuzamosan, a 2023-as év során tovább folytattuk szervezetünk belső erősítését

és fejlesztését, amely magában foglalta az IT és GIS kapacitásaink további korszerűsítését, a munkaszervezet állományának bővítését egy jogi tanácsadó, egy projektmenedzser és egy projekt-és pénzügyi asszisztens kollégával. A gyakornoki programunk keretében két fiatal szerezhetett munkatapasztalatot nálunk. Az éves munkánk során továbbra is nagy hangsúlyt fektettünk a hatékonyabb és fenntarthatóbb működést célzó operatív irányítási reformok gyakorlatba ültetésére, a munkaszervezet belső kohéziójának erősítésére, valamint a kollégák szakmai és nyelvtudásának folyamatos fejlesztésére.

A CESCİ az elmúlt évben istovább erősítette és bővítette nemzetközi kapcsolatait, amely elengedhetetlen a határon átnyúló együttműködések mélyebb megértéséhez és szakpolitikai befolyásolásához. Ennek érdekében 2023-ban is aktívan részt vettünk több nemzetközi szervezet, mint a regionális tudomány vezető szervezetének számító Regional Studies Association, a határon átnyúló egészségügyi együttműködések támogató EUREGHA és a nyugat-balkáni területi tervezési és fejlesztési együttműködést segítő TG-WeB munkájában, illetve együttműködésre léptünk a németországi szövetségi tervezési központtal, a BBSR-rel, a határmenti monitoring témakörében.

Részen a nemzetközi kapcsolatok erősítése érdekében, részben pedig tagjaink hálózatosodását elősegítendő, 2023-ban is megszerveztük a tagi tanulmányutunkat. A CESCİ libereci tanulmányútja során tagjaink a cseh-német-lengyel hármashatár térségének jellegzetességeit és területi együttműködési tapasztalatait ismerhették meg. A látogatások és előadások során a résztvevők betekintést nyertek a Neisse-Nisa-Nysa Eurorégió fejlődésébe, beleértve a területfejlesztési eredményeket és a környezeti kockázatok kezelését.

Az utazás során a tagok megtapasztalhatták, hogyan támogatják a határon átnyúló projektek a kulturális örökség megőrzését és a helyi közösségek kohézióját, valamint hogy milyen szerepet játszanak az INTERREG-források a határ menti fejlesztésekben.

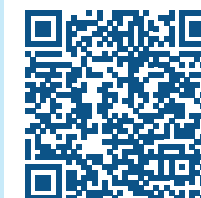


CESCİ Tagi tanulmányút 2023



A tagi tanulmányútról részletes, színes beszámoló olvasható a honlapunkon:

<https://budapest.cesci-net.eu/beszamolo-a-cesci-2023-as-libereci-tanulmanyutarol>



# Társadalmi felelősségvállalás

Bár egyesületünk eleve alapvetően közhasznú feladatokat lát el az alapszabályában lefektetett területeken, 2023-ban is próbáltuk további irányokban is erősíteni társadalmi felelősségvállalásunkat.

Ennek egyik eleme 2017-re nyúlik vissza, amikor a CESCO a Szép Cserehát kezdeményezés meghívására, Homrogon szakmai műhelyt szervezett, ahol a helyi szereplőkkel közösen azonosítottuk be a térség legnagyobb kihívásait és fejlesztési lehetőségeit. Ennek eredményeképpen egy határon átnyúló foglalkoztatási akcióterv (TAPE) formálódott meg a Via Carpatia ETT koordinációjában. Az akcióterv központi eleme a helyi termékek előállításának támogatása volt, amely a humántőke minőségének javítását, a helyi termékek értékesítési lehetőségeinek bővítését, a termelési infrastruktúra fejlesztését és a regionális márka kialakítását célozta meg. Ennek a TAPE-nek a keretében 2019-ben Gyagyvendégiben egy többfunkciós képzési és koordinációs központ, valamint egy piactér jött létre. A projekt 2021 nyarán sikeresen zárult, az infrastrukturális fejlesztések és építkezések a tervek szerint valósultak meg. A pályázat megírása és a munkálatok megvalósulása közötti áremelkedések miatt azonban nem maradt forrás a közösségi ház körüli kertrendezésre. Emiatt a CESCO munkatársai elutaztak a helyszínre, és fizikai munkával, a kertrendezés helyiakkal közös elvégzésével is hozzájárultak a projekt befejezéséhez.

A társadalmi felelősségvállalásunk keretében az ukrainai háború kitörése óta keressük azokat a lehetőségeket, amikkel szűkös erőforrásaink ellenére is segíteni tudjuk a bajba jutott országot. Így például 2022-ben a V4-es projektünk elmaradt rendezvényére szánt összeget humanitárius segély formájában juttattuk el Kárpátaljára, 2023-ban pedig az Ukrajna legnyugatibb régiójában található kórházak számára szükséges létfenntartású berendezések beszerzését próbáltuk meg segíteni az európai partnerhálózatunk bevonásával. Az ügy érdekében a Tisza ETT segítségével felvettük a kapcsolatot azokkal a kárpátaljai kórházakkal, ahol a háborús események miatt a legnagyobb szükség van rehabilitációs eszközök beszerzésére, valamint a mindennapi működéshez szükséges egészségügyi alapanyagok biztosítására. Az év során a Kárpátaljai Regionális Kardiológiai és Szívsebészeti Klinikai Központ, az Ungvári Városi Szülészeti Kórház, az Ungvári Városi Multidiszciplináris Klinikai Kórház és a Kárpátaljai Regionális Klinikai Kórház sürgős szükségleteire összpontosítottunk. Ezeket a kórházakat túlterheli a sebesült ukrán katonák beáramlása, annak ellenére, hogy a régió viszonylag távol van a közvetlen katonai konfliktusövezetektől. Az orvosi felszerelésekre vonatkozó azonnali szükségletek kielégítésére mind a meglévő, mind a tervezett egészségügyi központok tekintetében elkészítettünk egy oldalt, amely részletezi a kárpátaljai rehabilitációs központban szükséges orvosi eszközök listáját.

A kórházak konkrét igényeit tartalmazó lista az alábbi linken érhető el:

<https://budapest.cesci-net.eu/en/call-for-help-ukraine/>

A kertrendezési munkálatokról összefoglaló kisfilm is készült:

<https://youtu.be/mp9gDLL6MqA>

Az ungvári várban tervezett ásatási projekt előkészítése kapcsán Volodymyr Csubirko úr, a Kárpátalja Megyei Tanács elnökének felkérésére vettük fel a kapcsolatot az Ungvári Lehotzky Tivadar Vármúzeum igazgatójával, Olga Sumovszkával. Április 19-én a CESCO főtájtára a helyszínen egyeztetett az együttműködés lehetőségeiről, majd október 25-én a Pázmány Péter Katolikus Egyetem Régészettudományi Intézetének és az

Ungvári Nemzeti Egyetem Régészeti Tanszékének képviselőivel már egy közös ásatási projektről is sikerült megegyezni. Az ungvári várban eddig egyetlen régészeti ásatás zajlott, az egykori vártemplom területén. A 2024-ben induló több éves ásatási projekt a tervek szerint módszeresen tárja majd fel a legjelentősebb kárpátaljai műemlék épületegyüttest, és indítja el a restaurálási munkálatokat.

## A CESCO munkatársai 2023-ban

DARÁNYI László  
junior tervező-elemző

DUBNICZKI Kitti  
igazgató

dr. FEKETE Katalin  
jogi tanácsadó

GYELNÍK Teodor  
tudományos főmunkatárs

HESZ Roland  
vezető elemző

HÜSE-NYERGES Enikő  
vezető fejlesztési szakértő

ISTENES-BENCZI Melinda  
nemzetközi kapcsolatok referens

dr. JANKAI Norbert  
jogi tanácsadó

JÁNOSI Viktória  
GIS szakértő

JASCHITZ Máttyás  
igazgató

MATEJKA Viktória  
projekt- és pénzügyi asszisztens

OCSKAY Gyula  
főtájtár

OLÁH István  
projektmenedzser

ROMÁN Éva  
adminisztrációs asszisztens

SIKI Csaba  
junior térinformatikus

VAS Annamária  
irodavezető



Kertrendező terepmunka Gyagyvendégiben

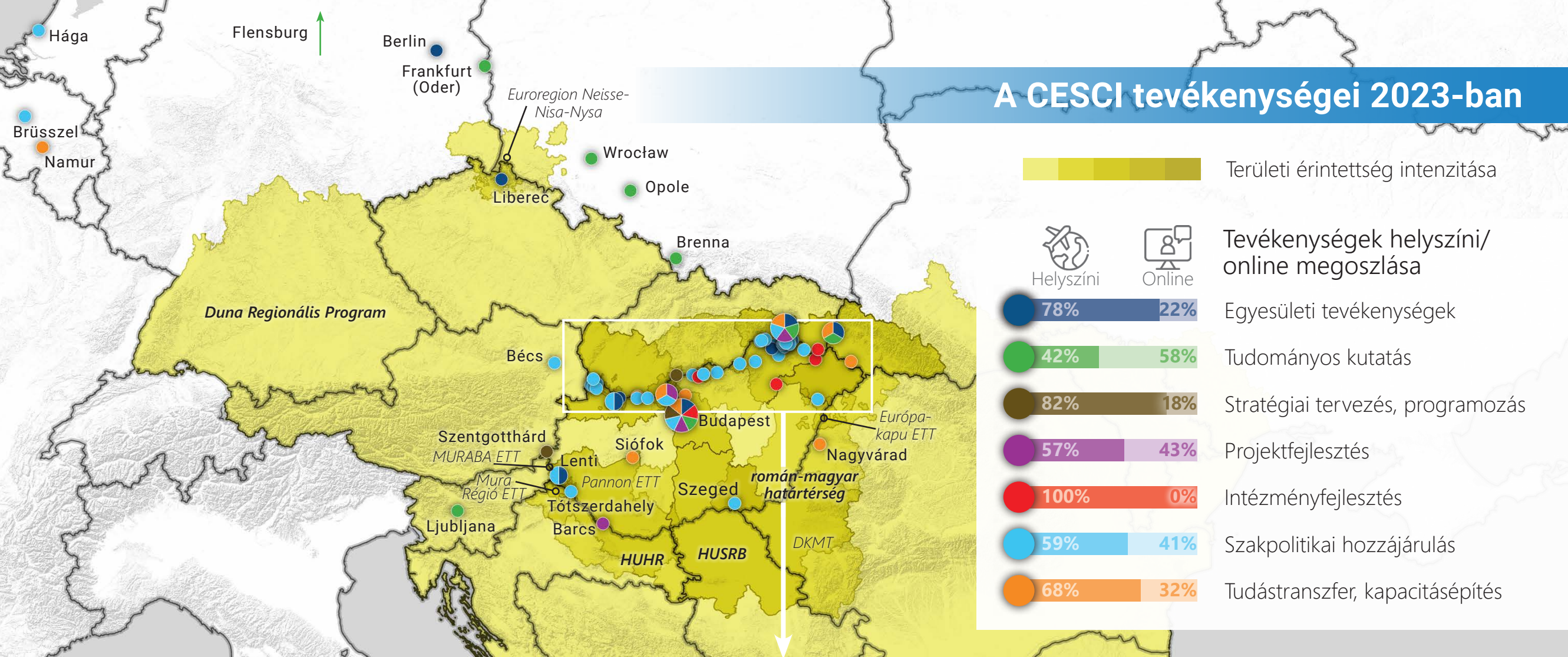


A CESCO munkatársai Véneken

# Egyesületi események

| Időpont                 | Helyszín  | Rendezvény megnevezése  |
|-------------------------|---|---|
| 2023. március 1.        | Gagyvendégi                                     | Terepbejárás a tereprendezés előtt  |
| 2023. március 22-24.    | Gagyvendégi                                     | Gagyvendégi kertrendező terepmunka  |
| 2023. április 19.       | Ungvár (UK)                                     | Egyeztetés Volodymyr Csubirkóval, a Kárpátaljai Megyei Tanács elnökével, valamint Olga Sumovszkával, az ungvári vármúzeum igazgatójával |
| 2023. május 18.         | (Online)  | A CESCO Carpathia éves közgyűlése   |
| 2023. május 23.         | Budapest  | A CESCO Felügyelő Bizottságának ülése   |
| 2023. május 23.         | Budapest  | Részvétel a Danube Data Cube Workshop elnevezésű térinformatikai tárgyú szakmai napon.  |
| 2023. május 31.         | Lenti   | CESCI Közgyűlés   |
| 2023. augusztus 23.     | Budapest  | A CESCO Felügyelő Bizottságának alakuló ülése   |
| 2023. szeptember 29-30. | Vének, Győr                                     | CESCI csapatépítő   |
| 2023. szeptember 12-15. | Liberec (CZ)<br>(Neisse-Nisa-Nysa<br>Eurorégió) | CESCI tagi tanulmányút  |
| 2023. szeptember 13.    | Budapest  | Munkaebéd a budapesti szlovén nagykövetségen Dubravka Šekoranja főkonzul beiktatása alkalmából  |
| 2023. szeptember 27.    | (Online)  | A CESCO Felügyelő Bizottságának ülése   |
| 2023. október 4.        | Budapest  | Részvétel a GD Solutions Day elnevezésű térinformatikai tárgyú szakmai napon  |
| 2023. október 12.       | (Online)  | Rendkívüli közgyűlés és elnökségi ülés  |
| 2023. október 18-20.    | Berlin (DE)                                     | A BBSR által létrehozott, Határon Átnyúló Monitoring Hálózat 3. találkozója, csatlakozás a hálózathoz                                   |
| 2023. október 25.       | Ungvár (UK)                                     | Ásatási projekt előkészítése az ungvári várban  |
| 2023. november 9.       | Kassa (SK)                                      | AEBR közgyűlés  |





1. Az ACCESS projekt keretében végzett helyszíni tevékenységek települései Pozsony térségében
2. Az ACCESS projekt keretében végzett helyszíni tevékenységek települései Kassa térségében



# Határtani kutatások, tudományos tevékenységek

Egyesületünk a kezdetektől aktívan vesz részt a határmentiséggel kapcsolatos kutatásokban, és törekszik szakmai tevékenységének a tudományos megalapozottságát erősíteni. Ennek keretében egyrészt jelen vagyunk tudományos konferenciákon, műhelyeken, és magunk is szervezünk ilyen rendezvényeket. Másrészt a nemzetközi tudományos diskurzusban is igyekszünk jelen lenni saját kiadványokkal. Szívesen kapcsolódunk be a határtan területén formálódó kutatói csoportok munkájába is.

## Tudományos hálózatosodás

### Az európai területi együttműködéssel foglalkozó ungvári kutatóintézet elindításának támogatása

Egyesületünk főtítkára 2023. április 19-én Ungvárra látogatott, ahol az Ungvári Nemzeti Egyetem Jogi Karának dékánjával, Jaroszlav Lazurral és kutatójával, Julija Fetkóval egyeztetett. Az egyeztetésen a CЕСSI és az NKE által létrehozott kutatócsoport és az alapítás előtt álló ungvári kutatóintézet közötti együttműködésről volt szó. Az európai területi együttműködés témájára szakosodott kutatóintézetet az egyetem szenátusa május 6-án meg is alapította, és a közös munka rögtön el is kezdődött. A CЕСSI ajánlására az ungvári intézet szeptemberben felvételt nyert a határon átnyúló témákkal foglalkozó egyetemeket és intézeteket egyesítő TEIN (Transfrontier Euro-Institute Network) hálózatába. Az AEBR novemberi kassai éves nagyrendezvényének keretében pedig a Cross-Border School, illetve a rendezvényhez kapcsolódó ungvári tanulmányút szervezésébe kapcsolódott be az intézet. A Cross-Border School előadásait a kanadai Victoria Egyetem fogja megjelentetni a BIG Review című folyóiratában.



## A Határmenti Együttműködések Kutatóműhely

Gyakorlati szakmai munkájának tudományos megalapozása érdekében a CЕСSI a Nemzeti Közszerológati Egyetemmel együttműködésben 2022-től, elnökünk, dr. Fejes Zsuzsanna vezetésével egy közös kutatóműhely keretében folytat határtani kutatásokat. A 2023-as évben a Határmenti Együttműködések Kutatóműhely (HEK) számos fontos tevékenységet végzett az akadémiai és civil szférát összekapcsolva, ötvözve az elméleti kutatásokat a gyakorlati megvalósítással.

A 2023-as év folyamán fontos lépéseket tettünk egy nemzetközileg is jegyzett folyóirat elindításához. A Journal of Advanced Studies on Borders, Cooperation and Development, vagy röviden az ABCD Journal a terveink szerint az NKE, a CЕСSI és a Kelet-Finnországi Egyetem szerkesztésében jelenne meg. Szerkesztőségébe a tudományág neves nemzetközi kutatóit és gyakorlati szakembereit nyertük meg, és James Wesley Scott főszerkesztővel kidolgoztuk a folyóirat koncepcióját, amellyel a legjelentősebb amerikai kiadókhöz pályáztunk 2024-ben.

A kutatóműhely konferenciákon és workshopokon is aktív szerepet vállalt. A kutatóműhely tagjai előadásokat tartottak többek között a határmenti együttműködések jogi és intézményi kereteiről, az államhatárok történeti forrásairól és a diaszpórák közösségek társadalmi integrációjáról és több, mint tíz kutatóműhelyes affiliációjú publikációjelent meg 2023-ban.

Ezen kívül a kutatóműhely bekapcsolódott egy norvég vezetésű Horizont-pályázatba (Empowering Citizens and Communities to Prepare for and Respond to Disaster") is. Kutatóink elsődleges feladata a pályázaton belül az lett volna, hogy a Román Tudományos Akadémiával közösen bemutassa a magyar-román határtérség katasztrófa-kezelési helyzetét. Bár magas pontszámot kapott, a pályázat nem nyert támogatást.



A kutatóműhely a tevékenységeiről a CЕСSI által fejlesztett honlapján rendszeresen hírt ad:

<https://research.cesci-net.eu/>



## HATÁRMENTI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK KUTATÓMŰHELY

**Alakuló ülés:**  
2022. március 24.

### Alapító intézmények:

Nemzeti Közszerológati Egyetem  
Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálat

### Misszió:

A kutatócsoport tudományos tevékenysége átfogóan fedi le a kortárs határtan tématerületeit és aldiszciplínáit, a geopolitikai, jogi, kormányzási, biztonságpolitikai kérdésektől kezdve a nemzetközi, uniós és Közép-Európa tanulmányokon keresztül a politikaelméleti, kritikai-történelmi, földrajzi és szociológiai vonatkozásokig.

**A határmenti együttműködések jogi és intézményi keretei**  
Előadó: **Dr. Fejes Zsuzsanna**  
Határmenti Együttműködések Kutatóműhely  
előadásorozata  
2023. május 17.



## Nemzetközi tudományos projektek

### Határok: a humanitáriustól a katonai biztonságig adatbázis

Az Erasmus+ program Jean Monnet alprogramja által támogatott „Határok: a humanitáriustól a katonai biztonságig adatbázis” projekt alakulását külső partnerként a 2023-as évben is nyomon követtük. A projekt keretében a kanadai Victoria Egyetem, a Wrocław Egyetem Regionális és Határvidék-kutatási Központja, az Opoli Egyetem és a Saarland Egyetem nemzetközi konferenciát szervezett 2023. szeptember 10. és 12. között Lengyelországban, ahol a CESC-t az NKE-CESCI Határon Átnyúló Együttműködési Kutatócsoport két kutatója képviselte. A „Polikrízis előtt álló határvidékek a 21. században” című konferencia a migrációs válság biztonságpolitikai szempontú vizsgálatára összpontosított, különös tekintettel a határon átnyúló kapcsolatok ellenálló képességére és jövőbeli perspektíváira. Az előadók, Istenes-Benczi Melinda és Gyelnik Teodor, a „W/ordering in the EU. Changes of European discourse

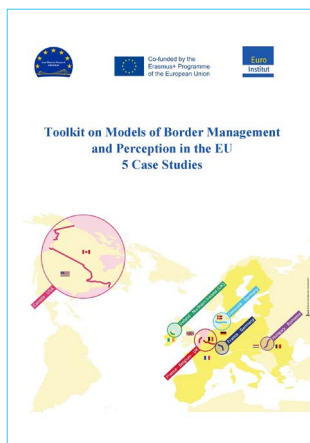
on migration” azonos című, Ocskay Gyulával közösen írt tanulmányuk előadásában a b/ordering-borderism jelenségét tárták fel, bemutatva a kutatás során alkalmazott módszertanukat. A hallgatóság betekintést nyerhetett az Európai Bizottság elnökeinek beszédeiben és az Európai Unió államainak uniós dokumentumaiban 2015 és 2022 között megjelenő narratívák és szóhasználat változásaira. Az eredményeket Speak AI (hangulatelemzés) és MAXQDA (szófelhő, interaktív szófa stb.) szoftverek segítségével készített grafikonok szemléltették, amelyek átfogó képet nyújtottak a migrációs válság európai diskurzusának evolúciójáról.



### Határok mozgásban: modellek az EU-nak?

2019 és 2023 között külső szakértőként a CESC is részt vett a „Határok mozgásban” (Frontem) elnevezésű projektben. Az Erasmus+ program Jean Monnet alprogramja által támogatott, a Strasbourgi Egyetem Politikatudományi Intézetének vezetésével megvalósult projekt célja, hogy összehasonlítsa a különböző határigazgatási rendszereket és a változó határfelfogásokat.

A projekt részeként 2023-ban megjelent két tanulmánykötet a Strasbourgi Egyetem és a párizsi l'Harmattan Kiadó gondozásában, Istenes-Benczi Melinda kollégánk egy további tanulmánnyal járult hozzá a megjelenés előtt álló záró tanulmánykötethez, és munkatársaink a FRONTEM EU-s Határkezelési és Határérzékelési Eszköztár (Toolkit on Models of Border Management and Perception in the EU) megírásában is jelentős szerepet vállaltak. A dokumentum részletesen foglalkozik a különböző európai határokról jellemző kihívásokkal és dinamikkal, alapos betekintést nyújtva a román-magyar, a francia-német, a német-dán, ír-észak-ír és a francia-belga határviszonyokba és azok érzékelésébe.



## Tudományos publikációk

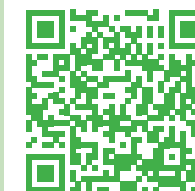
### Cross-Border Review 2023

2023-ban tizedszerre jelent meg a CESCI évkönyve. A tanulmánykötet a határon átnyúló együttműködés fontosságát elemzi, kiemelve a tudáscserét és társadalmi innovációt. A szerzők a demokrácia, kormányzás és személyes szabadság megéléséhez kapcsolódó éles döntéseket is vizsgálták, rávilágítva a határon átnyúló együttműködés pozitív társadalmi előnyeire. A Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálat (CESCI) tudományos évkönyve James W. Scott (Regionális és határtudományok professzora, Kelet-Finnországi Egyetem) főszerkesztésében, angol nyelven, online formában jelent meg.



A tanulmánykötet tanulmányai letölthetők a CESC honlapjáról:

<https://budapest.cesci-net.eu/cross-border-review-2023/>



### A CESC munkatársainak további publikációi (2023)

A CESC a munkatársai tudományos publikációin keresztül is igyekszik szakpolitikai tudásátadási tevékenységét markánsabbá tenni. A munkaszervezet tagjai 2023 során is számos ilyen irányú, tudományos publikációs tevékenységben vettek részt, egyfelől a Határmenti Együttműködések Kutatóműhely által érintett kollégái révén, másfelől a nyugat-balkáni kormányzati együttműködések célzó kutatói hálózaton (Western Balkan Network on Territorial Governance) keresztül (Jánosi Viktória, Kriska Olivér és Jaschitz Mátya részvételével).

A munkaszervezet tagjai által jegyzett, releváns publikációk a 2023-as évben:

- Benczi, M. (2023a): Sustainable cross-border cooperation? A case-study on the role of national minorities. *Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek*. 20. évf. 4. sz. 74–85. old. DOI: <https://doi.org/10.32976/stratfuz.2023.37>
- Benczi, M. (2023b): The Role of EGTCs and Euroregions in Economic Cooperation Across the Hungarian-Romanian Border Between the Period 2007-2020. In: Obádovics, Cs. – Resperger, R. – Széles, Zs. – Tóth, B. I. (szerk.): *Társadalom – Gazdaság – Természet: Szinergiák a fenntartható fejlődésben (Nemzetközi tudományos konferencia a Magyar Tudomány Ünnepe alkalmából)*. Soproni Egyetem Kiadó, Sopron, 531–539. old. DOI: 10.35511/978-963-334-450-7\_s10\_Benczi. URL: [http://publicatio.uni-sopron.hu/2616/1/MTU\\_2022\\_Conf\\_Proceedings\\_SOE\\_LKK.pdf](http://publicatio.uni-sopron.hu/2616/1/MTU_2022_Conf_Proceedings_SOE_LKK.pdf)
- Benczi, M. – Tóth, B. I. (2023): A nemzeti kisebbségek szerepe a magyar-román határon átnyúló gazdasági együttműködésben a 2007-2020 közötti időszak megyei fejlesztési dokumentumaiban. *Pro Publico Bono*, 11. évf. 2. sz. 145–162. old. DOI: 10.32575/ppb.2023.2.8. URL: <https://folyoirat.ludovika.hu/index.php/ppbmk/article/view/6543/5611>

- Gyelník, T. (2023a): Formulation of the Slovak national narrative and its Slovak-Hungarian constellation. *Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek*, 20. évf. 4. sz. 52–60. old. DOI: <https://doi.org/10.32976/stratfuz.2023.35>
- Ocskay, Gy. - Guillermo-Ramírez, M. - Medeiros, E. - Peyrony, J. (2022): Post-COVID symptoms in EU cross-border cooperation. *Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek*. 19. évf. 4. sz. 20–33. old.
- Gyelník, T. (2023b): Post-Soviet Borders: A Kaleidoscope of Shifting Lives and Land. [Könyvszemle: Post-Soviet Borders: A Kaleidoscope of Shifting Lives and Land by von Löwis, S. – Eschment, B. Routledge, London-New York.] In: Scott, W. J. (szerk.): *Cross-Border Review. Yearbook 2023*. CESCO, Budapest.
- Gyelník, T. (2023c): Public Policies for Territorial Cohesion. [Könyvszemle: Public Policies for Territorial Cohesion by Medeiros, E. Springer, Cham.] In: Scott, W. J. (szerk.): *Cross-Border Review. Yearbook 2023*. CESCO, Budapest.
- Gyelník, T. – Ocskay, Gy. (2023): Project note on the strategic project ‘Promotion of legal accessibility across the Slovak-Hungarian border’. In: Scott, W. J. (szerk.): *Cross-Border Review. Yearbook 2023*. CESCO, Budapest.
- Medeiros, E. – Scott, J. – Ferreira, R. – Boijmans, P. – Verschelde, N. – Guillermo-Ramírez, R. – Ocskay, Gy. – Peyrony, J. & Soares, A. (2023): European territorial cooperation towards territorial cohesion?. *Regional Studies*, DOI: 10.1080/00343404.2023.2226698
- Ocskay Gy. (2023a): Hit és tudomány párbeszéde a teremtett világ védelmében. [Könyvszemle: Benedek J. – Nevelős G. (szerk.): Átfogó ökológia. Párbeszéd hit és tudomány között a Laudato si’ enciklika jegyében. JTMR Faludi Ferenc Jezsuita Akadémia – Jezsuita Kiadó, Budapest, 2022.] *Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek*, 20. évf. 3. sz. 130–136. old.
- Ocskay Gy. (2023b): Tér, határ, közlekedés. *Mérnök Újság*, 30. évf. 6. sz. 18–20. old.
- Ocskay, Gy. (2023c): The list of phone numbers and the paradox of representation. Reflections on resilience in a cross-border context. *Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek*, 20. évf. 4. sz. 61–73. old. DOI: <https://doi.org/10.32976/stratfuz.2023.36>
- Ocskay, Gy. - Scott, J.W. (2023): Cross-Territorial Governance via EGTCs for Territorial Cohesion. In: Medeiros, E. (szerk.): *Public Policies for Territorial Cooperation*. Springer, Cham, 191–209. old.
- Wassenberg, B. – Schimek, F. – Thevenet, A. – Tupinier, V. – Vanlichterfelde, S. – Peyrony, J. – Rubio, J. – Pupier, P. – Leloup, F. – Reitel, B. – Soares, A. – Frandsen, B. S. – Klatt, M. – Stoklosa, K. – Benczi, M. – Ocskay, Gy. – Păun, N. – Tămaş, A. E. (2023): Borders and Border Spaces in the EU. Volume 1. European Border Management from a Comparative Perspective. *Fare Cahiers*, No 24. L’Harmattan, Paris.
- Wassenberg, B. – Schimek, F. – Thevenet, A. – Tupinier, V. – Vanlichterfelde, S. – Peyrony, J. – Rubio, J. – Pupier, P. – Leloup, F. – Reitel, B. – Soares, A. – Frandsen, B. S. – Klatt, M. – Stoklosa, K. – Benczi, M. – Ocskay, Gy. – Păun, N. – Tămaş, A. E. (2023): Borders and Border Spaces in the EU. Volume 2. European Border Perception from a Comparative Perspective. *Fare Cahiers*, No 25. L’Harmattan, Paris.

## Tudományos rendezvények

### Jubileumi konferencia a területi és szervezetközi együttműködésről

2023-ban a WSB Egyetem Területi és Szervezetközi Együttműködési Kutatóintézete konferenciával ünnepelte fennállásának 5. évfordulóját a lengyelországi Brennában. A CESCO a rendezvény egyik partnere volt, és egy vitaindító előadót is delegált a rendezvényre. Ocskay Gyula, a CESCO főtitkára, az NKE-CESCO Határon Átnyúló Együttműködési Kutatócsoport tudományos munkatársa előadásában, melynek címe „Integration in a re-bordered world? Reflections on the development of cross-border functional areas” (Integráció egy újrateremtett világban? Reflexiók a határon átnyúló funkcionális területek fejlesztéséről) volt, a jelenkori európai politikákat tárgyalta és azt, hogy az eddig kialakult határon átnyúló funkcionális területek milyen szerepet játszhatnak a határon átnyúló együttműködés élenkítésében.



További információ a CESCO honlapján olvasható:

<https://budapest.cesci-net.eu/jubileumi-konferencia-a-teruleti-es-szervezetkozi-egyuttmukodesrol/>



### A Regional Studies Association éves konferenciája

A Regionális Tanulmányok Egyesülete 2023-as éves konferenciáját a szlovén fővárosban rendezte meg 2023. június 14-17. között. A rendezvény három napja alatt a több száz résztvevő összesen közel 200 panelen vehetett részt és cserélhetett eszmét. A CESCO-t az eseményen a főtitkár képviselte, aki a Ricardo Ferreira (a Régiók Bizottságának szakértője) által elnökölt, a határmenti jogi akadályokkal foglalkozó panelen tartott előadást a CESCO témába vágó tevékenységeiről és azok tapasztalatairól.

### Vendégelőadás a European Centre for Minority Issues meghívására



A European Centre for Minority Issues (Kisebbségi Kérdések Európai Központja) meghívására Istenes-Benczi Melinda 2023. március 2-án előadást tartott a németországi Flensburgban, egy kisebbségi kérdésekkel foglalkozó szemináriumon. Martin Klatt, az ECMI vezető kutatója arra kérte kollégánkat, hogy a szemináriumon mutassa be a PhD dolgozatának módszertanát és eredményeit. Az előadás „A nemzeti kisebbségek szerepe a határon átnyúló gazdaságfejlesztési folyamatokban a román-magyar határ mentén” címet viselte, és élénk érdeklődés övezte a hallgatóság részéről, különösen a határon átnyúló együttműködések újszerű vizsgálati módszertanát, valamint az eredmények szakpolitikai döntéshozatalba való becsatornáztatóságát illetően. A szeminárium hangsúlyozta az interdiszciplináris párbeszéd és az együttműködési erőfeszítések fontosságát a nemzeti kisebbségeket és a határon átnyúló együttműködést övező összetett problémák kezelésében.

## További tudományos rendezvények

| Időpont             | Helyszín       | Rendezvény megnevezése   |
|---------------------|----------------|--|
| 2023. január 9.     | Budapest       | Benedek József professzor akadémiai székfoglaló előadása   |
| 2023. február 22.   | (Online)       | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó   |
| 2023. március 2.    | Flensburg (DE) | Vendégelőadás a European Centre for Minority Issues (ECMI) meghívására   |
| 2023. március 28.   | (Online)       | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó   |
| 2023. április 11.   | (Online)       | Egyeztetés az Ungvári Nemzeti Egyetem határon átnyúló együttműködési kutatóintézetének alapításáról az egyetem képviselőivel                   |
| 2023. április 19.   | Ungvár (UK)    | Egyeztetés Jaroszlav Lazurral, az Ungvári Nemzeti Egyetem dékánjával, valamint Julija Fetkóval, a tervezett kutatóintézet leendő igazgatójával |
| 2023. április 30.   | (Online)       | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó   |
| 2023. május 5.      | (Online)       | Előadás Sara Svensson szemináriumán, a Halmstad-i Egyetemen  |
| 2023. május 9.      | (Online)       | AEBR Cross-Border School - előkészítő meeting  |
| 2023. május 11-12.  | (Online)       | TG-WeB éves egyeztetés   |
| 2023. május 15.     | (Online)       | Egyeztetés az Ungvári Nemzeti Egyetem határon átnyúló együttműködési kutatóintézetének alapításáról az egyetem képviselőivel                   |
| 2023. május 17.     | Budapest       | Stratégiai megbeszélés a Nemzeti Közszerkeleti Egyetem és a Széchenyi Programiroda között az együttműködésről                                  |
| 2023. május 17.     | (Online)       | HEK előadás-sorozat: Dr. Fejes Zsuzsanna előadása  |
| 2023. május 17.     | (Online)       | BIG, Sergio Peña előadása  |
| 2023. május 31.     | (Online)       | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó   |
| 2023. június 1.     | (Online)       | Frontem szeminárium  |
| 2023. június 14-17. | Ljubljana (SI) | A Regional Studies Association éves konferenciája  |
| 2023. június 21.    | Budapest       | Az ABCD Journal előkészítő meetingje   |
| 2023. június 26.    | (Online)       | AEBR Cross-Border School - előkészítő meeting  |

| Időpont                 | Helyszín              | Rendezvény megnevezése  |
|-------------------------|-----------------------|---|
| 2023. június 28.        | (Online)              | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó  |
| 2023. július 3.         | Budapest              | Az ABCD Journal előkészítő meetingje  |
| 2023. augusztus 28.     | Budapest              | Az ABCD Journal előkészítő meetingje  |
| 2023. szeptember 6.     | Frankfurt / Oder (DE) | A Transfrontier Euro-institute Network (TEIN) közgyűlése  |
| 2023. szeptember 10-13. | Wrocław / Opole (PL)  | Polikrízissel szembesülő határvidékek a 21. században, a határon átnyúló kapcsolatok ellenálló képessége és jövőbeli perspektívái |
| 2023. szeptember 20-22. | Brenna (PL)           | Nemzetközi konferencia a területi és szervezeti együttműködésről  |
| 2023. szeptember 28.    | (Online)              | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó  |
| 2023. október 3.        | (Online)              | AEBR Cross-Border School - előkészítő meeting   |
| 2023. november 8.       | Kassa (SK)            | AEBR Cross-Border School rendezvény   |
| 2023. november 28.      | (Online)              | Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó  |
| 2023. november 30.      | (Online)              | HEK előadás-sorozat: Dr. Gázsó Dániel előadása  |
| 2023. december 4.       | (Online)              | HEK előadás-sorozat: Dr. Sallai János előadása  |



Regional Studies Association ljubljana konferenciája  
(Forrás: Regional Studies Association)

# Határon átnyúló tervezés

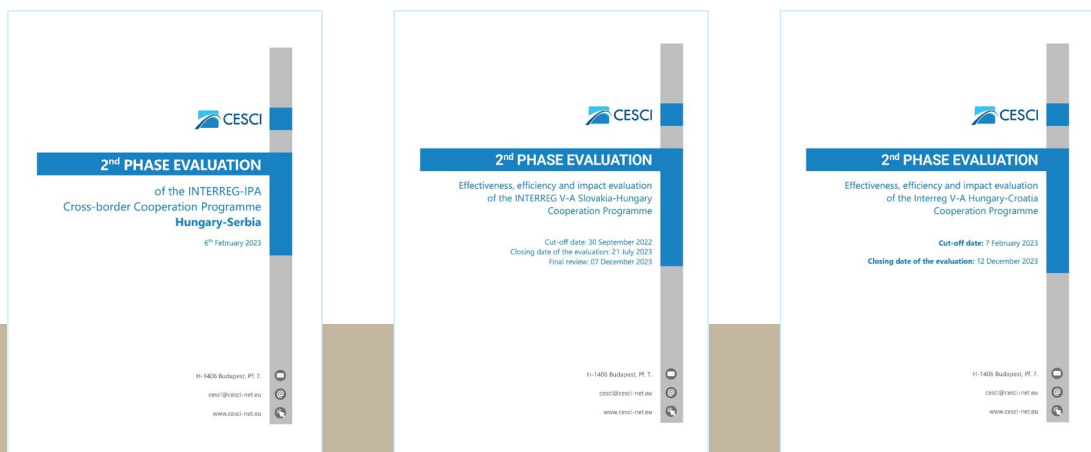
A CESC alapítása óta kiterjedt tervezési tevékenységet folytat, amelynek eredményeit az uniós programok készítése, értékelése során is kamatoztatja – 2023 folyamán sem volt ez másként: szerteágazó tervezési portfólióval dolgoztunk. Emellett igyekeztünk a releváns európai szakmai körökben is aktívan megjelenni, melyek közül az AESOP, kifejezetten határon átnyúló tervezésre fókuszáló tematikus munkacsoportja emelhető ki.

## A 2014-2020 közötti határon átnyúló programok értékelése

A Külgazdasági és Külügyminisztérium, mint Irányító Hatóság megbízásából 2018 óta látunk el programozási, értékelési és a végrehajtást segítő szakértői feladatokat a magyar részvételű határon átnyúló együttműködési programok kapcsán. Ez idő alatt több határ menti, illetve transznacionális program életében is fontos szerepet töltött be a CESC. 2023-ban három, magyar részvételű CBC program úgynevezett második körös értékelésében vettünk részt: Szlovákia-Magyarország INTERREG V-A Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szerbia INTERREG IPA Határon Átnyúló Együttműködési Program és Magyarország-Horvátország INTERREG V-A Határon Átnyúló Együttműködési Program.

A tevékenység keretében véglegesítettük a magyar-szerb program értékelését, nagy hangsúlyt fektetve az eredményesség-, hatékonyság- és hatáselemzésre. Az értékelési dokumentumot a programszervek pozitív visszajelzése után a program monitoring bizottsága 2023 májusában fogadta el. A szlovák-magyar program értékelését – amelyben kiemelten foglalkoztunk a területi akciótervekkel, valamint a kisprojekt alap értékelésével – a nyáron fejeztük be, majd az év végén a monitoring bizottság írásos eljárásban fogadta el a dokumentumot. A magyar-horvát program értékelése a hozzá tartozó primer és szekunder kutatások lefolytatása után az év végére készült el, mely a programszervek visszajelzése után 2024 első negyedévében kerülhet véglegesítésre. A magyar-szlovák-román-ukrán program esetében az Irányító Hatóság és a Nemzeti Hatóságok a program előrehaladottságát figyelembe véve az értékelési munka megkezdését 2024 második negyedévére ütemezték át.

A 2023-as év során több olyan szakmai rendezvényen is részt vettünk (személyesen, illetve online kapcsolódással is), ahol értékelési tapasztalatainkat oszthattuk meg az európai kollégákkal.

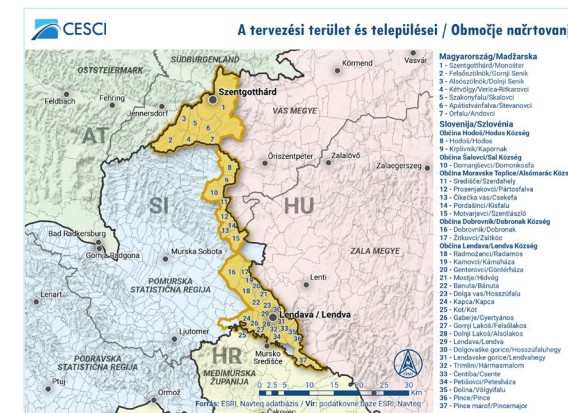


## Magyar-szlovén gazdasági és fejlesztési program előkészítése

A két kormányzat részéről 2023-ban is napirenden maradt a szlovén-magyar határra vonatkozó, országok közötti, nemzeti forrásokból megvalósítandó speciális, elsődlegesen az egymás területén élő nemzetiségeket és azok helyi közösségfejlesztési, szociális és népességmegtartási céljait megtámogató program kidolgozásának igénye.

A CESC-t érintő szakmai megalapozási feladat az előző években végzett munka folytatásaként 2023 során is (egyre erősödő intenzitással) folyamatos volt. Ugyanakkor (elsősorban a szlovén oldalon időközben bekövetkezett árvízi vészhelyzet költségvetésre gyakorolt hatása miatt) a program beindításáig sajnos 2023-ban sem sikerült eljutni.

Ennek ellenére terepi igényfelmérést tudtunk szervezni a potenciális pályázók körében, továbbá első javaslati szinten (két nyelven) elkészült a vonatkozó eljárásrend, illetve a teljes javasolt programdokumentáció. A tervezés során számos olyan döntési pont vált ismertté, melyekben bilaterális egyetértés szükséges az anyagok véglegesítését megelőzően; ez a munka 2024-ben folytatódik. A programfejlesztés során állandó szakmai támogatást nyújtottunk és nyújtunk egyesületünk tagjának, a MURABA ETT-nek is.



## A Revital I. projekt zárása

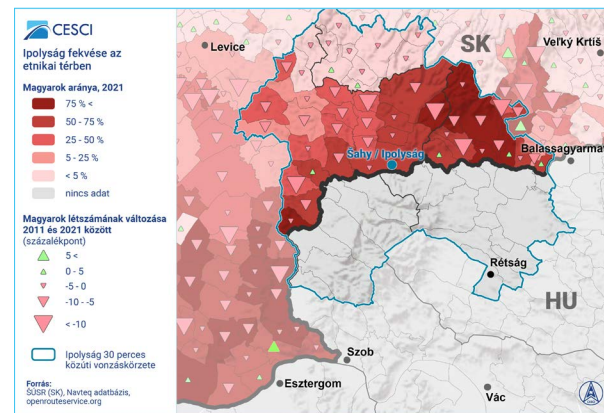
A Tisza ETT Revital I. projektjébe 2021 utolsó negyedévében kapcsolódtunk be, aminek keretében a beomlott aknaszlatinai (Ukrajna) sóbánya és térségének revitalizációját segítő terv összeállításában működünk közre. A 2023-as év elején munkatársaink apróbb módosítások átvezetésével véglegesítették a térség területi, társadalmi és gazdasági helyzetértékelését tartalmazó elemzést, az év folyamán pedig közreműködtek a revitalizációs javaslatok megfogalmazásában, valamint a projektről készült leaflet összeállításában. A projekt Beregszászon megrendezett zárókonferenciáján a CESC vezető elemzője, Hesz Roland tartott előadást a területi elemzés eredményeiről.



## Települési szintű tervek készítése

A Külgazdasági és Külügyminisztérium (KKM) megbízásából 2017 óta veszünk részt határ menti vagy határon túli városok fejlesztéseinek előkészítésében. A CЕСCI korábbi, határmenti városokra – mint Alsólendva, Beregszász, Észak-Komárom, Szatmárnémeti, Nagyszalonta – készített fejlesztési koncepcióinak sikerei nyomán kapta meg az Ipolyságra vonatkozó városfejlesztési koncepció megírásának feladatát. Ezek a koncepciók, melyek a helyi közösségek aktív részvételével jöttek létre, már több helyen vezettek konkrét fejlesztések megvalósulásához. Az Ipolyság számára írt fejlesztési koncepció egy olyan adminisztratív határon átnyúló szemléletmódot követ, ami alapot nyújt a jövőbeli városfejlesztési projektekhez. A városfejlesztési koncepció véglegesítésére és bemutatására várhatóan 2024 elején kerülhet sor.

A korábbi évek sikeres együttműködése nyomán 2023-ban egyesületünk ajánlatot tett a Pápa város városfejlesztési stratégiájának kidolgozására kiírt közbeszerzési felhívásra is, ajánlatunk azonban nem nyert.



Annak érdekében, hogy a tudományosan megalapozott határon átnyúló integrált stratégiák meg is valósuljanak, a kezdetektől támogatjuk határon átnyúló projektek előkészítését, fejlesztését, és segítjük partnereink pályázási tevékenységét forrástérképek összeállításával is.

## Turisztikai akciótervek előkészítése a magyar-szlovák határtérségben



A Via Carpatia ETT működési területén található gömöri térség turisztikai fellendítését célul kitűző, az új EU-s finanszírozási időszak támogatási lehetőségeit is figyelembe vevő határon átnyúló turisztikai akcióterv kidolgozása már 2022-ben elindult. A munka akkor partnerségépítő fórumokkal indult, majd 2023-ban folytatódott a szükséges egyeztetések, valamint a terepi munkák lebonyolításával. Ennek keretén belül a Via Carpatia ETT 2023. február 9-én Kassán rendezett fejlesztési műhelyt, melynek fő témája a turisztikai projektek tervezése és térségi integrálása volt. A találkozón települési

polgármesterek, civil szervezetek vezetői és vállalkozók vettek részt. A rendezvényen a CЕСCI sokoldalú szerepet töltött be: Jaschitz Máttyás igazgató és Hesz Roland vezető elemző interaktív előadásokat tartottak, bemutattva az aktív turizmus jelenlegi helyzetét, felvázolták a gömöri térség turisztikai helyzetképét, valamint rákérdeztek a résztvevők véleményére, ötleteire a térség turisztikai adottságait és potenciáljait illetően. Továbbá a CЕСCI egy űrlapot is szerkesztett a résztvevők számára, hogy megoszthassák a konkrét terveiket, lehetővé téve a későbbi közös projektek megfogalmazását és dokumentálását. A projekt további részében a CЕСCI interjúkat szervezett projektgazdákkal és jelentős térségi szereplőkkel, valamint az átfogó aktív turisztikai akcióterv kidolgozását is folytattuk. Az akcióterv véglegesítésére és az Interreg VI-A Magyarország-Szlovákia Program felhívására történő benyújtásra várhatóan 2024-ben kerülhet sor.

Szintén a 2023-as év második felében kapcsolódtunk be az Ister-Granum ETT turisztikai akciótervének előkészítésébe, melynek keretében megszereztük a helyi szereplők projektötleteit, és moderáltuk a kapcsolódó műhelymunkát. Az akciótervvel kapcsolatos feladatok ebben az esetben is átnyúlnak a 2024-es évre.

## I3 projektfejlesztés

Az EU Funding & Tenders portálja 2023. november 15-től újra megnyitotta az Interregionális Innovációs Beruházási eszköz (I3) 2b felhívását, ami első megjelenése óta kiemelt figyelmet kapott a pályázók körében. A konstrukció célja a regionális innovációs ökoszisztémák és értékláncok fejlesztésének és megerősítésének előmozdítása a kevésbé fejlett régiókban. A CЕСCI munkatársai a felhíváshoz kapcsolódó tájékoztató alkalomra aktívan bekapcsolódtak, majd tevékenyen részt vettek egy pályázat összeállításában, mely folyamat a 2024. februári beadási határidőig folytatódik.

## Tervezéshez kapcsolódó szakmai rendezvények

| Dátum               | Helyszín        | Esemény   |
|---------------------|-----------------|---|
| 2023. január 31.    | Budapest        | A Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna ENI Program (2014-2020) 7. Közös Monitoring Bizottsági Ülése   |
| 2023. február 27.   | (Online)        | Hogyan mérhető a határon átnyúló együttműködés az Interreg programok keretében? - a Maastrichti Egyetem Transznacionális és Eurorégiós Határon Átnyúló Együttműködési és Mobilitási Intézetének műhelye |
| 2023. március 21.   | Ipolyság (SK)   | Stratégiai együttműködés aláírási ceremónia és tervezői műhely  |
| 2023. augusztus 17. | Beregszász (UK) | A REVITAL I. projekt záró konferenciája   |
| 2023. november 14.  | Szentgotthárd   | MURABA Közös Alap projektfejlesztési műhely   |
| 2023. december 14.  | (Online)        | Az AESOP határon átnyúló tervezéssel és kormányzással foglalkozó tematikus munkacsoportjának ülése  |

## Ukrán forrástérkép

A Kárpátaljai Megyei Önkormányzat kérésére 21 tématerületre (a közlekedéstől az egészségügyig, a vízgazdálkodástól az ifjúsági együttműködésig) vonatkozóan állítottunk össze részletes forrástérképet angol és ukrán nyelven. A dokumentum széles körben ad tájékoztatást az uniós és Unión kívüli, ukrán entitások számára elérhető forráslehetőségekről.

## Projektfejlesztéshez kapcsolódó rendezvények

| Dátum                | Helyszín   | Esemény   |
|----------------------|------------|---|
| 2023. február 9.     | Kassa (SK) | Via Carpatia, turisztikai akcióterv műhely  |
| 2023. március 31.    | Barcs      | Az Interreg VI-A Magyarország-Horvátország Határon Átnyúló Együttműködési Program 2021-2027 információs napja               |
| 2023. április 19.    | (Online)   | Projektfejlesztő meeting (ReciproCITY)  |
| 2023. szeptember 29. | (Online)   | Duna Régió Program - Tematikus webinárium S.O. 4.2 - A better cooperation governance  |
| 2023. október 10.    | (Online)   | Tájékoztató alkalom: Hogyan valósítsunk meg projekteket az alábbi támogatásokból: Visegrad, Visegrad+ and Strategic Grants? |
| 2023. november 6.    | Budapest   | Egyeztetés az Aktiv- és Ökoturisztikai Fejlesztési Központ szakembereivel a lehetséges határon átnyúló projektekről         |
| 2023. november 7.    | Kassa (SK) | Egyeztetés a kassai kardiológiai központ képviselőivel a határon átnyúló egészségügyi együttműködésről                      |
| 2023. november 23.   | (Online)   | Tájékoztató alkalom az I3 eszköz „2b. terület - Kapacitásépítés a kevésbé fejlett régiókban” című felhívásról               |
| 2023. november 24.   | Esztergom  | Egyeztetés az Ister-Granum ETT turisztikai akciótervéről  |
| 2023. december 6.    | (Online)   | Tájékoztató alkalom: Seed Money Facility  |
| 2023. december 12.   | (Online)   | A Nemzeti Kutatási, Fejlesztési és Innovációs Hivatal (NKFIH) I3 infónapja - Fókuszban a Capacity Building felhívás         |

A határon átnyúló fejlesztések tartósságát az biztosíthatja, ha létezik valamiféle intézményi garancia az eredmények fenntarthatóságára vonatkozóan. Ezért a tervezési és projektfejlesztési munka mellett a CESCi aktívan vesz részt a határon átnyúló intézményi együttműködés alakításában is, ami elsősorban szakmai segítségnyújtást jelent ETT-k alapításához és működéséhez.

## ETT-Program

Szakmai tevékenységünk, ahogy 2009-es alapításunk óta mindig, 2023-ban is magában foglalta a magyarországi ETT-programra vonatkozó szolgáltatásokat. Mindez a KKM illetékeseivel történő rendszeres szakmai egyeztetést, az egyes ETT-ktől érkező egyedi kérések teljesítését (pl. jogi tanácsadás, tematikus térképek elkészítése, konferenciarezvételek stb.), a magyarországi ETT-műhelyek lebonyolításához nyújtott szakmai segítséget, valamint (szükség esetén) új ETT-k alapítási folyamatainak koordinációját jelenti.

2023-ban is üzemeltettük és fejlesztettük az általunk létrehozott ETT-monitor, amely egy információs platform a magyarországi érdekltségű európai területi társulásokat érintően. A felületen minden fontos információ elérhető a magyar ETT-kkel, működésük jogszabályi és szakpolitikai hátterével kapcsolatosan – magyarul és angolul. A platform jelentősen megnöveli a hazai ETT-program eredményeinek láthatóságát, nemzetközi beágyazottságát. Tartalmait folyamatos fejlesztő munkával tudjuk naprakészen tartani, az elkészült monitor adatbázisát folyamatosan bővítjük, fejlesztjük. E munkánk során rengeteg adat, információ, ismeret halmozódott fel az ETT-k működésével kapcsolatosan. Mivel az eddig az EU-ban megalapított ETT-k jelentős része magyar részvétellel jött létre, ezeknek az ismereteknek a megosztását uniós szinten is hasznosnak ítéljük.

Az ETT-k számára történő jogi, illetve szakmai támogatás nyújtása is állandó feladataink közé tartozik. 2023-ban is több magyar ETT részéről merültek fel ilyen jellegű, kisebb-nagyobb kérések. Ezek közül kiemelendő az Ipoly-Völgye, az Ister-Granum, illetve az RDV ETT-k számára nyújtott jogi támogatási tevékenységünk alapszabályaik, illetve felügyelő bizottsági ügyrendjük frissítésével, módosításaival kapcsolatban.

Az év során egy esetben kellett új ETT-s együttműködés alapításában közreműködni: a Bodrogköz területén BOTILA elnevezéssel létrehozni tervezett társulásnak többkörös egyeztetés után előkészítettük az Egyezményét és Alapszabályát, illetve az alapítók kérésére személyes találkozókon vettünk részt. A dokumentumok véglegesítése, valamint az ETT bejegyzése 2024-ben várható.

Az előző évekhez hasonlóan, 2023-ban is több ETT számára készítettünk egy-egy tematikus térképet. Több esetben részt vettünk az egyes ETT-k szakmai rendezvényein (konferenciák, projektfejlesztő műhelyek), jellemzően előadóként. Az ilyen jellegű események közül egyrészt a Mura Régió ETT-vel és a Pannon ETT-vel közösen, a b-solutions nevű uniós kezdeményezés keretében szervezett szakmai eseményünk emelhető ki, amelyre május 30-án Lentiben került sor, ahol a helyi termékek határmenti kereskedelmének jogi kereteivel foglalkoztunk. Emellett megemlítenédő a Via Carpatia ETT alapításának 10. évfordulójára rendezett konferencia, ahol két kollégánk szakmai beszélgetéseket moderált, egy kollégánk pedig előadást tartott.



III. Határtalanul a Bodrogközben konferencia

## ETT-műhelyek

Aktív szakmai részvételünkkel és részbeni anyagi támogatásunkkal valósult meg a 2023-as év két ETT-műhelye, amelyet még 2012-ben a CESCİ indított el, a hasznos információk és tapasztalatok megosztása érdekében.

Az év első ETT-műhelyére 2023. március 29-én Budapesten, a Külgazdasági és Külügyminisztériumban (KKM) került sor a minisztérium és a CESCİ közös szervezésében, amely során az ETT-k és a KKM munkatársai az aktuális feladatokról és lehetőségekről egyeztettek. Kiss-Parciu Péter, a KKM helyettes államtitkára köszöntőjében kiemelte a magyar kormányzat agilis ETT-k iránti elkötelezettségét, és az egyesületek projektmegvalósítási, valamint szolgáltatásnyújtási szerepének fontosságát. Zám Balázs (határon átnyúló programok nemzeti hatósága) tájékoztatása a határon átnyúló Interreg programokról és a várható pályázati felhívásokról szólt. A műhely második felében technikai és pénzügyi kérdések kerültek megvitatásra, majd Dubniczki Kitti, a CESCİ igazgatója interaktív beszélgetést kezdeményezett az ETT-k képviselőivel, amely a társulások hálózatosodását és nemzetközi láthatóságát volt hivatott erősíteni.

Az év második műhelytalálkozására a Külgazdasági és Külügyminisztérium szervezésében 2023. december 7-8-án a Nógrádgárdonyban került sor. A helyszínválasztás mögött az újonnan átadott Őrhalom-Ipolyvarbó közötti Ipoly-híd megtekintésének lehetősége állt. A szakmai program dr. Loppert Balázs megnyitójával kezdődött, majd Úsz Illés, az Energiaügyi Minisztérium kabinetfőnöke tartott előadást a hazai energiapolitika jövőjéről és a megújuló energiaforrásokkal kapcsolatos pályázati lehetőségekről, ezt követően pedig Hegyesi Béla, az Interreg programok nemzeti kapcsolattartó pontja az Interreg programok aktualitásairól nyújtott tájékoztatást. A szakmai program keretében a CESCİ munkatársai, Dr. Fekete Katalin jogi szaktanácsadó és Oláh István projektmenedzser mutattak be a résztvevőknek egyedi európai (az innováció támogatásán keresztül elérhető) kapacitásfejlesztési lehetőségeket. A szakmai program zárásaként Dubniczki Kitti igazgató előadásában az ETT-ket érintő, praktikus tanácsok is elhangzottak, adatkezelési és óriásplakát-hirdetési témákban, illetve az ETT-k ajánlatkérői státuszára vonatkozóan.



ETT-műhely Nógrádgárdonyban

ETT-műhely Budapesten a Külgazdasági és Külügyminisztériumban

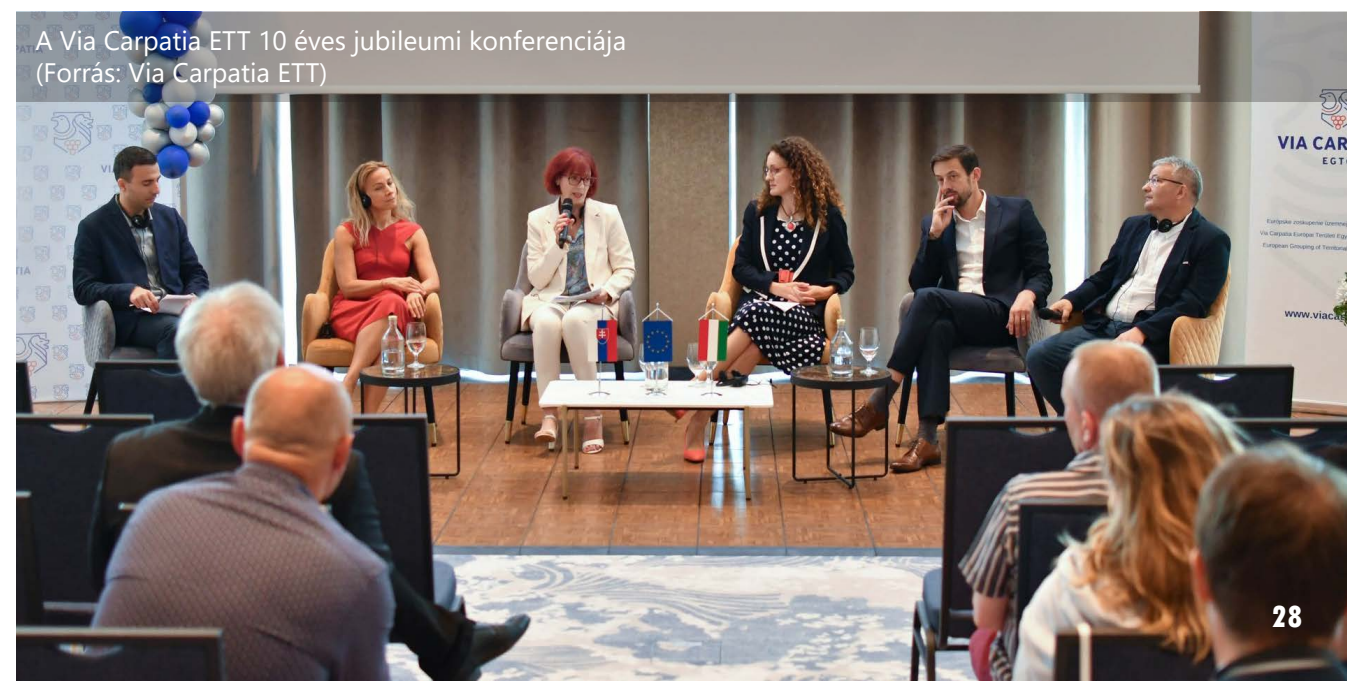


## Az intézményfejlesztéshez kapcsolódó rendezvények

| Dátum               | Helyszín      | Esemény  |
|---------------------|---------------|--|
| 2023. február 3.    | Cigánd        | III. Határtalanul a Bodroghözben konferencia       |
| 2023. március 29.   | Budapest      | ETT-műhely   |
| 2023. június 21-22. | Tiszaújváros  | A Via Carpatia ETT 10 éves jubileumi konferenciája |
| 2023. július 26.    | Kisgéres (SK) | ETT-alapítási előkészítő műhely (BOTILA ETT)       |
| 2023. december 7-8. | Nógrádgárdony | ETT-műhely   |



A Via Carpatia ETT 10 éves jubileumi konferenciája  
(Forrás: Via Carpatia ETT)



# Határon átnyúló szakpolitikai hozzájárulás

A CЕСCI alapításától fogva elkötelezetten vesz részt a határon átnyúló együttműködéseket érintő magyarországi és uniós szakpolitikai háttér formálásában, a helyi kezdeményezések számára kedvező fejlesztési környezet megteremtése érdekében. Ezen a téren a tevékenységünk rendkívül szerteágazó, és a helyi szinttől az uniósig terjed.

## Az Európai Határmenti Polgárok Szövetsége

Az Európai Határmenti Polgárok Szövetségét kezdeményező AEBR, MOT és CЕСCI a Strasbourgi Nyilatkozat révén még 2021 őszén elkötelezte magát, hogy koordinált módon dolgozik együtt annak érdekében, hogy a határon átnyúló együttműködés ügye újra az uniós projekt középpontjába kerüljön. E munka 2023 során is folyamatos volt. A szokásoknak megfelelően részt vettünk partnereink jelentősebb rendezvényein, sőt egyes esetekben társszervezőként is segítettük azok lebonyolítását.

Február 21-én a MOT-tal és az AEBR-rel közösen vettünk részt az ESPON program új tematikus akcióterveiről rendezett fókuszcsoportos online műhelyen.

Április 17-én a Régiók Bizottsága az Európai Határmenti Polgárok Szövetségének tagjaival közös szemináriumot szervezett, amelynek középpontjában a határon átnyúló mobilitást és integrációt akadályozó jogi és adminisztratív problémák álltak. A CЕСCI, mint a rendezvény egyik társszervezője részéről Ocskay Gyula főtitkár moderálta az egyik kerekasztal-beszélgetést, amely az ECBM (a jogi akadályok megszüntetését segítő új uniós eszköz) potenciális hasznára és a határon átnyúló együttműködést elősegítő eszközök szükségességére fókuszált.

Az Európai Határmenti Egyesülete (AEBR) éves nagy rendezvényét 2023-ban Kassán rendezte, amelyhez a CЕСCI és a CЕСCI Carpathia átfogó szervezési, logisztikai és részben pénzügyi segítséget nyújtott. A négynapos rendezvény keretében kassai társszervezetünkkel közösen nemcsak az AEBR határtani akadémiajának, elnökségi ülésének és közgyűlésének, hanem egy félnapos szemináriumnak, egy egynapos konferenciának és egy tanulmányi kirándulásnak a megrendezését is támogattuk, bonyolítottuk.



Az AEBR éves közgyűlése Kassán



Az év folyamán bekapcsolódtunk azokba az előkészítő folyamatokba is, amelyek eredményeként a Régiók Bizottsága koordinációjában 2024-ben létrejöhet egy európai határmenti platform annak érdekében, hogy a határmenti közösségek előtt álló kihívások kezeléséhez a releváns szakmai szereplők összehangoltabb segítséget tudjanak nyújtani.

## Jogi akadálymentesítés

A CЕСCI 2023-ban is aktívan vett részt a határ menti jogi akadályok felszámolását, a határon átnyúló intézményesített együttműködést, a határon átnyúló fejlesztések finanszírozási szabályait és modelljeit érintő uniós diskurzusban. Rendszeresen jelen voltunk a vonatkozó uniós szakmai rendezvényeken, a legtöbb esetben előadóként is. Az év első felében pedig elindítottuk a magyar-szlovák határtérségben tapasztalt jogi akadályok felszámolását célul kitűző stratégiai projektünket.

### A határokon átnyúló jogi és közigazgatási akadályok felszámolására szolgáló mechanizmus

2015-ben a Luxemburgi elnökség kezdeményezte egy olyan uniós mechanizmus létrehozását, amely segíthet a határtérségek intézményi szereplőinek és állampolgárainak a határmenti mobilitás során tapasztalt jogi és adminisztratív akadályok megszüntetésében. Az akkor Európai Határon Átnyúló Egyezménynek (European Cross-Border Convention, ECBC) keresztelt, majd mechanizmusra átnevezett (European Cross-Border Mechanism, ECBM) eszköz bekerült a 2021-2027 közötti kohéziós politikai csomagba, de a kezdeményezés több EU-s tagállam ellenállásán végül elbukott. Az Európai Parlament azonban 2023-ban újra elővette a témát, amelynek tárgyalása jórészt a 2024-es magyar EU-elnökség idejére esik majd.

Az eredeti javaslat lényegében azt tette volna lehetővé, hogy kivételes esetekben egy szomszédos ország jogszabályait is alkalmazni lehessen egy határtérségben. Az uniós tagállamok jelentős része azonban a szomszédos ország jogszabályainak területen kívüli alkalmazását szuverenitása és a szubszidiaritás elvének megsértéseként értelmezte, ezért a javaslat elvetésre került. Ugyanakkor a határtérségekben élő közel 150 millió uniós állampolgár életkörülményeinek javítása érdekében valamilyen rendszeres, kiszámítható megoldásra az ilyen helyzetekben mégis csak szükség volna. Az Európai Határmenti Polgárok Szövetsége éppen az ECBM-javaslat támogatása érdekében szervezte a korábban említett áprilisi rendezvényt, amely szorosan kapcsolódott az Európai Parlamentben és a Régiók Bizottságában a tárgyban készülő jelentések elkészítéséhez és elfogadásához.

A két jelentés megjelenése után 2023. október 10-én Matjaž Nemeč Európai Parlamenti képviselő meghívására Dubniczki Kitti igazgatónk vett részt szakmai előadóként a „More Europe in Cross-border regions” konferencián, mely a határtérségekben tapasztalt jogi-adminisztratív nehézségek meghaladásának eszközeiről szólt.



Az Európai Bizottság 2023. december 12-én hozta nyilvánosságra egy a korábbinál egyszerűbb, alapvetően önkéntes jellegű, de a jogi akadálymentesítésnek állandó kereteket biztosító megoldásra vonatkozó javaslatát, amely jórészt kezeli a tagállamok korábbi kifogásait.

Az új javaslat vitája az uniós intézményekben megkezdődött, és a 2024-es év második felévére eső magyar elnökség alatt fontos szakaszába fog lépni.



## #ACCESS stratégiai projekt

Magyarország és Szlovákia közös határa mentén az európai uniós csatlakozásnak köszönhetően érzékelhetően előrehaladt az integráció. Nemcsak a külkereskedelmi forgalom nőtt meg látványosan 2004 óta a két ország között, 2022-ben elérve a 17 milliárd eurós rekord szintet, nemcsak az éjjel-nappal nyitva tartó közúti határátkelők száma szaporodott meg (a rendszerváltás előtti 6-ról közel 40-re növe), hanem a határ menti munkaerőpiaci célú ingázás is tízezres nagyságrendben érinti a határtérség lakosságát, miközben több mint ezer szlovákiai diák látogatja a magyarországi iskolákat, és közel húszezer szlovák állampolgár már életvitelszerűen is Magyarországon él. A nyugat-európaiakhoz hasonló határon átnyúló városi agglomerációk alakultak ki Pozsony és Kassa térségében, a bevásárló turizmus pedig a 2007. decemberi schengeni nyitás óta az itt élők mindennapjainak részévé vált: a határ menti magyarországi bevásárlóközpont forgalmának mintegy 75%-át szlovákiai ügyfelek generálják.

Mindezek a jelenségek alátámasztják 'A jogi akadálymentesítés előmozdítása a szlovák-magyar határ mentén' (röviden: #ACCESS) névre hallgató stratégiai projekt jelentőségét. A projekt 2023. május 1-től 2029. április 30-ig tart, és a két végrehajtó partner, a budapesti székhelyű Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálat (CESCI) és a kassai székhelyű CESCI Carpathia ezen idő alatt minél több olyan jogi és adminisztratív természetű akadályt szeretne beazonosítani és megszüntetni, amelyek a ma meglévő határmenti mozgásokat és a határtérségben lakók életét megnehezítik.

A hatéves projekt keretében kassai partnerünkkel szisztematikusan fogunk törekedni arra, hogy minél több ilyen problémára találjunk megoldást, ezzel is elősegítve a határtérség belső kohéziójának erősödését, a határtérségben élők életének megkönnyítését, a két nép közötti kölcsönös bizalom előmozdítását. Ennek érdekében az ún. akadálymonitoring keretében mintegy 12 000 határ menti polgárt invitálunk meg arra, hogy nyilatkozzanak a tapasztalataikról, és 40 olyan intézménynek a képviselőit is meginterjúvoljuk, amelyek határmenti feladatokat is ellátnak vagy ilyen fejlesztések, projektek részesei voltak (pl. vízügyi hatóságok, nemzeti parkok, munkaügyi hivatalok stb.). A beérkezett információk alapján kezdődik meg a projekt második fázisa, az akadálymenedzsment, melynek keretében a vonatkozó nemzeti és uniós jogszabályok elemzésére, majd megoldási javaslatok megfogalmazására és a kapcsolódó projektek előkészítésére kerül sor, meglévő nyugat-európai jó gyakorlatok segítségével.

A megoldások beazonosítása során jogszabály-módosítások, tájékoztató anyagok, valamint konkrét projektjavaslatok születnek, elősegítendő az akadályok és az információhiány megszüntetését. Az #ACCESS projekt lehetőséget biztosít a határon átnyúló agglomerációk problémáinak beazonosítására és arra is, hogy a két ország állampolgárai közvetlenül bejelenthessék a mindennapi életüket megnehezítő, határon átnyúló jogi és adminisztratív természetű akadályokat. Ebből a célból a projekt eredményeként egy információs portál is készül, online akadálybejelentő felülettel, valamint a megoldásokat bemutató leltárral.

A CESCI Carpathiával közös célunk, hogy tovább erősítsük a határon átnyúló integrációt a két szomszédos ország között, ezzel is elősegítve a kölcsönös megértést és bizalomépítést.

**#ACCESS** A jogi akadálymentesítés előmozdítása a szlovák-magyar határ mentén  
Stratégiai projekt az Interreg VI-A Magyarország-Szlovákia program támogatásával

Vezető partner:  
CESCI  
Budapest

Partner:  
CESCI-Carpathia  
Košice

A hatéves projekt teljes uniós támogatási összege:  
1 401 837,96 euró

További információk a projekt honlapján:  
hu-sk.eu

A projekt kezdő dátuma:  
2023. május 1.

A projekt záró dátuma:  
2029. április 30.

#ACCESS

A májusban indult #ACCESS rövidítésű stratégiai projektünk keretében 2023-ban több tevékenységet is megvalósítottunk. A projekt egyik első lépésként, belső fejlesztőmunka eredményeként elindítottuk a projekt háromnyelvű honlapját és Facebook oldalát.

A projekt nyitó konferenciájának szeptember 14-én, Kassán, a CESCI Carpathia adott otthont. Az eseményen több mint 90-en vettek részt a szlovák-magyar határ menti régióból, köztük a helyi és regionális önkormányzatok, ETT-k, fejlesztési ügynökségek, egyetemek, vállalkozások képviselői és a határ mentén élő polgárok. A köszöntőbeszéd elhangzása után a projekt európai kontextusáról szóló panelbeszélgetést jogi tanácsadónk, dr. Fekete Katalin, a szlovák-magyar határon tapasztalt gyakorlati akadályairól szóló beszélgetést pedig főtthárunk moderálta. A rendezvény szakmai programjának zárásaként vezető fejlesztési tanácsadónk, Hüse-Nyerges Enikő és a CESCI Carpathia igazgatója, Rudolf Bauer tartott áttekintő előadást a stratégiai projektről.



Az #ACCESS projekt nyitó konferenciája

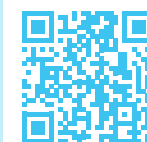


Az év közepén megkezdtük az akadályok azonosításával kapcsolatos munkát is, aminek keretében kollégáink 5 kérdőívet állítottak össze a különböző határmenti élethelyzetekhez és együttműködéshez kapcsolódó nehézségek azonosítása érdekében. A kérdőívek terepi népszerűsítése 2023 ősztől zajlott, amit 2024 elején egy intenzív online kampány egészített ki. Szintén 2023 ősztől kezdődtek meg a határ két oldalán a szakértői interjúk, melyek a 2024-es évre is áthúzódnak. Az év utolsó hónapjában a 2024 elejére tervezett ún. referenciacsoportos egyeztetések előkészítését, szervezését is megkezdtük.



Kövesse a projekt híreit a projekt honlapján:  
<https://hu-sk.eu>,

vagy a projekt Facebook oldalán:  
<https://www.facebook.com/access.husk>.



## Részvétel a b-solutions kezdeményezésben

2023-ban is folytatódott a határregiókban tapasztalható jogi és adminisztratív akadályok elhárítása érdekében a DG REGIO által életre hívott és az AEBR által menedzselte európai projekt, a b-solutions. Az AEBR megkeresése alapján egyesületünk több esetben is szakmai segítséget nyújtott a felmerült akadályok jogi hátterének feltárásához, a megoldáshoz vezető szakmai egyeztetések moderálásához.



Szakmai nap Lentiben

A 2023-as év elején a CESCİ szakértői szerepet vállaltak a mentőszolgálatok határon átnyúló együttműködéséhez a magyar-román-szerb hármashatár térségében működő Duna-Körös-Maros-Tisza Eurorégió felkérésére. A projekt keretében a CESCİ szakértői interjúkat végeztek, jogszabályokat elemeztek, és európai jó gyakorlatokat tanulmányoztak, valamint 2023. március 20-án Szegeden szerveztek egy workshopot az érintett hatóságok részvételével. A találkozó után a CESCİ csapata összeállított egy részletes elemzést és javaslatot tett a közös fellépés előtt álló akadályok leküzdésére.



Konferencia Tótszerdahelyen

Az év során a helyi termékek határon átnyúló forgalmazása során tapasztalt jogi akadályokat feltáró szakmai munkát is folytattuk. Ennek keretében jelentés készült a helyi termékek határon átnyúló értékesíthetősége kapcsán a magyar-román, valamint a magyar-horvát határ viszonylatában. Előbbi határtérségben a projekthez tartozó műhelyt a 2023-as Nagyvárad Szeminárium keretében szerveztük meg, míg utóbbihoz kapcsolódóan 2023. május 30-án Lentiben egy szakmai napot rendeztünk. A szakmai műhely során a résztvevők elméleti és gyakorlati előadásokat hallgathattak meg a helyi termékek határon átnyúló kereskedelméhez kapcsolódó jogi kérdések kapcsán, valamint lehetőségük nyílt a térségben megvalósult határon átnyúló projektek eredményeinek egy részét személyesen is megtekinteni.



b-solutions tájékoztató nap Budapesten

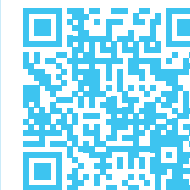
Ezen kívül a b-solutions projekt keretében a CESCİ szakértői a vízi turizmushoz, a túraszervezésekhez kapcsolódó engedélyekre, a határon átnyúló túrákra vonatkozó szabályok egységesítésére vonatkozó jogi akadályokat és lehetőségeket is felmérték a magyar-szlovák és a magyar horvát határszakaszokon. A magyar-horvát határszakaszon vizsgáltuk a Mura folyó biológiai sokféleségének megőrzéséhez kapcsolódó jogi kérdéseket, valamint a horvátországi Crowe tanácsadó céggel együttműködve a határon átnyúló foglalkoztatáshoz kapcsolódó jogi és adminisztratív kereteket tártuk fel. Az elemző munka mellett, interjúk elvégzésére, valamint workshopok megtartására is sor került.

2023. március 9-én az Európa Kapu ETT „Határtalanul – Az Európa Kapu tagtelepüléseinek és hagyományörző csoportjainak találkozója” című rendezvényén Nyíradonyban egyesületünk nemzetközi kapcsolatokért felelős referense, Istenes-Benczi Melinda bemutatta a magyarországi ETT-k b-solutions tapasztalatait, biztatva a jelenlévő polgármestereket, hogy pályázzanak az AEBR által koordinált felhívásra, hogy a meglévő jogi és adminisztratív akadályokat mielőbb leküzdhessék.

Fenti esetek mellett az Egyesületünk a b-solutions projekt népszerűsítésébe is bekapcsolódott. Az AEBR és a CESCİ közösen szervezett 2023. február 1-én Budapesten egy tájékoztatónapot azzal a céllal, hogy bemutassa az érdeklődők számára a b-solutions aktuális pályázati felhívását.

A tájékoztatónapról készült videónk az alábbi linken tekinthető meg:

[https://youtu.be/g3m\\_Ndo-YfY](https://youtu.be/g3m_Ndo-YfY)



## A határon átnyúló egészségügyi együttműködések támogatása

A CESCİ 2016 óta aktívan vesz részt az egészségügyi szolgáltatások határon átnyúló megosztását célzó tevékenységekben, amelynek egyik mérföldköveként 2021-ben tagként csatlakoztunk az EUREGHA (Európai Regionális és Helyi Egészségügyi Hatóságok) hálózatához. 2023 folyamán az EUREGHA által szervezett több rendezvényen is részt vettünk, jellemzően online formában. Aktív tagjai vagyunk a határon átnyúló egészségügyi együttműködéssel foglalkozó munkacsoportnak, amely az év során három meetinget szervezett. Online formában tudtunk bekapcsolódni a hálózat közgyűlésébe és több szakmai rendezvényébe.

Szintén a hálózat keretében kaptunk meghívást egy nagy volumenű, a mesterséges intelligenciát az egészségügyi ellátásban alkalmazó projekt, a PICASSO (Személyre szabott integrált gondoskodás, az idős társadalom számára) összeállításába. Az összesen 45 tagot számláló konzorciumon belül egyesületünk a Pontibus ETT-vel, Szob Város Önkormányzatával és a Szobi Járási Család- és Gyermekegészségügyi Központtal közösen az Alsó-Ipoly mentén, határon átnyúló módon tesztelte volna a projekt keretében fejlesztendő megoldásokat. A pályázat sajnos nem került kiválasztásra.

A nemzetközi kezdeményezések mellett Magyarország határon átnyúló egészségügyi együttműködéseit is aktívan támogatjuk. Az év elején szakmai egyeztetést folytattunk a témában dr. Takács Péter egészségügyért felelős államtitkárral, kezdeményezve egy határon átnyúló témákkal foglalkozó egészségügyi munkacsoport felállítását. A pozitív válasz nyomán az év második felében az Országos Kórházi Főigazgatóság képviselőivel közösen állítottuk össze és nyújtottuk be a minisztériumnak a munkacsoport létrehozásáról szóló javaslatunkat, amely azt támogatólag jóváhagyta. A munkacsoport 2024-ben kezdheti meg tevékenységét.

A fentiekén kívül előadóként vettünk részt a magyar-szlovák határon átnyúló egészségügyi együttműködés fejlesztését támogató CrossCoop projekt félidei konferenciáján, és (mint fentebb említettük) a b-solutions kezdeményezés keretében segítettük a magyar, a román és a szerb mentőszolgálatok közötti együttműködés kialakítását a hármashatár térségében.



Mentőszolgálatok közötti együttműködés kialakítása

## A Duna Stratégiához kapcsolódó szakpolitikai hozzájárulásunk

A Duna-medencéhez kapcsolódó szakdiplomáciai feladatokat a KKM Vízdiplomáciáért és a Duna Régió Stratégiáért Felelős Főosztálya koordinálja. A CESC (a határon átnyúló regionális együttműködések támogatójaként) a kezdetektől részt vesz a Duna Stratégiához kapcsolódó munkákban, elsősorban a 10-es prioritási területen (a határon átnyúló kapacitásfejlesztés és együttműködés témáján) belül, valamint a KKM által koordinált nemzeti tárcaközi munkacsoport tagjaként.

2023-ban is aktívan szolgáltuk szakmai háttértámogatásunkkal a magyar álláspont erősítését a Duna Stratégia 10-es prioritási területéhez kapcsolódó folyamatokban. Rendszeres résztvevői vagyunk a PA10-as Danube Local Actors Platformnak, amely elsősorban a stratégia civil társadalmi és területi kapcsolatait hivatott erősíteni. 2023-ban is rendszeresen készítettünk szakmai háttéranyagokat és részt veszünk a témát érintő szakmai és szakpolitikai rendezvényeken. A rendezvények sorában kiemelhető a 2023. március 22-én lezajlott, EU Duna Régió Stratégia – Nemzeti Meghallgatás, valamint a Danube Local Actors Platform 2023. március 28-i 13. találkozója.

## A közép-európai régió integrációjáért – pályázat a Central Europe programban

A Szászországi Tartományi Kormányzat vezetésével felálló, 9 tagú konzorcium tagjaként nyújtottunk be pályázatot a Közép-Európa Transznacionális Program felhívására, a jobb együttműködési kormányzást támogató negyedik prioritás keretében. A Határon átnyúló közép-európai élő laboratóriumok címre hallgató pályázat keretében az olasz-szlovén, az osztrák-német-cseh, a magyar-szlovák, a cseh-lengyel-német, valamint a német-lengyel határ mentén együttműködő partnerek az integrált határon átnyúló tervezés, a részvételi kormányzás és a jogi akadályok megszüntetése terén hajtanak végre egységes módszertan alapján PILOT-tevékenységeket. A PILOT-ok tanulságai alapján az egész közép-európai térségre vonatkozóan készül egy útmutató és egy tudásmegosztó platform, valamint aláírásra kerül egy, a régió határokon átnyúló belső integrációját támogató charta. A 2024 és 2026 között megvalósuló projekten belül egyesületünk látja el a szakmai koordináció és a projektkommunikáció feladatait. Ugyancsak a CESC feladata lesz a tudásmegosztó platform fejlesztése és további fenntartása.

## Részvétel a hazai szakpolitika formálásában

A KKM-mel egyeztetett módon a 2023-as évben is tudatosan törekedtünk a határmentiség szempontjainak érvényesítésére a hazai területpolitikában.

A minisztérium delegálta Jaschitz Mátyás igazgatónkat a hazai Területfejlesztési Operatív Program Monitoring Bizottságába, ahol folyamatosan véleményezzük az operatív program kapcsán zajló folyamatokat, igyekeznénk megjeleníteni a határtérségek szakpolitikai érdekeit. Ugyancsak aktív részesei voltunk a Területfejlesztési Minisztérium által koordinált, a tervezett gazdaságfejlesztési zónákat érintő szakpolitikai diskurzusnak, és részt vettünk a Schengeni rendelet megújítása körüli véleményezési folyamatban is.

## A szakpolitikai hozzájáruláshoz kapcsolódó rendezvények

Ahogy az elmúlt években, úgy a CESC munkatársai 2023-ban is számos szakpolitikai rendezvényen, webináriumon vettek részt, továbbá hozzájárultak több lényeges szakpolitikai folyamat alakításához is. Ahogy minden évben, úgy 2023-ban is bekapcsolódtunk a Régiók és Városok Európai Hetének (EURegionsWeek) legizgalmasabb programjaiba, ezúttal elsősorban online formában.

| Dátum               | Helyszín       | Esemény  |
|---------------------|----------------|--|
| 2023. január 18-19. | Brüsszel (BE)  | Vibrant Cross-Border Labour Markets - bizottsági konferencia   |
| 2023. február 1.    | Budapest       | b-solutions tájékoztató nap  |
| 2023. február 14.   | (Online)       | Az EUREGHA Digitális Egészségügy Munkacsoportjának találkozója   |
| 2023. február 15.   | (Online)       | Az EUREGHA Határon Átnyúló Egészségügyi Együttműködési Munkacsoportjának ülése   |
| 2023. február 15.   | Budapest       | Szakmai egyeztetés dr. Takács Péter egészségügyért felelős államtitkárrel  |
| 2023. február 20.   | Balassagyarmat | „Szlovák-magyar határon átívelő együttműködési projekt az egészségügyben Balassagyarmat és Nagykürtös kórházai között” (CrossCoop) - félidei konferencia |
| 2023. február 21.   | (Online)       | Fókuszcsoporthoz műhely az ESPON program új tematikus akcióterveiről (a MOT-tal és az AEBR-rel közösen)  |
| 2023. március 9.    | Nyíradony      | Határtalanul - Az Európa Kapu tagtelepüléseinek és hagyományőrző csoportjainak találkozója   |
| 2023. március 13.   | (Online)       | Projektfejlesztő egyeztetés (PICASSO)  |
| 2023. március 14.   | (Online)       | Projektfejlesztő egyeztetés (PICASSO)  |
| 2023. március 20.   | Szeged         | b-solutions műhely a DKMT Eurorégiónál a magyar-román-szerb mentőszolgálati együttműködésről   |
| 2023. március 22.   | Budapest       | EU Duna Régió Stratégia – Nemzeti Meghallgatás   |
| 2023. március 23.   | (Online)       | Projektfejlesztő egyeztetés (PICASSO)  |
| 2023. március 28.   | Kassa (SK)     | #ACCESS: Projekt-előkészítő műhely a CESC Carpathiával   |
| 2023. március 28.   | Bécs (AT)      | Danube Local Actors Platform - 13. találkozó   |
| 2023. március 30.   | (Online)       | Projektfejlesztő egyeztetés (CENTRAL ISO1)   |
| 2023. április 3.    | (Online)       | Projektfejlesztő egyeztetés (CENTRAL ISO1)   |
| 2023. április 5.    | (Online)       | Projektfejlesztő egyeztetés (CENTRAL ISO1)   |
| 2023. április 12.   | Budapest       | Tárcaközi egyeztetés a Miniszterelnökségen az ECBM-rendeletéről  |
| 2023. április 17.   | Brüsszel (BE)  | A Régiók Bizottsága „Life in border regions - Tackling challenges” konferenciája   |
| 2023. április 25.   | Budapest       | Államtitkári értekezlet a Területfejlesztési Minisztériumban a határvárosi programról  |

# Határon átnyúló tudásmegosztás

| Dátum                | Helyszín                    | Esemény  |
|----------------------|-----------------------------|--|
| 2023. április 26.    | (Online)                    | Az EUREGHA Digitális Egészségügy Munkacsoportjának találkozója   |
| 2023. május 10.      | (Online)                    | Projektfejlesztő egyeztetés (CENTRAL ISO1)   |
| 2023. május 10.      | (Online)                    | Az EUREGHA Határon Átnyúló Egészségügyi Együttműködési Munkacsoportjának ülése   |
| 2023. május 15.      | (Online)                    | Projektfejlesztő egyeztetés (CENTRAL ISO1)   |
| 2023. május 24.      | (Online)                    | TOP Monitoring Bizottság   |
| 2023. május 30.      | Lenti                       | b-solutions workshop a helyi termékek határon átnyúló értékesítéséről  |
| 2023. június 12.     | Budapest                    | #ACCESS: Projektindító egyeztetés a Közös Titkársággal   |
| 2023. június 13.     | (Online)                    | EUREGHA közgyűlés  |
| 2023. június 29.     | Neszmély / Dunaradvány (SK) | A neszmély-dunaradványi komp átadó ünnepe  |
| 2023. július 28.     | Ipolydamásd / Helemba (SK)  | Az ipolydamásd-helembai híd átadó ünnepe   |
| 2023. augusztus 10.  | (Online)                    | #ACCESS: Partnertalálkozó  |
| 2023. szeptember 6.  | (Online)                    | #ACCESS: Partnertalálkozó  |
| 2023. szeptember 14. | Kassa (SK)                  | #ACCESS: Projektindító konferencia   |
| 2023. szeptember 27. | (Online)                    | #ACCESS: Partnertalálkozó  |
| 2023. október 4.     | Budapest                    | Egyeztetés az Országos Kórházi Főigazgatóság képviselőivel a határmenti egészségügyi munkacsoportról                                 |
| 2023. október 9-12.  | (Online)                    | Régiók és Városok Európai Hete   |
| 2023. október 10.    | Brüsszel (BE)               | Konferencia „More Europe in Cross-border regions” címmel   |
| 2023. október 11.    | Budapest                    | TOP Monitoring Bizottság: szakmai workshop   |
| 2023. október 11.    | Tótszerdahely               | b-solutions workshop: Vízi turisztikai képzések és aktív turisztikai szolgáltatások a magyar-horvát határvidéken                     |
| 2023. október 19.    | Budapest                    | Bekapcsolódás a lengyel kezdeményezésű 10. Balti-Adriai Fórum budapesti rendezvényének szervezésébe                                  |
| 2023. november 8.    | (Online)                    | TOP Monitoring Bizottság ülése   |
| 2023. november 8.    | Budapest                    | Funkcionális várostérségek tervezése Magyarországon, kitekintéssel az európai folyamatokra az ESPON kutatások alapján                |
| 2023. november 9.    | (Online)                    | EUREGHA Digitális Egészségügy Munkacsoport találkozó   |
| 2023. november 17.   | Hága (NL)                   | ITEM (Maastrichti Egyetem Transznacionális és Euregionális Határon Átnyúló Együttműködési és Mobilitási Intézete) éves Konferenciája |
| 2023. november 20.   | (Online)                    | EUREGHA őszi találkozó   |

Annak érdekében, hogy a helyi szereplők minél sikeresebbek legyenek a határ menti együttműködések alakításában, széles körű tájékoztatási, tudásmegosztási tevékenységet végzünk, amelynek során mi is igyekszünk minél többet tanulni.

## Részvétel a határmenti fejlesztések szakértőinek képzésében

E tevékenységi körbe sorolható a Pálfi István Régiófejlesztési Alapítvány – a KKM pénzügyi támogatásával megvalósuló – ösztöndíjprogramjához kapcsolódó szakmai támogatásunk, melynek keretében a vonatkozó rendezvényeken szakmai előadásokat tartottunk. 2023. június 8-án a Pálfi István Régiófejlesztési Alapítvány szervezésében került sor a Pálfi ösztöndíjasok találkozóira. A találkozón két kollégánk is részt vett.

## Nagyvárad Folyamat

A Francia-Magyar Kezdeményezések Egyesülete (INFH), a Nagyvárad Metropoliszövezet és a CESC 2012-ben indította el éves rendszerességű rendezvénysorozatát azzal a céllal, hogy a magyar és román intézmények, önkormányzatok és emberek közötti együttműködés fejlődjön. A 2023-as konferencia fókuszában a helyi termékek és a fenntartható területi élelmiszer-rendszerek álltak, különös tekintettel a határon átnyúló kontextusra. A rendezvényt Stefan Josan, a romániai francia nagykövetség képviselője nyitotta meg, kiemelve a francia joggyakorlatok megismerésének fontosságát. Dr. Sorin Borza, a társszervező Nagyvárad Egyetem rektorhelyettese és Antonia Nica Nagyvárad alpolgármestere a helyi termékek közösségi értékét és a régió belüli akadálymentes értékesítésének fontosságát emelték ki köszöntőjükben.

A konferencián José Osete, az IFECO igazgatója mutatta be a Nagyvárad Folyamatot és annak eredményeit, utána pedig Mariane Bloudeau, az AEBR projektmenedzsere ismertette a b-solutions kezdeményezést, amely a határon átnyúló együttműködést gátló akadályok leküzdésére irányul. A szeminárium során Louison Lançon, a francia Let's Food Egyesület és Kujáni Katalin, a Kislépték Egyesület elnöke is előadást tartott, sikeres példákat és kihívásokat mutatva be a határon átnyúló gazdasági kapcsolatok területén. Sorin Pogana, a romániai Fresco Verde cég ügyvezető igazgatója és Sophie Lewandowski, a meurthe-moselle-i megyei önkormányzat szakértője olyan projekteket mutattak be, amelyek a helyi termelők támogatását és a határon átnyúló védjegyrendszerek fontosságát hangsúlyozták. A szeminárium záró előadásai a helyi termékek határon átnyúló forgalmazásának lehetőségeire és akadályaira összpontosítottak, Kovács Apor és Ocskay Gyula előadásában.



További információk a rendezvényről:

<https://budapest.cesci-net.eu/helyi-termek-fenntarthato-es-rugalmas-teruleti-elelmiszer-rendszerek-hataron-atnyulo-egyuttmukodes/>



## „Az együttműködés művészete” konferencia



A Széchenyi Programiroda 2023. október 17-én és 18-án tartotta „Az együttműködés művészete – Konferencia és új platform Közép- és Kelet-Európában” című konferenciáját Budapesten. A rendezvény célja a kelet- és közép-európai Interreg CBC, IPA, NEXT és transznacionális programok láthatóságának növelése, valamint a határ menti együttműködések elősegítése volt. A CESCİ képviselőjében Ocskay Gyula főtiszt az integrált területi eszközökkel foglalkozó panelt moderálta, ahol különféle programok képviselői osztották meg tapasztalataikat az eszközök fejlesztéséről és megvalósításáról. Továbbá Ocskay Gyula és Rudolf Bauer a CESCİ Carpathia igazgatója bemutatták az #ACCESS projektet is, amely a szlovák-magyar határon átnyúló együttműködések gátló jogi akadályok felismeréséről és megoldásáról szól.

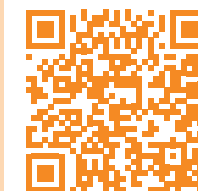
A négy ország és Ukrajna helyi és regionális szereplői a határon átnyúló együttműködésnek az EU-integrációs folyamatban betöltött szerepéről is beszélgettek: annak paradiplomáciai, erőforrás-teremtő, bizalomépítő és regionális fejlesztési aspektusairól.

A második napon (november 11-én) tanulmányutat szerveztünk a résztvevők számára Ungvárra, a Kárpátaljai Megyei Tanácshoz, hogy első kézből tájékozódhassanak az ukrán helyzetről, a közigazgatási reform eredményeiről és a különböző regionális szervezetek tevékenységéről a V4-országokkal való kapcsolatok fejlesztése terén.



További részletek a rendezvényről:

<https://budapest.cesci-net.eu/v4-ukrajna-eu-integracio>



## Ukrajna határon átnyúló uniós integrációja

Egyesületünk és nemzetközi partnerei (a CESCİ Carpathia, a lengyel WSB Egyetem, a cseh Libereci Műszaki Egyetem, a szlovák Eperjesi Egyetem és az Ungvári Nemzeti Egyetem) a Nemzetközi Visegrádi Alap támogatásával valósították meg az „Ukrajna határon átnyúló EU-integrációja a V4-ek segítségével” elnevezésű projektet, amelynek keretében két kísérő rendezvényt szerveztek az AEBR 2023. november 8-11. között Kassán megrendezett éves üléséhez kapcsolódóan. A rendezvény célja volt az is, hogy lendületet adjon a keleti partnerség országai integrációs folyamatának támogatására 2019-ben létrehozott Kassai Platform kezdeményezésnek.



Az egyesületünk által szervezett program első napján (november 10-én) egy nemzetközi konferencia került megrendezésre Kassán, amelynek témája Ukrajna EU-integrációja és a V4-ek határon átnyúló együttműködés terén alkalmazható tapasztalatainak megismerése volt. A résztvevőket videóüzenetben köszöntötte Várhelyi Olivér, EU-bővítésért és szomszédságpolitikáért felelős uniós biztos, személyesen pedig Karl-Heinz Lambertz, az AEBR elnöke, Petr Mareš, a Nemzetközi Visegrádi Alap igazgatója és Pataky Károly, a társszervező Kassa Megyei Önkormányzat alelnöke. Konferenciánkkal szerettünk volna hozzájárulni a tudásmegosztáshoz és tartós partnerséget kezdeményezni, amely elősegíti

a tapasztalatok átadását Ukrajna EU-integrációs folyamata során. Az AEBR éves rendezvényének közel 100 résztvevője, akik az EU különböző országaiból érkeztek Spanyolországtól Finnorszáig, Írországtól Romániáig, az ukrán politikai döntéshozók és szakértők előadásain keresztül tájékozódhattak Ukrajna integrációs folyamatában elért eredményeiről. A V4-országok politikai, kutatói és gyakorlati szakértői az EU-integrációval kapcsolatos tapasztalataikat osztották meg a hallgatókkal.

## Beyond Borders - Breakfast Debate sorozat

Az év során kiemelt figyelemmel követtük az Európai Bizottság által szervezett, Beyond Borders – Breakfast Debate elnevezésű online rendezvénysorozatot. Kollégáink az év során megrendezett mind az öt találkozóba bekapcsolódtak, aktívan követték az európai diskurzust a határtérségekben élő állampolgárok mindennapjairól, a határon átnyúló munkaerőpiacról, a határon átnyúló jogi akadályokról és a KKV-k bevonásáról. A 2027 utáni kohéziós politikáról szóló alkalmon egyesületünk igazgatója, Dubniczki Kitti előadóként vett részt.



## A tudásmegosztáshoz kapcsolódó rendezvények

| Dátum             | Helyszín  | Esemény  |
|-------------------|-----------|--|
| 2023. március 10. | (Online)  | Egyeztetés a kassai partnerekkel az AEBR éves rendezvényéről |
| 2023. március 22. | Esztergom | Előadás a Határmenti régiók együttműködése című konferencián |
| 2023. április 29. | Esztergom | Az IG Heritage című területi akcióterv záró rendezvénye      |

| Dátum                   | Helyszín       | Esemény   |
|-------------------------|----------------|---|
| 2023. május 3.          | Siófok         | Előadás a Közlekedésfejlesztés Magyarországon című jubileumi konferencián   |
| 2023. május 25.         | Nagyvárad (RO) | Nagyvárad szeminárium   |
| 2023. június 1.         | (Online)       | Beyond Borders - Breakfast Debate #11: „Hogyan javíthatjuk a határokon átnyúló polgárok mindennapjait?”                           |
| 2023. június 8.         | Budapest       | Pálfi ösztöndíjasok találkozója   |
| 2023. június 27.        | Komárom (SK)   | A "Food Industry" című foglalkoztatási célú térségi akcióterv és kapcsolódó projektjeinek záró konferenciája                      |
| 2023. július 13.        | (Online)       | Beyond Borders - Breakfast Debate #12: „Hogyan lehet tovább erősíteni a munkaerőpiac határon átnyúló integrációját?”              |
| 2023. szeptember 7.     | Vác            | Előadás a határon átnyúló magyar-szlovák programról   |
| 2023. szeptember 21.    | (Online)       | Beyond Borders - Breakfast Debate #13: „Hogyan tudná kezelni a határon átnyúló akadályokat egy új európai jogi eszköz?”           |
| 2023. szeptember 22-24. | Namur (BE)     | Panelmoderálás az Európai múlt, jelen és jövő: a határok meghaladásának tapasztalata című szemináriumon                           |
| 2023. október 17-18.    | Budapest       | Panelmoderálás és előadás az SZPI által szervezett „Art of cooperation” konferencián  |
| 2023. november 9.       | (Online)       | Beyond Borders - Breakfast Debate #14: Határtérségek a 2027 utáni kohéziós politikában (előadás)                                  |
| 2023. november 10.      | Kassa (SK)     | Ukrajna EU-s határon átnyúló integrációja konferencia megrendezése, a Nemzetközi Visegrádi Alap támogatásával                     |
| 2023. november 11.      | Ungvár (UK)    | Tanulmányút és partnerszeminárium   |
| 2023. december 5.       | (Online)       | Beyond Borders - Breakfast Debate #15: „Navigáció az EU egységes piacán – Hogyan lehet segíteni a KKV-kat határon átnyúló módon?” |



**CESCI**

**Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálata  
Central European Service for Cross-Border Initiatives**

**Székhely:**  
1067 Budapest, Teréz krt. 13.

**Levél cím:**  
1406 Budapest, Pf. 7

**Iroda:**  
1137 Budapest, Újpesti rkp. 5.

**Központi e-mail cím:**  
cesci@cesci-net.eu

**Web:**  
www.cesci-net.eu  
www.budapest.cesci-net.eu

**Facebook:**  
<https://www.facebook.com/cescibudapest/>

**LinkedIn:**  
<https://hu.linkedin.com/company/cesci-budapest>

**Skype:**  
cesci-net.eu

**A kiadvány a Külgazdasági és Külügyminisztérium  
támogatásával jelent meg.**