

Adószám: 18188071-2-42  
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék  
Regisztrációs szám: 01/01/10819

---

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Közhasznú eredménykimutatás  
a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2022.01.01-2022.12.31.

Budapest, 2023.05.31.



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz krt. 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
bankszámlaszám: 12010240-01374052-00100001

A gazdálkodó képviselője

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'T. P. K.', is written over a horizontal line.

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

**Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2022.01.01-2022.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>125 441</b>	<b>0</b>	<b>124 177</b>
<b>A.1.</b>	<b>Béreköltség</b>	<b>95 939</b>	<b>0</b>	<b>98 120</b>
<b>A. 1 .A.</b>	béreköltségből: megbízási díjak	5906	0	1 895
<b>A. 1 .B.</b>	béreköltségből: tiszteletdíjak	480	0	960
<b>A.2.</b>	<b>Személyi jellegű egyéb kifizetések</b>	<b>13 610</b>	<b>0</b>	<b>12 096</b>
<b>A.3.</b>	<b>Bérfárulékok</b>	<b>15 892</b>	<b>0</b>	<b>13 961</b>
<b>B.</b>	<b>A szervezet által nyújtott támogatások</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

**Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2022.01.01.-2022.12.31

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Összes közhasznú tevékenység bevétele</b>	<b>165 704</b>	<b>0</b>	<b>153 922</b>
<b>A.1.</b>	<b>Közhasznú célú működésre kapott támogatás</b>	<b>162 912</b>	<b>0</b>	<b>150 300</b>
<b>A.1.A.</b>	alapítótól	0	0	0
<b>A.1.B.</b>	központi költségvetésből	157 318	0	148 626
<b>A.1.C.</b>	helyi önkormányzattól	0	0	0
<b>A.1.D.</b>	egyéb	5 594	0	1 674
<b>A.2.</b>	Pályázati úton elnyert támogatás	0	0	0
<b>A.3.</b>	Közhasznú tevékenységből származó bevétel	0	0	0
<b>A.4.</b>	Tagdíjból származó bevétel	1 506	0	1 666
<b>A.5.</b>	Egyéb bevétel	1 286	0	1 956
<b>B.</b>	Vállalkozási tevékenység bevétele	9 897	0	32 843
<b>C.</b>	<b>Összes bevétel (A+B)</b>	<b>175 601</b>	<b>0</b>	<b>186 765</b>
<b>D.</b>	<b>Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>162 011</b>	<b>0</b>	<b>140 110</b>
<b>D.1.</b>	Anyagjellegű ráfordításai	41 436	0	29 168
<b>D.2.</b>	Személyi jellegű ráfordítások	118 366	0	102 334
<b>D.3.</b>	Értékcsökkenési leírás	1 561	0	1 756
<b>D.4.</b>	Egyéb ráfordítások	49	0	5 901
<b>D.5.</b>	Pénzügyi műveletek ráfordításai	599	0	951
<b>E.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység ráfordításai</b>	<b>9 684</b>	<b>0</b>	<b>29 907</b>
<b>E.1.</b>	Anyagjellegű ráfordítások	2 477	0	6 226
<b>E.2.</b>	Személyi jellegű ráfordítások	7 075	0	21 843
<b>E.3.</b>	Értékcsökkenési leírás	93	0	375
<b>E.4.</b>	Egyéb ráfordítások	3	0	1 260
<b>E.5.</b>	Pénzügyi műveletek ráfordításai	36	0	203
<b>F.</b>	<b>Összes ráfordítás (D+E)</b>	<b>171 695</b>	<b>0</b>	<b>170 017</b>
<b>G.</b>	<b>Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E vagy C-F)</b>	<b>213</b>	<b>0</b>	<b>2 936</b>
<b>H.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>276</b>
<b>I.</b>	<b>Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)</b>	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>2 660</b>
<b>J</b>	<b>Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)</b>	<b>3 693</b>	<b>0</b>	<b>13 812</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42  
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék  
Regisztrációs szám: 01/01/10819

---

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**  
1067 Budapest, Teréz körút 13.

---

**Egyszerűsített éves beszámoló mérlege**  
**a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére**

A mérleg fordulónapja: 2022.12.31  
A mérleg fajtája: Egyszerűsített éves beszámoló

Budapest, 2023.05.31.



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz krt. 13.  
adószám: 18188071-2-42  
bankszámlaszám: 12010240-01374052-00100001

  
A gazdálkodó képviselője

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Egyszerűsített éves beszámoló mérlege a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére

A mérleg fordulónapja: 2022.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
<b>01.</b>	<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>7 189</b>		<b>5 301</b>
02.	I. Immateriális javak	476		58
03.	II. Tárgyi eszközök	6 713		5 243
04.	III. Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
<b>05.</b>	<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>127 572</b>		<b>217 554</b>
06.	I. Készletek	0		0
07.	II. Követelések	6 294		9 721
08.	III. Értékpapírok	0		0
09.	IV. Pénzeszközök	121 278		207 833
<b>10.</b>	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>0</b>		<b>239</b>
<b>11.</b>	<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>134 761</b>		<b>223 094</b>
<b>12.</b>	<b>D. Saját tőke</b>	<b>45 985</b>	<b>0</b>	<b>62 456</b>
13.	I. Induló tőke / Jegyzett tőke	0		0
14.	II. Tőkeváltozás / Eredmény	42 098		45 984
15.	III. Lekötött tartalék	0		0
16.	IV. Értékelési tartalék	0		0
17.	V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	3 693	0	13 812
18.	VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	194	0	2 660
<b>19.</b>	<b>E. Céltartalékok</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>20.</b>	<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>4 918</b>	<b>0</b>	<b>10 713</b>
21.	I. Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
22.	II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
23.	III. Rövid lejáratú kötelezettségek	4 918	0	10 713
<b>24.</b>	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>83 858</b>	<b>0</b>	<b>149 925</b>
<b>25.</b>	<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>134 761</b>		<b>223 094</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

**Adószám:** 18188071-2-42  
**Törvényszék:** Fővárosi törvényszék  
**Bejegyző határozat száma:** PK 61.285/2003/  
**Nyilvántartási szám:** 01-02-10819

## Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-Európai Segítő Szolgálata

1067 Budapest, Teréz körút 13.

### **Közhasznúsági melléklet 2022. év**

 **CESCI**  
Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz krt. 13.  
adószám: 18188071-2-42  
bankszámlaszám: 12010240-01374052-00100001



## A CESCO rövid bemutatkozása

A Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálata (CESCI) 2009-ben jött létre azzal a céllal, hogy a határ menti együttműködések elterjedését és megerősödését - a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) mintájára - segítse a magyar határok mentén, valamint egész Közép- és Délkelet-Európában.

A CESCO magánjogi közhasznú egyesületként a határmenti együttműködésekhez kapcsolódóan az alábbi tevékenységeket végzi:

- kutatásokat folytat a határmentiség témájában és konkrét határtérségekben;
- integrált területi stratégiákat készít és részt vesz a határon átnyúló programozásban;
- szakpolitikai háttéranyagokat készít uniós és hazai szinten a határ menti fejlesztések témakörében, és részt vesz a kapcsolódó konzultációkban, szakpolitikai vitákban;
- segíti a határ menti projektfejlesztést;
- segíti a határ menti intézményfejlesztést;
- segíti a helyi szereplők felkészültségét, ismeretek átadásával.

## A CESCO célkitűzései

A CESCO legfőbb céljai:

- a magyar határok mentén, valamint Közép- és Délkelet-Európa többi államában a határon átnyúló együttműködések szakmai támogatása;
- az eurorégiók, ETT-k és a határ menti együttműködésekben részt vevő helyi és regionális hatóságok szakmai tapasztalatcseréjének javítása;
- a nyugat-európai jó példák elterjesztése;
- stratégiai együttműködés kialakítása az Unió illetékes döntéshozó és döntés-előkészítő intézményeivel és az azonos céllal létrehozott észak- és nyugat-európai hálózatokkal;
- a közép- és délkelet-európai nemzetek közötti partneri viszonyok kialakításával a térség belső kohéziójának, békéjének és a kölcsönös közeledésnek az erősítése.

A CESCO közhasznú céljai az 1997. évi CLVI. tv. alapján:

- euroatlanti integráció elősegítése,
- a magyarországi nemzeti és etnikai kisebbségekkel, valamint a határon túli magyarsággal kapcsolatos tevékenység.

## Tisztségviselőink 2022-ben:

Tiszteletbeli elnökünk dr. Vizi E. Szilveszter professzor, a Magyar Tudományos Akadémia korábbi elnöke.

A CESCO elnöki tisztségét az egyesület 2022. május 25-én megtartott közgyűléséig dr. Tóth Tamás látta el. Ugyanezen a közgyűlésen a tagok az egyesület korábbi alelnökét, dr. Fejes Zsuzsannát, a Nemzeti Közszolgálati Egyetem Stratégiai-fejlesztési Irodájának vezetőjét választották meg elnöknek.

A 2022. május 25-ei közgyűlés után az egyesület alelnökei:

- dr. Tóth Tamás, egyetemi tanár, Kodolányi János Egyetem;
- Szögi Zoltán, az Edutus Egyetem vezérigazgatója.

Az egyesület elnöksége a 2022. május 25-ei közgyűlés után öt főre bővült:

- dr. Hynek Böhm az Opoli Egyetem (PL) docense és a Libereci Műszaki Egyetem (CZ) adjunktusa;
- dr. Jože Gričar nyugalmazott közgazdászprofesszor (Maribori Egyetem, Szlovénia);
- dr. Dana-Bianca Mitrică a Román Tudományos Akadémia Humán Geográfiai és Regionális Tudományi Intézetének vezetője;
- dr. Rechnitzer János, a győri Széchenyi István Egyetem nyugalmazott professzora;
- Szabó István alelnök, Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Közgyűlés.

A Felügyelő Bizottság tagjai:

- Nagy Kálmán (elnök), a Zala Megyei Közgyűlés korábbi alelnöke,
- Oláh István, a D-Tag Analytics Zrt. operatív igazgatója,
- dr. Tilki Attila, országgyűlési képviselő, az Európa Tanács magyar delegációjának tagja.

## Tagjaink

Egyesületünknek 42 tagja van, többségük határ menti magyar helyi vagy megyei önkormányzat. Ezen kívül szakmai szervezetek, ETT-k és magánszemélyek vesznek részt a CESCÍ tevékenységében. Az egyesület éves rendes közgyűlésén jogszabályi változások, tagdíjmaradások és a közgyűlésről való rendszeres távolmaradások miatt tagrevízióra került sor. Ennek keretében a közgyűlés két szervezet és öt magánszemély kizárásáról döntött, valamint tudomásul vette négy magánszemély kilépését. Ugyanezen a közgyűlésen két magánszemély tagi felvételét hagyta jóvá a tagság.



## Egyesületünk életéből

A CESCO tagságát adó, zömében helyi és megyei önkormányzatok, valamint ETT-k számára folyamatosan igyekszünk fenntartani, illetve fejleszteni szolgáltatásaink körét.

2022 során négy alkalommal jelentettük meg online hírlevelünket (március, június, október, december), melyet kiegészítettünk két tagi (május, november), illetve két ETT-s hírlevéllel (április, november) is. A 2022-es évtől hírleveleinket egy-egy rövid videós beszámolóval is színesítettük. Folyamatosan frissítettük tavaly megújult honlapunkat, gazdagítottuk a hírlevél funkcióinkat, fejlesztettük a LinkedIn profilunkat és Facebook oldalunkat.

Kiadtuk a szokásos tevékenységi jelentésünket és május 25-én megrendeztük rendes éves közgyűlésünket is, ezúttal élő részvétel mellett, összekapcsolva a határmenti monitoringot érintő nagy rendezvényünkkel. A közgyűléshez kapcsolódóan végbe vittünk egy tagrevíziót is (az egyesület munkájában évek óta részt nem vevő, tagdíjat nem fizető tagok felszólítást követően kizárára kerültek). A tagok elfogadták az előző évi beszámolót, megtörténtek a szükséges tisztújítások, a 2022-es munkaterv és költségvetés elfogadásra került, továbbá hatályba léptek az egyesület munkaszervezetének operatív irányítását érintő változtatások is.

A CESCO 2022 során is aktív szakmai támogatásban részesítette két regionális partnerszervezetét, a kassai székhelyű CESCO Carpathiát, illetve az újvidéki székhelyű CESCO Balkanst, mellyel közös projekttevékenységeket is végrehajtott az év során.

A CESCO alapítása óta folyamatosan fejleszti nemzetközi kapcsolatait annak érdekében, hogy a határon átnyúló együttműködéssel kapcsolatban átfogó tudást szerezzen, és hogy a szakpolitika-alakítás területén hozzon létre szövetségeket. Ennek támogatása érdekében a 2021-es évben több újabb (szakpolitikai szempontból releváns) nemzetközi szervezetbe (ISOCARP, Regional Studies Association, EUREGHA, TG-WeB) is beléptünk, melyek közgyűlésein és egyéb szakmai rendezvényein 2022 során is aktívan részt vettünk.

A 2022-es évi tagi tanulmányútra szeptember 6. és 9. között került sor. Az olasz-szlovén határtérségbe azzal a céllal vittük el tagjainkat, hogy a résztvevők alaposan megismerhessék a térségben működő határon átnyúló kulturális, mobilitási és egészségügyi kezdeményezéseket, valamint az ezeknek a megvalósítását lehetővé tevő innovatív és magas presztízsű eszközöket, mint az integrált területi beruházás (ITI), az Európai Területi Társulás (ETT) vagy az Európa Kulturális Fővárosa (EKF) pályázat. A négynapos utazáson az egyesület tíz tagja vett részt (megyei és városi önkormányzatok, ETT-k és területfejlesztési egyesületek képviselői), akikhez a CESCO munkaszervezetétől ketten csatlakoztak.

Az új költségvetési ciklus lehetőségeinek megismerésével párhuzamosan folytattuk állandó forrástérképezési tevékenységünket is, melyet időről időre tagjaink rendelkezésére bocsátunk.

A tagsághoz kapcsolódó szolgáltatások fejlesztésén túl 2022-ben is számottevő energiát fordítottunk az egyesület munkaszervezetének megerősítésére. A programozási, illetve a városi vagy térségi gazdaságfejlesztési jellegű tervezési feladatainkhoz kapcsolódóan egyre nagyobb mértékben jelentkező GIS-elemzési szükségletek jobb kielégíthetősége érdekében 2022-ben is tovább fejlesztettük és korszerűsítettük IT és GIS kapacitásainkat. Hardverparkunk kisebb, használhatatlanná

vált elemeit korszerűbb eszközökre cseréltük, továbbá a munkánkhoz szükséges GIS illetve grafikai szoftverekre is előfizettünk, területi adatbázisainkat bővítettük, gondoztuk.

Az év folyamán a CESCO két fiatal munkatársa új szakmai kihívásokat keresve elhagyta munkaszervezetünket. Részbeni pótlásukra októbertől egy teljes állású GIS-es kollégával bővítettük a munkaszervezet állományát. Mindezek mellett folytattuk gyakornoki programunkat is, melynek keretében 2022-ben 9 fiatal (5 fordító hallgató, 1 geográfus hallgató, 2 külföldi hallgató, 1 gimnáziumi diák) töltötte nálunk különböző hosszúságú és jellegű gyakorlati idejét.

Szervezeti szinten is folytattuk a 2021-ben már megkezdett, hatékonyabb és fenntarthatóbb működést célzó operatív irányítási reformok gyakorlatba ültetését. Célzott rendszeres nyelv- és szaktudásbővítési, alkalmakat szerveztünk. A munkaszervezet belső kohézióját csapatépítő foglalkozásokkal is megerősítettük.

## **Társadalmi felelősségvállalás**

Bár egyesületünk eleve alapvetően közhasznú feladatokat lát el az alapszabályban lefektetett területeken, 2022-ben is próbáltuk további irányokban is erősíteni társadalmi felelősségvállalásunkat.

## **Hulladékgyűjtés a Bodrog árterén**

Napjainkban egyre súlyosabb globális problémává terebélyesedik a mind nagyobb mennyiségben és egyre veszélyesebb beltartalommal termelt hulladék. Különösen nagy probléma a szemétkerítés a Felső-Tisza vidékén. A hulladékok túlnyomó része határainkon túlról származik, Ukrajnából, Szlovákiából és Romániából, ahol egyes térségekben a hulladékkezelés hiányosságai miatt bevett gyakorlat a ház körül keletkezett szemét ártérben való elhelyezése, de a magyarországi szennyezők is jelentősen hozzátesznek a szemétkerítéshez. A téli hónapokban felgyűlt hulladékot a tavaszi olvadákvizektől és esőtől megduzzadt folyó felveszi, majd az alsóbb szakaszokon ártéri erdőkben, homokszigetek partján rakja le.

Munkatársi közösségünk a mindennapi tevékenységei során is próbál figyelni a környezetterhelés csökkentésére, a hulladékkal való tudatos bánásmódra. A PET Kupa kezdeményezés keretében évek óta rendszeresen szállnak kisebb-nagyobb csapatok vízre, hogy minél több hulladéktól mentesítsék a Tisza vízgyűjtőjéhez tartozó folyókat. 2022 augusztusának utolsó napjaiban kollégáink is egy hulladékgyűjtő túrán vettek részt a Bodrogon, melynek során közel 50 zsáknyi szemetet szedtek össze. A zsákok tartalma részben hulladéklerakókba került, részben hulladékgazdálkodó cégek segítségével újrahasznosították.

## **V4+ adomány**

A 2020 novemberében kezdődött a „Határon átnyúló együttműködéssel Ukrajna határainak európaizálásáért” elnevezésű, a Nemzetközi Visegrádi Alap támogatásával megvalósuló projekt eredményeit a projektpartnerek – köztük a CESCO, mint vezető kedvezményezett – a Kassai Platformmal közösen szervezett nemzetközi konferencián tervezte bemutatni, amelyre a háború miatt azonban nem kerülhetett sor. Ehelyett a Nemzetközi Visegrádi Alappal és a projektpartnerekkel

egyértésben a projektben megmaradt forrásból közel 7 tonna tartós élelmiszert, valamint 80 doboz gyógyászati eszközt szállítottunk Kárpátaljára.

### **Időseket segítő kiadvány megjelentetése**

Elnökségi tagunk, Jože Gričar nyugalmazott professzor a szlovén és nemzetközi idősügyi kezdeményezések terén is igen aktív. Az ő javaslatára, szlovén mintára készítettük el a magyarországi időseket segítő szolgáltatásokat bemutató kiadványt.

### **Egyesületi események**

<b>Időpont</b>	<b>Helyszín</b>	<b>Rendezvény megnevezése</b>
2022. március 22.	(Online)	A CESCO Carpathia közgyűlése
2022. április 4.	Kisvárdra	Segélyszállítmány Ukrajnának (V4-es pályázati keret)
2022. május 18.	(Online)	CESCI FB-ülés
2022. május 23.	(Online)	A CESCO elnökségi ülése
2022. május 25.	Budapest	A CESCO közgyűlése
2022. szeptember 6-9.	Gorizia (Olaszország), Nova Gorica (Szlovénia)	CESCI tagi tanulmányút
2022. december 14.	(Online)	CESCI FB-ülés

## Határtani kutatások, tudományos tevékenységek

Egyesületünk a kezdetektől aktívan vesz részt a határmentiséggel kapcsolatos kutatásokban, és törekszik szakmai tevékenységének a tudományos megalapozottságát erősíteni. Ennek keretében egyrészt jelen vagyunk tudományos konferenciákon, műhelyeken, és magunk is szervezünk ilyen rendezvényeket. Másrészt a nemzetközi tudományos diskurzusban is igyekszünk jelen lenni saját kiadványokkal. Szívesen kapcsolódunk be a határtan területén formálódó kutatói csoportok munkájába is.

### Úton egy kutatóintézet létrehozása felé

Egyesületünk évek óta tudatosan törekszik egy közép-európai jelentőségű határtani kutatóintézet létrehozására. E célok elérése érdekében 2021 végén a Nemzeti Közsolgálati Egyetem égisze alatt, elnökünk, dr. Fejes Zsuzsanna vezetésével jött létre az NKE-CESCI Határmenti Együttműködések Kutatóműhely, mely alakuló értekezletét 2022. március 24-én tartotta. A kutatóműhely, amelynek tevékenységében a CESCI három munkatársa vesz részt, az év során aktív munkát végzett, rendszeresen ülésezett, célzott kutatási és publikációs tevékenységeket indított, és nemzetközi hálózatépítési tevékenységbe kezdett. A Magyar Regionális Tudományi Társaság 2022-es októberi vándorgyűlésén a Közgazdaság- és Regionális Tudományi Kutatóközponttal közösen szervezett panelt a határtan témájában. A Ludovika Fellowship program keretében 2022 novemberében az NKE-n tartott előadásokat a poznańi Adam Mickiewicz Egyetem professzora, dr. Jarosław Jańczak. Ehhez kapcsolódóan a kutatóműhely november 21-én nyílt előadást szervezett a professzor számára, ahol a járvány utáni világban elemezte a határok nélküli Európa és a határon átnyúló kormányzás kérdéseit. Ugyanebben a témában este külön is előadást tartott kollégáink számára a CESCI irodájában. November és december folyamán kutatócsoporti munkatársaink gyakorlatorientált előadásokat tartottak az NKE Államtudományok és Nemzetközi Tanulmányok Karán a magyar és külföldi hallgatók számára.

A nemzetközi kapcsolatok erősítése tekintetében fontos előrelépés volt, hogy a Határon Átnyúló Együttműködések Kutatóműhely 2022. december 14-én a TEIN (Transfrontier Euro-Institute Network) teljes jogú tagja lett. A TEIN-t olyan egyetemek, kutatóintézetek és a határon átnyúló együttműködést gyakorlati szinten támogató szervezetek alapították 2005-ben, amelyek fő célja, hogy az EU-n belüli határmenti fejlesztéseket tudományos megalapozottsággal végezzék.

A kutatóintézet kialakítása érdekében a Nemzeti Közsolgálati Egyetemmel, a Karélia Intézettel (Kelet-Finnországi Egyetem), a Lisszaboni Egyetemi Intézettel (Portugália) és a Bolzanói Európai Akadémiával (Olaszország) partnerségben a CESCI 2022. január végén pályázatot nyújtott be a Horizont program Twinning felhívására. A „PERIPATEIN 3.0” című projekt keretében a fejlett nyugat-európai intézmények tapasztalatait használtuk volna a budapesti intézet fejlesztéséhez. A harmadszorra benyújtott pályázat elérte a szükséges pontszámot, de forráshiány miatt elutasításra került.

Szintén a Horizont program keretében csatlakozott a kutatóműhely egy norvég vezetésű konzorciumhoz, amelynek célja a határok mentén élő állampolgárok számára a krízishelyzetekre történő felkészítése volt. A műhely a Román Tudományos Akadémiával közösen elemezte volna a magyar-román határtárséget, és fogalmazott volna meg javaslatokat a projekt témájában. A pályázat igen magas pontszámot kapott, de forráshiány miatt nem részesült támogatásban.

A kutatóműhely a tevékenységeiről a 2022-ben a CESCİ által fejlesztett önálló honlapján rendszeresen hírt ad: <https://research.cesci-net.eu/>

## **Határtani műhely az Andrásy Egyetemen**

2022-ben másodszor rendezte meg a Budapesti Andrásy Egyetem határtani műhelyét. Az október 11–12-i rendezvényen a téma a határtérségek helyzete és a határon átnyúló szervezetek szerepe volt válságidőszakban. Az Andrásy, valamint a résztvevő német, holland, cseh és olasz egyetemek és kutatóközpontok mellett a CESCİ is képviseltette magát a műhelyen, amelynek előadásait egy konklúzióban is összefoglalták a szervezők. A kezdeményezők szeretnék hagyományt teremteni a műhelyből.

## **Frontem (Határok mozgásban: modellek az EU-nak?)**

Külső szakértőként a CESCİ is részt vesz a 2019-ben indult, és várhatóan 2023-ban záruló „Határok mozgásban” (Frontem) elnevezésű projektben. Az Erasmus+ program Jean Monnet alprogramja által támogatott, a Strasbourgi Egyetem Politikatudományi Intézetének vezetésével megvalósuló projekt célja, hogy összehasonlítsa a különböző határigazgatási rendszereket és a változó határfelfogásokat.

A projekt részeként 2022. május 19-én, a Babeş-Bolyai Tudományegyetem Európai Tanulmányok Intézete és a CESCİ szervezésében két fókuszcsoportos műhelyre került sor Kolozsváron magyar és román határmenti ügyekben járatos szakértőknek, valamint a projekt képviselőinek részvételével. A délelőtti szekcióban a határrezsim változásait, a délutánban pedig az állampolgároknak a határra vonatkozó észlelési jelenségeit vitatták meg a nemzetközi résztvevők.

A projekt részeként egy olyan eszköztár összeállítása is megkezdődött, amely a határmanagement és a határészlelés fő kérdéseit járja körbe a projektpartnerek által vizsgált határszakaszokon a projekt korábbi fázisában megszervezett fókuszcsoportokra támaszkodva. A kutatási projekt eredményeit bemutató, 2023-ban megjelenő kötethez kolléganőnk, Benczi Melinda „Outlining the main perception strands on the Hungarian-Romanian border” című tanulmányával járult hozzá. A magyar-román határtérséget bemutató médiafelület elkészítéséhez is hozzájárultunk, a határbejárás és a helyszíni riportok szervezésével.

## **Borders, Human-to-Military Security Database**

2021-ben szintén az Erasmus+ program Jean Monnet alprogramja támogatásával indult konzorciumi kutatási projekt a kanadai Victoria Egyetem (UVIC) vezetésével, a migrációs válságnak a humanitárius és katonai határbiztonságra gyakorolt hatásainak vizsgálata érdekében. Az európai szakértők között megtalálható több egyetem, az AEBR, a MOT, valamint egyesületünk is. Az év folyamán több partnerségi műhelyegyeztetés mellett a projekt második workshopjára 2022. november 30. és december 1. között került sor, Strasbourgban. A találkozón a szakterület kutatói és szakemberei egy JMN Dyad elnevezésű adatbázis létrehozását vitatták meg. A kutatás aktuális fázisában az eddig összegyűjtött adatok elemzése van folyamatban, amelyeket később kiegészítenek további adathalmazokkal.

## **OPUS-19 (A határon átnyúló együttműködés vizsgálata a V4 országokban)**

Szervezetünk alelnöke, a projekt vezető kutatója, Hynek Böhm felkérése nyomán részt vettünk egy az Opoli Egyetemen keresztül finanszírozott, a V4 országok határon átnyúló együttműködéseit vizsgáló kutatási projektben. A feladatunk három részből állt: egyrészt – meghatározott szempontok szerint – értékelni kellett a magyar nemzeti tantervekben a Magyarország szomszédait érintő tananyagrészeket, másrészt konkrét határ menti iskolák szomszédságukra irányuló oktatási gyakorlatát kellett vizsgálnunk, harmadrészt pedig célzott sajtóelemzést kellett végeznünk a témával kapcsolatban.

## **Cross-Border Review 2022**

A 2022-es évben is megjelent a CЕСSI évkönyve, amelynek tanulmányai Európa és általában a világ gyorsan változó geopolitikai környezetére reflektálnak, és ezen belül egyfelől az oktatás, másfelől a civilek közötti kapcsolatok szerepét elemzik a béketeremtés és a közös terek létrehozása szempontjából. A kötet James W. Scott (Regionális és határtudományok professzora, University of Eastern Finland) főszerkesztésében, angol nyelven, online formában jelent meg. Az évkönyv letölthető az egyesület honlapjáról: <https://budapest.cesci-net.eu/cross-border-review-2022/>.

## **A CЕСSI munkatársainak publikációi (2022)**

A CЕСSI a munkatársai tudományos publikációin keresztül is igyekszik szakpolitikai tudásátadási tevékenységét markánsabbá tenni. A munkaszervezet tagjai 2022 során is számos ilyen irányú, tudományos publikációs tevékenységben vettek részt, egyfelől a Határmenti Együttműködések Kutatóműhely által érintett kollégái révén, másfelől a nyugat-balkáni kormányzati együttműködések célzó kutatói hálózaton (Western Balkan Network on Territorial Governance) keresztül (Jánosi Viktória, Kriska Olivér és Jaschitz Máttyás részvételével).

A munkaszervezet tagjai által jegyzett, releváns publikációk a 2022-es évben:

- Benczi, M. (2022): Twin Cities across Five Continents. Interactions and Tensions on Urban Borders. [Könyvszemle: Twin Cities across Five Continents. Interactions and Tensions on Urban Borders by Mikhailova, E. – Garrard, J. Routledge, New York.] In: *Tér és Társadalom*, 36(2), pp. 150–153. DOI: <https://doi.org/10.17649/TET.36.2.3433>
- Gyelnik, T. (2022): Szlovákia királyt választ ('Slovakia elects a king'). [Könyvszemle: Szlovákia királyt választ by Kollai, I. Akadémiai Kiadó, Budapest.] In: Scott, W. J. (szerk.): *Cross-Border Review. Yearbook 2022*. CЕСSI, Budapest, 145–152. old.
- Hardi, T. – Kupi, M. – Ocskay, Gy. – Szemerédi, E. (2021): A határon átnyúló kulturális turizmus területiális integrációt jelző vizsgálata a szlovák–magyar határszakaszon. In Jóna, I. – Nárai, M. (szerk.): *NYUTO 35. Válogatott közlemények*. KRTK RKI Nyugat-magyarországi Tudományos Osztály, Győr, 263–293. old.
- Ocskay, Gy. (2022): Határokon át. Ingázás és mobilitás. *Mérnök Újság*. 29. évf. 10. sz. 14–16. old.
- Ocskay, Gy. - Guillermo-Ramírez, M. - Medeiros, E. - Peyrony, J. (2022): Post-COVID symptoms in EU cross-border cooperation. *Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek*. 19. évf. 4. sz. 20–33. old.

## Tudományos rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. január 4.	(Online)	Frontem partneri meeting
2022. január 26.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. február 23.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. március 1.	(Online)	OPUS - partneri meeting
2022. március 14.	(Online)	Frontem szeminárium (ír-észak-ír határ)
2022. március 24.	Budapest	Az NKE-CESCI kutatócsoport (HEK) alakuló ülése
2022. március 24.	(Online)	OPUS - partneri meeting
2022. március 28.	(Online)	Frontem - partneri meeting
2022. március 30.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. április 4.	(Online)	OPUS - ATLAS szoftverhasználati képzés
2022. április 22.	Budapest	Louis-Jean Calvet előadása a Francia Intézetben, <i>Nyelv és határ</i> címmel
2022. április 25.	Budapest	Előadás a Corvinus Egyetemen (Contemporary challenges of the EU)
2022. április 27.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. május 19.	Kolozsvár (Románia)	Frontem fókuszcsoportos műhely
2022. május 25.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. június 27.	Budapest	Az NKE-CESCI kutatóműhely ülése
2022. június 29.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. szeptember 28.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. szeptember 28.	Szeged	Az AEBR Cross-Border School című tudományos rendezvénye (részvétel a kerekasztal-beszélgetésben)
2022. október 5.	Budapest	James W. Scott székfoglaló előadása a Magyar Tudományos Akadémián
2022. október 6-7.	Budapest	Előadások a Magyar Regionális Tudományi Társaság (MRTT) jubileumi XX. vándorgyűlésén
2022. október 17.	Budapest	Tanóra a Nemzeti Közszolgálati Egyetemen
2022. október 18-19.	Pocsaj (Magyarország), Bors, Nagyvárad, Vizesgyán (Románia)	Frontem - helyszíni riportok készítése a projektfilmhez
2022. október 21-22.	Budapest	Cross-Border Cooperation in Crisis: Does Institutionalized CBC Contribute to Resilience and Innovation? - tudományos műhely az Andrássy Egyetemen
2022. október 26.	(Online)	Jean Monnet Network (UVIC) - havi partnertalálkozó
2022. november 3.	(Online)	Előadás a Magyar Tudomány Ünnepe alkalmából rendezett nemzetközi tudományos konferencián
2022. november 21.	Budapest	NKE Tudomány napja, Jaroslaw Jańczak előadása az NKE-n
2022. november 21.	Budapest	Jarosław Jańczak előadása a CESCI-nél

<b>Időpont</b>	<b>Helyszín</b>	<b>Rendezvény megnevezése</b>
2022. november 23.	(Online)	Előadás a 8. Közép-Európai Regionális Tudományi Konferencián (Resilience of cities and regions in an uncertain time)
2022. november 30.- december 1.	Strasbourg (Franciaország)	Jean Monet Network (UVIC) – 2. tudományos műhely
2022. november 30.	Budapest	Tanóra a Nemzeti Közszerológati Egyetemen
2022. december 5.	Budapest	Tanóra a Nemzeti Közszerológati Egyetemen



## Határon átnyúló tervezés

A CESCO alapítása óta kiterjedt tervezési tevékenységet folytat, amelynek eredményeit az uniós programok készítése, értékelése során is kamatoztatja – 2022 folyamán sem volt ez másként, szerteágazó tervezési portfólióval dolgoztunk.

## Települési szintű tervek készítése

A Külgazdasági és Külügyminisztérium (KKM) megbízásából 2017 óta veszünk részt határ menti vagy határon túli városok fejlesztéseinek előkészítésében. 2022 első felében a korábban kidolgozott anyagok utóéletéhez kapcsolódóan kellett néhány vonatkozó megkeresésre válaszolnunk adatszolgáltatással, szakmai véleménynyilvánítással, továbbá a romániai **Sepsiszentgyörgy** 2030-as kitekintésű, integrált városfejlesztési stratégiáját véleményeztük, láttuk el a város vezetésének kérésére támogató javaslatokkal. Az év végén új feladatként került az asztalunkra a szlovákiai **Ipolyság** városfejlesztési koncepciójának megalkotása, mely tevékenységnek 2022 végéig csak az első egyeztetéseire került sor.

2020 őszén kaptunk a KKM-től felkérést arra, hogy a határon túli városok esetében alkalmazott módszertan szerint vizsgáljuk meg **Pápa** helyzeti energiáit és meglévő fejlesztési elképzeléseit, majd tegyünk javaslatot fejlesztési koncepciójának átdolgozására. A véleményezési körök lezárulása után 2021 első negyedében sikerült véglegesítenünk ezt a koncepciót. Ezt követően a város fenntartható fejlesztési stratégiájának (FVS) elkészítésére kiírt meghívásos beszerzési pályázaton is sikerrel szerepeltünk, így az év során mi dolgozhattuk ki Pápa következő évekre vonatkozó fejlesztési dokumentumát is.

## Regionális szintű tervek készítése

A CESCO-ben folyó tervezési tevékenység egyik fontos, dinamikus eleme a Duna-medencében zajló városi, illetve térségi (gazdaság-)fejlesztési programok, koncepciók, támogatandó projektlisták és akciótervek megalapozása, összeállítása, megvalósításuk gondozása. E programok és beavatkozások közvetlen módon szolgálják a makrorégió határtérségeinek jobb összekapcsolódását, versenyképességét, kapcsolatainak erősítését.

A 2021-es év során, a KKM megbízásából elvégeztük a horvátországi **Drávaszög** társadalmi, kulturális és gazdasági szempontú helyzetértékelését, mely dokumentum alapján 2022-ben az *Economica Hungarica* Alapítvány megbízásából stratégiaalkotó műhelymunkát tartottunk. Ennek eredményeként aktualizáltuk a helyzetértékelést, és véglegesítettük az Alapítvány működési területén a 2022-2026-os időszakra szóló gazdaságfejlesztési stratégiát.

A **Tisza ETT Revital I.** projektjébe 2021 utolsó negyedében kapcsolódtunk be, aminek keretében a beomlott aknaszlatinai (Ukrajna) sóbánya és térségének revitalizációját segítő terv összeállításában működünk közre. A 2022-es év folyamán munkatársaink elkészítették a térség területi, társadalmi és gazdasági helyzetértékelését tartalmazó elemzést, melyet a térségi szakértőkkel is egyeztettek. A projekt várhatóan 2023-ban zárul, addig kollégáink a projektpartnerek rendelkezésére állnak az egyesületünk szakterületét érintő kérdésekben.

## **Programozáshoz kapcsolódó feladatok**

### **A 2014-2020 közötti határon átnyúló programok értékelése**

A KKM-en belül működő Irányító Hatóság kérésére a CЕСSI 2022-es tervezési tevékenységei között kiemelkedő szerepet játszott a 2014-2020-as határon átnyúló együttműködési programok közül négynek (Szlovákia-Magyarország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szerbia INTERREG IPA Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Horvátország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna ENI Program) az ún. második körös értékelése. A programok első körös, félidei értékelését szintén kollégáink készítették el 2018 és 2020 között.

A **magyar-szerb program** értékeléséhez kapcsolódóan 2022 végén benyújtásra került az értékelési dokumentum első verziója. Az elkészült dokumentumot a programszervek áttekintették, és egy közös egyeztetést követően az év végén került vissza a dokumentum az asztalunkra utógondozási céllal. Az észrevételek átvezetését 2023 első heteire kérte az Irányító Hatóság.

A **magyar-szlovák program** értékeléséhez kapcsolódó adatok gyűjtése, rendezése, feldolgozása jelentős erőforrásokat kötött le az év második felében. A terepmunka keretében például számos projekthelyszín is bejárásra kerül. Az értékelési folyamat haladásáról, mely áthúzódik a 2023-as év első negyedévére is, a program monitoring bizottsági ülésén is beszámoltunk.

A **magyar-horvát program** értékeléséhez kapcsolódóan elkészítettük az értékelés ún. Indító jelentését, melyet a program Monitoring Bizottsága jóvá is hagyott. Az értékelési munka indítása ebben az esetben, a program projektjeinek előrehaladását is figyelembe véve, 2023-ra került át.

A **magyar-szlovák-román-ukrán program** esetében az Irányító Hatóság a munka megkezdését 2023-ra ütemezte át.

### **A 2021-2027 közötti határon átnyúló programok előkészítése**

A CЕСSI 2020-as tervezési tevékenységei között kiemelkedő szerepet játszott a következő határon átnyúló együttműködési programok közül három (Szlovákia-Magyarország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szerbia INTERREG IPA Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna NEXT Program) területi elemzésének az előkészítése - szintén az Irányító Hatóság felkérésére. A 2022-es év során a programok véglegesítése zajlott, melynek eredményeként az év utolsó negyedévében mind a három programot elfogadta az Európai Bizottság. A CЕСSI-nek a véglegesítés során csak apróbb módosításokat kellett átvezetni a "Közös programstratégia" című első fejezeteken.

### **Magyar-szlovén gazdasági és fejlesztési program előkészítése**

A két kormányzat részéről 2022-ben is napirenden maradt a szlovén-magyar határra vonatkozó, országok közötti, nemzeti forrásokból megvalósítandó speciális, elsődlegesen az egymás területén élő nemzetiségeket és azok helyi gazdaságfejlesztési céljait támogató program kidolgozásának igénye.

Ehhez kapcsolódóan gazdasági és fejlesztési megállapodást írt alá a magyar és a szlovén miniszterelnök 2022. február 21-én, Lendván.

A CESCO-t érintő szakmai megalapozási feladat az előző évben végzett munka folytatásaként 2022 során is (változó intenzitással) folyamatos volt. Ugyanakkor a programalkotási folyamat az előzetes tervekhez mérten kormányzati szinten lelassult, melynek következtében a vonatkozó eljárásrend, illetve programdokumentumok véglegesítésére nem tudott még sor kerülni. Az V. Szentgotthárdi Fórumhoz kapcsolódóan 2022 őszén sikeres kétoldali szakmai rendezvényt szerveztünk, ami elsődlegesen a határtérség fejlődésének kihívásaival foglalkozott. A programfejlesztés során állandó szakmai támogatást nyújtottunk és nyújtunk a MURABA ETT-nek.

## Tervezéshez kapcsolódó szakmai rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. január 24.	(Online)	A magyar-szerb INTERREG IPA CBC-program (HUSRB) (2014-2020) értékelése: indító ülés
2022. február 22.	(Online)	REVITAL I - projekttalálkozó
2022. március 25.	(Online)	REVITAL I - projekttalálkozó
2022. április 1.	(Online)	REVITAL I - projekttalálkozó
2022. április 25.	(Online)	A szlovák-magyar INTERREG CBC-program (SKHU) (2014-2020) értékelése: indító ülés
2022. május 5.	(Online)	REVITAL I – projekttalálkozó
2022. november 14-15.	Barabás, Hidasnémeti (Magyarország), Kassa, Nagygyéres (Szlovákia)	SKHU (2014-2020) értékelés: projektbejárás
2022. november 18.	Bajót, Esztergom, Kesztlőc (Magyarország), Párkány Szőgyén (Szlovákia),	SKHU (2014-2020) értékelés: projektbejárás
2022. november 23.	(Online)	REVITAL I - projekttalálkozó
2022. november 28.	Balassagyarmat, Bernecebaráti, Kemence, Nagyoroszi, Salgótarján (Magyarország), Ipolyság (Szlovákia)	SKHU (2014-2020) értékelés: projektbejárás
2022. november 29.	Géberjén	SKHU (2014-2020) értékelés: projektbejárás
2022. december 12.	(Online)	A magyar-horvát INTERREG CBC-program (HUHR) (2014-2020) értékelése: indító ülés
2022. december 13.	Eszék (Horvátország)	Stratégiaalkotó műhely (Drávaszögi gazdaságfejlesztési stratégia)
2022. december 19.	(Online)	HUSRB (2014-2020) értékelés: az értékelési dokumentum egyeztetése a programszervekkel
2022. december 20.	(Online)	SKHU (2014-2020) értékelés: A monitoring bizottság 13. ülése

## Határon átnyúló projektfejlesztés

Annak érdekében, hogy a tudományosan megalapozott határon átnyúló integrált stratégiák meg is valósuljanak, a kezdetektől támogatjuk határon átnyúló projektek előkészítését, fejlesztését. Ennek érdekében nemcsak projektek fejlesztését segítjük, hanem rendszeresen állítunk össze forrástérképeket is partnereink kérései nyomán, a 2022-es évtől kezdve pedig rendszeres tájékoztatást is küldünk tagjaink számára az aktuális pályázati lehetőségekről, CESCÍ Figyelő címmel.

### Foglalkoztatási célú akciótervek (TAPE) megvalósításának támogatása a magyar-szlovák határon

A Szlovákia-Magyarország INTERREG V-A program keretében a CESCÍ munkatársai által kifejlesztett új eszköz, a területi foglalkoztatási akcióterv (Territorial Action Plan for Employment: TAPE) egy újszerű megoldás a határon átnyúló integrált fejlesztések megvalósításához. Bevezetése sok nehézséggel járt, minden szereplő számára újdonság, tanulni kellett a használatát. Egyesületünk a sikeres megvalósítás érdekében folyamatos szakmai segítséget nyújtott a Közös Titkárság és a pályázók részére is. 2022-ben ez főként az egyes TAPE-projektek nyomon követését és az eszköz bemutatását, népszerűsítését jelentette, mérsékelt erőforrás-igénnyel.

### Turisztikai akciótervek előkészítése a magyar-szlovák határtérségben

Az év második felében megbízást kaptunk egy határon átnyúló turisztikai akcióterv kidolgozására, mely a **Via Carpatia ETT** működési területén található gömöri térség turisztikai fellendítését tűzi ki célul az új EU-s finanszírozási időszak támogatási lehetőségeit is figyelembe véve. A munka 2022-ben partnerségépítő fórumokkal indult, és 2023-ban is folytatódni fog a szükséges egyeztetések, valamint a terepi munkák lebonyolításával.

Szintén az év második felében kapcsolódtunk be az **Ister-Granum ETT** turisztikai akciótervének előkészítésébe, melynek keretében rendszereztük a helyi szereplők projektötleteit, és moderáltuk a kapcsolódó műhelymunkát.

### Projektfejlesztéshez kapcsolódó rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. január 25.	Esztergom	Az Interreg Europe WaVE projekt helyi támogatói csoportjának ülése
2022. február 9.	(Online)	Az ENI felhívásra pályázók online szemináriuma
2022. február 28.	(Online)	Az "Európai Együttműködési Nap 2022" kampány előkészítő webináriuma
2022. június 16.	(Online)	A Duna Regionális Program finanszírozási szemináriuma
2022. június 16-17.	Tiszaújváros	A Szép Cserehát TAPE záró konferenciája
2022. június 22.	(Online)	Webinárium az egészségügyi ellátáshoz való könnyebb hozzáférésről: Mit tehet az Interreg?

<b>Időpont</b>	<b>Helyszín</b>	<b>Rendezvény megnevezése</b>
2022. június 22.	Budapest	2022. évi LIFE Információs Nap
2022. augusztus 25.	Muzsla (Szlovákia)	A Wine-Lab című TAPE-projekt záró rendezvénye
2022. október 13.	Párkány (Szlovákia)	Projektgyűjtő műhely
2022. november 15.	Kisida (Szlovákia)	A Via Carpatia ETT partnerségépítő fóruma
2022. november 29.	Tarcal	A Via Carpatia ETT partnerségépítő fóruma
2022. december 9.	Szentgotthárd	A MOTIVAGE projekt záró rendezvénye

## Határon átnyúló intézményfejlesztés

A határon átnyúló fejlesztések tartósságát az biztosíthatja, ha létezik valamiféle intézményi garancia az eredmények fenntarthatóságára vonatkozóan. Ezért a tervezési és projektfejlesztési munka mellett a CESCO aktívan vesz részt a határon átnyúló intézményi együttműködés alakításában is, ami elsősorban szakmai segítségnyújtást jelent ETT-k alapításához és működéséhez.

## Intézményfejlesztés

### **Közös menedzsmentszervezet létrehozásának vizsgálata a Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín számára**

A Common Heritage (ATHU0136) projekt keretében a CESCO 2022 nyarán adta át a „Fertő-táj Világörökség Magyar Tanácsa” egyesületnek a 2021 őszén megkezdett, részvételi tervezéssel kidolgozott, a világörökségi helyszín közös, határon átnyúló menedzsmentszervezetének kialakítására irányuló megvalósíthatósági tanulmányát. A dokumentum egy fokozatos intézményesülési folyamatra tett javaslatot. A következő fázisra 2022 őszén kaptunk megbízást. Ennek keretében készült el a Határon Átnyúló Fertő-tó/Neusiedler See Világörökségi Konzultatív Tanács alapító okirata, amelyet egy november 14-i fertőszéplaki munkacsoporti ülésen vitatta meg a magyar és az osztrák világörökségi egyesület. A két szervezet közgyűlése által történt jóváhagyást követően a tanács az alakuló ülését 2022. december 5-én tartotta, Kismartonban.

A projektrész zárásaként a CESCO összeállította az „Útiterv egy közös szervezet kialakításához” című dokumentumot, melyben az előzmények ismertetése után konkrét beavatkozásokra és azok ütemezésére tett javaslatokat egy közös világörökségi menedzsmentszervezet létrehozásának távlati céljával.

### **Az Euro-Contrôle Route (ECR) ETT alapításának támogatása**

Az ECR szakmai hálózat, amely brüsszeli székhellyel működik, még 2015-ben bízta meg a CESCO-t azzal, hogy szakmai támogatást nyújtson egy hálózati ETT alapításához. Az elmúlt évek során a folyamat rendkívül lassan haladt előre, az alapítási folyamatot több tényező is hátráltatta. Az alapítási folyamat 2022 során új lendületet kapott. Az év elején egy Task Force ülés keretében véglegesítették az érdekelt felek az alapító dokumentumokat a jóváhagyó hatóságok visszajelzései alapján. Az év nagy részében a nemzeti jóváhagyások zajlottak, Hollandiában be is jegyezték a társulást, egyelőre azonban tagok nélkül. Az ETT alakuló ülésére hosszú évek előkészítő munkája után talán 2023-ban kerülhet sor.

## ETT-Program

Szakmai tevékenységünk, ahogy 2009-es alapításunk óta mindig, 2022-ben is magában foglalta az ETT-programra vonatkozó szolgáltatásokat. Mindez a KKM illetékeseivel történő rendszeres szakmai egyeztetést, az egyes ETT-ktől érkező egyedi kérések teljesítését (pl. jogi tanácsadás, tematikus térképek elkészítése, konferenciarezsvételek stb.), az éves ETT-műhelyek lebonyolításához nyújtott szakmai segítséget, valamint (szükség esetén) új ETT-k alapítási folyamatainak koordinációját jelenti.

## ETT-s konzultáció

Az ETT-k jogi, illetve szakmai támogatása állandó feladataink közé tartozik. 2022-ben is több magyar ETT részéről merültek fel ilyen jellegű, kisebb-nagyobb kérések. Az Ipoly-Völgye, az Ister-Granum, illetve az RDV ETT-k számára jogi támogatást nyújtottunk alapszabályaik, illetve felügyelő bizottsági ügyrendjük frissítésével, módosításaival kapcsolatban. Az előző évekhez hasonlóan, 2022-ben is több társulás számára készítettünk egy-egy tematikus térképet.

A 2022-es év során a KKM kérésére két ETT alapításának lehetőségét is megvizsgáltuk. Egyrészt a trieszti magyar kikötő létesítéséhez kötődő, a régióközi kapcsolatépítést, gazdasági és kulturális együttműködést támogató ETT létrehozásának lehetőségét, feltételeit elemeztük, több forgatókönyvet felvázolva. Az alapítók az olaszországi Friuli-Venezia-Giulia tartomány és Magyarország lennének.

A történelmi Bodrogköz települései szintén egy szorosabb együttműködés kialakításáról döntöttek, amelynek formájául az ETT-t választották. Ehhez kapcsolódóan bekapcsolódtunk a társulás alapítását célzó konzultációkba. Egyelőre egyik ETT alapítási folyamata sem kezdődött el.

Több esetben részt vettünk az egyes ETT-k szakmai rendezvényein (konferenciák, projektfejlesztő műhelyek), jellemzően előadóként. 2022. október 21-én, a megújult komáromi Csillagerődben rendezte meg az RDV ETT az 5. Duna Konferenciát, mely egyúttal a társulás 10. születésnapjára ünnepségeként is funkcionált. Az igen sikeres, jó hangulatú, magas szinten képviselt és népes hallgatóság mellett megtartott rendezvényen mások mellett ünnepélyes köszöntőt mondott Czunyiné dr. Bertalan Judit, országgyűlési képviselő, az Északnyugat-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna komplex fejlesztéséért felelős kormánybiztos, valamint Kiss-Parciu Péter, a KKM regionális és határ menti gazdaságfejlesztésért felelős helyettes államtitkára. A konferencia színvonalas szakmai programjában helyet kapott a CESC is, szervezetünket Jaschitz Mátyás igazgató képviselte, az RDV ETT térségének endogén erőforrásairól, fejlesztési lehetőségeiről megtartott prezentációjával.

A Régiók Bizottsága által 2011-ben létrehozott EGTC Platform 2022. november 24-25-én tartotta éves ülését a csehországi Liberecben. A találkozót a Libereci Régió és a Neisse-Nisa-Nysa Eurorégió szervezte. Átadásra került a GO ETT-nek az ETT-díj, az egészségügy területén megvalósított határon átnyúló integrált területi beruházásukért, valamint kitüntető oklevelet kapott a Pons Danubii ETT a KOMBI Bike elnevezésű regionális kerékpármegosztó rendszere elismeréseként. A rendezvény szakmai programján belül Ocskay Gyula, a CESC főtitkára moderációjával kerekasztal-beszélgetés zajlott az EU-n belüli határon átnyúló együttműködés legfőbb kihívásairól és jövőbeli kilátásairól.

## ETT-műhelyek

Aktív részvételünkkel és anyagilag is támogattuk a 2022-es ETT-műhelyek sikeres megvalósulását.

Az év első ETT-műhelyére 2022. május 16-án a KKM Nagy Imre téri épületének konferenciatermében került sor, ahol a fő témákat a kezdődő uniós programozási ciklus forrásai és az ETT-k területfejlesztő szerepe jelentették. A közös munkát Kiss-Parciu Péter, helyettes államtitkár nyitotta meg, majd a CESC munkatársai beszéltek az ETT-k szakmai támogatásáról. Ezt követően két blokkban kerültek ismertetésre potenciális pályázati lehetőségek az ETT-k számára, végül az ETT-ket érintő aktualitások operatív átbeszélésére nyílt lehetőség a KKM munkatársaival.

**Az év második műhelytalálkozója** az Ipoly-völgye ETT meghívására Ludányhalásziiban került sor, 2022. november 10–11. között. A műhelytalálkozó nem csak a szakmai programnak adott teret, hanem az ETT ötödik születésnapjának megünneplésére is szolgált. A szakmai program témáit részben a CESCO, részben két másik ETT adták. A MURABA ETT bemutatót tartott a magyar-szlovén közös alap előkészítése körüli tanulságokról, míg az Arrabona ETT az Insula Magna – Szigetköz – Csallóköz fenntartható terület- és településfejlesztési programról számolt be a többi ETT-nek. A CESCO (amellett, hogy szakmailag szervezte és moderálta az egész műhelyt) elsősorban az ETT-k nemzetközi láthatóságának fokozása érdekében tett javaslatokat a résztvevők számára. Mindezeket egy gyors, aktuális körkép követte a határ menti együttműködési programokról, a Határ Menti Operatív Programok Főosztálya részéről, majd a Regionális és Határ Menti Fejlesztések Főosztálya tartott kerekasztalt az ETT-eket érintő közérdekű információkról és aktualitásokról.

## Információs szolgáltatások az ETT-k életével kapcsolatban

Egyesületünk megalapítása óta nyújt **információs szolgáltatásokat** az európai területi társulások (ETT-k) életével kapcsolatban. Ezt a támogató tevékenységet 2022 során elsősorban két már bevált eszközzel végeztük, továbbá kiegészítettük egy harmadik innovációval is.

Egyfelől folytattuk azt a 2021-ben újtárra indított hagyományt, mely általános hírleveleinkről leválasztotta az ETT-s tematikát, és külön híradásokban számolt be rendszeresen a hazai ETT-k aktuális tevékenységeiről, illetve a működési körülményeiket érintő hazai és európai fejleményekről, szakpolitikai folyamatokról. Az év során két **ETT-hírlevelet** állítottunk össze és küldtünk ki. A második hírlevélben helyet kapott egy, a hazai részvételű ETT-k láthatóságát erősítő, egyszersmind a magyar ETT-program eredményeit bemutató/népszerűsítő, speciális online kiadvány, **Pillanatkép a magyar részvételű ETT-kről** címmel. A kiadványt, amely nemzetközi szinten is pozitív visszhangot váltott ki, innovatív módon, dinamikus online adatvizualizációkkal színesítettük.

Főként a magyar részvételű ETT-kről nyújt folyamatosan megújuló információt az általunk fejlesztett és üzemeltetett **ETT-monitor**, melynek tartalmait folyamatos fejlesztő munkával tartjuk naprakészen, adatbázisát folyamatosan bővítjük, fejlesztjük.

## Az intézményfejlesztéshez kapcsolódó rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. január 18.	(Online)	Az ECR hálózat munkacsoportjának ülése
2022. március 2.	Fertőszéplak	A Helyi Támogató Csoport harmadik ülése a Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín közös menedzsmentszervezetének előkészítése céljából
2022. április 20.	Ludányhalászi	Az Ipoly-völgye ETT közgyűlése
2022. május 16.	Budapest	ETT-műhely
2022. július 20.	Trieszt (Olaszország)	Szakmai egyeztetés egy esetleges olasz-magyar ETT alapításáról
2022. október 21.	Komárom	Az RDV születésnapi konferenciája



<b>Időpont</b>	<b>Helyszín</b>	<b>Rendezvény megnevezése</b>
2022. november 10-11.	Ludányhalászi	ETT-műhely
2022. november 14.	Fertőszéplak	A Fertő/Neusiedler See Konzultatív Tanács előkészítő ülése
2022. november 24-25.	Liberec (Csehország)	A Régiók Bizottsága EGTC Platformjának éves rendezvénye
2022. december 5.	Kismarton (Ausztria)	A Fertő/Neusiedler See Konzultatív Tanács alakuló ülése

## Határon átnyúló szakpolitikai hozzájárulás

A CESC alapításától fogva elkötelezetten vesz részt a határon átnyúló együttműködésekkel érintő magyarországi és uniós szakpolitikai háttér formálásában. Ezen a téren a tevékenységünk rendkívül szerteágazó, és a helyi szinttől az uniósig terjed.

## Részvétel az európai szakpolitika formálásában

A CESC 2022-ben is aktívan vett részt a határ menti jogi akadályok felszámolását, a határon átnyúló intézményesített együttműködést, a határon átnyúló fejlesztések finanszírozási szabályait és modelljeit érintő uniós diskurzusban. Rendszeresen jelen voltunk (az átalakult szokásoknak megfelelően, gyakorta csak online becsatlakozással) a vonatkozó uniós szakmai rendezvényeken, a legtöbb esetben előadóként is.

Szakmai hozzászólásokat állítottunk össze a készülő jogszabályokhoz, szakpolitikai dokumentumokhoz, új eszközökhöz. Kiemelt szerepet játszik tevékenységünkben az EU-szintű ETT-politika.

## Az Európai Határmenti Polgárok Szövetsége

Az Európai Határmenti Polgárok Szövetségét kezdeményező **AEBR, MOT és CESC** a Strasbourgi Nyilatkozat révén még 2021 ősztől kötelezte el magát, hogy koordinált módon dolgozik együtt annak érdekében, hogy a határon átnyúló együttműködés ügye újra az uniós projekt középpontjába kerüljön.

A három szervezet képviselői 2022. január 25-én egy online meeting keretében egyeztettek Elisa Ferreira, regionális politikáért felelős biztossal a határtérségek kihívásairól, majd április 5-én és 6-án Eupenben találkoztak Karl Heinz Lambertz, a belgiumi német nyelvű közösség parlamenti elnöke, az AEBR elnöke meghívására. A résztvevők áttekintették a határmenti együttműködések legnagyobb jelenkori kihívásait, és egy útiterv összeállítását határozták el, amely összegzi ezen kihívásokra EU-s szinten adható válaszokat. Az útiterv még a tavasz folyamán elkészült, és a három egyesület ennek megfelelően dolgozik együtt pl. a jogi akadályok megszüntetését, az euro-atlanti és a schengeni integráció folytatását, a közszolgáltatások határon átnyúló megosztását, a klímaváltozásból eredő kihívások kezelését célzó területeken. A felek között rendszeresen az egyeztetések, amelyeken összehangolják az egyes kihívásokhoz kapcsolódó lépéseiket.

A szokásoknak megfelelően részt vettünk a MOT és az AEBR jelentős rendezvényein is. 2022 első félévében ezek közül a június 21-22. közt Párizsban megrendezett, második Borders Forum emelhető ki. A rendezvényen közös politikai nyilatkozatot fogadott el a három szervezet „Helyezzük vissza a határon átnyúló együttműködést az európai projekt középpontjába” címmel. A nyilatkozat emlékeztet azokra a határtalan Európa koncepciójára negatív hatással járó nemzeti intézkedésekre, amelyek a legutóbbi három válságra válaszul születtek: a migrációs válságra 2015-ben, a COVID-19 világjárványra 2020-ban és 2021-ben, illetve az Ukrajna elleni orosz invázióra 2022-ben. A három egyesület a közös nyilatkozatban sürgeti a nemzeti kormányokat és az európai intézményeket, hogy egyesített erővel védelmezzék meg a határokon történő szabad mozgás egyedi európai vívmányát.

Az év második felében részt vettünk az AEBR szeptember 28. és október 2. között, Szegeden, illetve Újvidéken megrendezett éves rendezvénysorozatán. Az esemény középpontjában az ifjúság európai

éve állt, továbbá a határon átnyúló közszolgáltatások, a határ menti régiók mobilitásának intelligens megoldásai, valamint a multikulturalizmus szerepe. A CESCO-t a Cross-Border School nevű szegedi rendezvényen Benczi Melinda, a nemzetközi kapcsolatok koordinátora képviselte, aki Anne Thevenet (Trans-Frontier Euro-Institut Network) és Dirk Peters (DG REGIO, Európai Bizottság) mellett részt vett a Martín Guillermo-Ramírez (AEBR-főtitkár) által moderált panelbeszélgetésen. Másnap Újvidéken, Vajdaság Autonóm Tartomány Képviselőházának nagytermében tartotta közgyűlését a szervezet. A CESCO-t Jaschitz Mátyás igazgató képviselte, aki a közgyűlés után az éves konferencián, a határon átnyúló közszolgáltatásokról szóló panelbeszélgetésen előadást is tartott a COVID-19 határrezsime gyakorolt magyarországi hatásairól.

## **Részvétel a b-solutions kezdeményezésben**

2022-ben is folytatódott a határrégiókban tapasztalható jogi és adminisztratív akadályok elhárítása érdekében a DG REGIO által életre hívott és az AEBR által menedzselte európai projekt, a b-solutions. Az AEBR megkeresése alapján népszerűsítettük a 2022-ben megjelent újabb b-solutions felhívást.

A nyár folyamán felkérést kaptunk tagunktól, a Mura ETT-től, hogy segítsünk a b-solutions esetüket bemutató kisfilm elkészítésében. Munkatársaink aktívan részt vettek a kisfilm forgatókönyvének összeállításában és a videó vágási munkálataiban. A kisfilm a Régiók és Városok Európai Hetén a DG REGIO és az AEBR közös online workshopján került elsőként bemutatásra.

Az év végén az AEBR-től két újabb megkeresést is kaptunk: egyrészt a segítségünket kérték egy budapesti népszerűsítő rendezvény megszervezéséhez, másrészt újabb b-solutions esetek kapcsán jelezték a bevonásunk szándékát. A szerződésalkötési folyamat mindkét esetben 2022-ben lezárult, a megvalósításra 2023-ban kerül sor.

## **Az új ESPON program előkészítése**

Az ESPON kiterjedt, többlépcsős konzultációs folyamatot indított el 2021-ben az ESPON 2030 program négy leendő tematikus akciótervéről (TAP). A 2022. január 31-ig tartó online konzultációs folyamat célja a széles szakmai közönség bevonása volt a következő programozási időszak témaköreinek meghatározásába. A CESCO az új földrajzi térségek kormányzásáról szóló, luxembourgi vezetésű tematikus akciótervhez kapcsolódóan fogalmazott meg hozzászólást.

Ezzel párhuzamosan 2022. február 28-i határidővel az új program kiírásainak előkészítése érdekében fókuszcsoportos beszélgetések zajlottak az ESPON, valamint meghatározott tudományos, szakpolitikai szakértők között a konzultáció eredményeinek finomítása, és további értékes megjegyzések, hozzászólások, vélemények becsatornázása végett. Az igények összegyűjtésére a határmentiség témájában szervezett tematikus fókuszcsoportos műhelyre a CESCO-n kívül az AEBR-t és a MOT-ot hívták meg.

## **Konferencia a határon átnyúló területi monitoringról**

Az elmúlt években a határtérségekben folytatott különböző területi szinteket érintő tervezési munkák során egyre egyértelműbbé vált, hogy a határon átnyúló folyamatok megfigyelése, az azokkal kapcsolatos adatok gyűjtése megoldatlan kihívás. Ehhez kapcsolódóan az adatok gyűjtésével,

elemzésével, monitoringjával foglalkozó közép-európai szervezetek között nemzetközi szintű együttműködés kialakítására tettünk kísérletet, mely előkészítésére 2022. május 24–25-én nagy horderejű nemzetközi tudományos konferenciát szerveztünk partnereinkkel, a MOT-tal és a budapesti Francia Intézettel közösen. Rendezvényünket Európa minden tájáról a téma legtekintélyesebb szakértői tisztelték meg aktív részvételükkel. A konferencia eredményeként egyrészt sikerült feltérképezni, hogy a témában milyen eszközök állnak már rendelkezésre, valamint hogy mit kell még közösen tenni az EU-n belüli területi monitoring javítása érdekében; másrészt jelentősen erősíteni sikerült a CESCO nemzetközi szakmai kapcsolatait is.

## **Részvétel az EUREGHA hálózat munkájában**

A CESCO 2016 óta aktívan vesz részt különféle, az egészségügyi szolgáltatások határon átnyúló megosztását célzó tevékenységekben, aminek egyik mérföldkövéként 2021-ben tagként csatlakoztunk az EUREGHA (Európai Regionális és Helyi Egészségügyi Hatóságok) hálózatához. A 2022-es évben aktívan bekapcsolódtunk az EUREGHA határon átnyúló egészségügyi munkacsoportjának a munkájába, 2022 februárjában részt vettünk a munkacsoport alakuló online ülésén, ahol a hálózat tagjai lehetőséget kaptak, hogy bemutassák a múltbéli és tervezett tevékenységeiket, és eszmét cseréljenek a 2022-es évben tervezett közös kezdeményezésekre vonatkozóan. Az év folyamán az EUREGHA által szervezett több rendezvényen is részt vettünk, jellemzően online formában, a hálózat közgyűlésén pedig személyesen.

## **A Covid és Ukrajna - Részvétel az Európai Parlament jelentésének elkészítésében**

Az Európai Parlament Regionális Politikai Bizottsága a luxemburgi székhelyű Spatial Foresight tanácsadó céget bízta meg egy átfogó jelentés összeállításával, amely eredetileg a COVID-19 járvány hatásait vizsgálta volna az Európai Unió kohéziójára, de az időközben kitört ukrajnai háború is a vizsgálat fókuszába került. A jelentés kidolgozásához kapcsolódóan a megbízott cég egy nemzetközi regionális referenciacsoportot is felállított. Az összesen hatszor ülésező csoport, amelynek munkájában két CESCO-s munkatárs vett részt, a jelentés megállapításait véleményezte, háttérinformációkat biztosított a hatáselemzéshez, és javaslatokat fogalmazott meg a jövőbeli szakpolitikai beavatkozásokra vonatkozóan.

## **Részvétel a közép-európai szakpolitika formálásában**

### **A Duna Stratégiához kapcsolódó szakpolitikai hozzájárulásunk**

A Duna-medencéhez kapcsolódó szakdiplomáciai feladatokat a KKM Vízdiplo-máciáért és a Duna Régió Stratégiáért Felelős Főosztálya koordinálja. A CESCO (a határon átnyúló regionális együttműködések támogatójaként) a kezdetektől részt vesz a Duna Stratégiához kapcsolódó munkákban, elsősorban a 10-es prioritási területen belül, valamint a KKM által koordinált nemzeti tárcaközi munkacsoport tagjaként.

2022-ben is aktívan szolgáltuk szakmai háttértámogatásunkkal a magyar álláspont erősítését a Duna Stratégia 10-es prioritási területéhez (a határon átnyúló kapacitásfejlesztés és együttműködés témájához) kapcsolódó folyamatokban. Rendszeres résztvevői vagyunk a PA10-as Danube Local Actors

Platformnak, amely elsősorban a stratégia civil társadalmi és területi kapcsolatait hivatott erősíteni. 2022-ben is rendszeresen készítettünk szakmai háttéranyagokat, és részt vettünk a témát érintő szakmai és szakpolitikai rendezvényeken. A prioritási terület irányító bizottságának szeptember 27-i, a határon átnyúló szolgáltatásokról szóló webináriumán az mentőszolgálatok közép-európai együttműködési lehetőségeiről tartottunk előadást. Online formában vettünk részt a 2022. október 18-án lezajlott, 9. Danube Participation Day, illetve a 2022. október 19-20. közt lebonyolított, 11. EUSDR Annual Forum eseményein. A zászlóshajóprojektek kiválasztását célzó felhívásra a dunai térség területi folyamatait vizsgáló monitoringrendszerre vonatkozó pályázatot nyújtottunk be, sajnos sikertelenül.

Az év folyamán zárult a **TEVI** elnevezésű projekt, melyben projektpartnerként egyesületünk is részt vett. Az ESPON program támogatásával megvalósult és a luxemburgi Spatial Foresight tanácsadó cég által menedzselte projekt a dunai és az adriai-jón makroregionális stratégiák 2050-ig kitekintő területi jövőképét igyekezett felvázolni. A projekt keretében szakértőként járultunk hozzá a műhelyekhez és az elkészült dokumentumokhoz.

### **Határon átnyúló együttműködéssel Ukrajna határainak európaizálásáért**

2022-ben zárult a „Határon átnyúló együttműködéssel Ukrajna határainak európaizálásáért” elnevezésű, a Nemzetközi Visegrádi Alap támogatásával megvalósuló nemzetközi projektünk, melynek eredeti célja az volt, hogy a határon átnyúló együttműködések fellendítésén keresztül hozzájáruljon az ukrán határok és határon átnyúló együttműködések európai normák szerinti fejlesztéséhez. A folyamatot segítő egyik 2022-es tevékenység az volt, hogy összegyűjtöttük a legfontosabb javaslatokat és ajánlásokat Ukrajna „A határon átnyúló együttműködésről” szóló új törvénytervezetere vonatkozóan. Ezzel a projekt keretében tervezett szakmai dokumentumok mindegyike elkészült. Ugyanakkor a jelenléti részvételt igénylő projektelemek (képzés, nemzetközi konferencia) megvalósítását előbb a járványügyi, majd az ukrán-orosz háború kitörése lehetetlenné tette. A Nemzetközi Visegrádi Álappal folytatott sikeres egyeztetések után, a projektpartnerekkel egyetértésben a meg nem tartott rendezvényekhez kapcsolódó költségekre tervezett támogatási forrásból segélyszállítmányokat juttattunk el Ukrajnába. Az adomány leszállítása után adminisztratív szempontból sikeresen zárult le a projekt.

A projekt 3 éves megvalósítási időszaka alatt a szakmai jellegű tevékenységek mellett egyesületünk látta el a projektmenedzsmenetet, üzemeltette a projekt honlapját, valamint szerkesztette a közös elemzéseket, dokumentumokat.

### **A közép-európai régió integrációjáért – pályázat a Central Europe programban**

A CESC számos egyetemmel, kutatóközpontokkal és helyi, valamint regionális partnerekkel projektjavaslatot nyújtott be február végén a Central Europe transznacionális program pályázati felhívására. A **CB PAGO** elnevezésű projektjavaslat fő célja az integráció erősítése és a határon átnyúló akadályok csökkentése a közép-európai régióban, a hatóságok és a határon átnyúló szervezeteik kapacitásának növelésével, a határon átnyúló integrált stratégiák kidolgozása és a részvételen alapuló kormányzás segítségével történő végrehajtása érdekében. A jellegzetes transznacionális együttműködés 8 országot, ezen belül szakértői szervezeteket, egyetemeket, kutatóintézeteket és

kutatóközpontokat, valamint az érintett esettanulmányi területek hatóságait foglalta magában. A pályázat nem kapott támogatást.

## **Részvétel a hazai szakpolitika formálásában**

Ahogy az elmúlt években, úgy 2022-ben is rendszeresen állítottunk össze szakmai hozzászólásokat a készülő jogszabályokhoz, szakpolitikai dokumentumokhoz, új eszközökhöz. Az EU határon átnyúló szakpolitikai diskurzusához kapcsolódó hazai szabályozási, irányítási feladatok ellátásához, valamint tagságunk és partnereink érdekeinek megjelenítéséhez, a nemzetközi szakmai kapcsolatok erősítéséhez szükséges kormányzati tevékenységhez is folyamatosan nyújtottunk segítséget (szakmai háttéranyagok, elemzések elkészítése, térképek megrajzolása, dokumentumok véleményezése, részvétel szakmai rendezvényeken, folyamatos konzultáció, elsősorban a KKM illetékes főosztályával stb.). Ennek keretében részt vettünk a Schengeni Kódex megújítása körüli véleményezési folyamatban, továbbá a 2021-2027-es ciklus határon átnyúló, illetve hazai operatív programjai véleményezési/előkészítési folyamatában.

Fentiekén túl 2022-ben is tudatosan törekedtünk a határmentiség szempontjainak érvényesítésére a hazai területpolitikában. A KKM-mel egyeztetett módon igyekeztünk minden lehetséges fórumon keresztül beleszólni a hazai tervezésbe, az ETT-hálózat, illetve a határ menti és határon túli gazdaság- és együttműködés-fejlesztési érdekek szem előtt tartásával.

A fenti tervezési-fejlesztési tevékenységekkel összhangban a KKM delegálta igazgatónkat a hazai TOP Monitoring Bizottságába, ahol folyamatosan véleményezzük az operatív program kapcsán zajló folyamatokat, igyekeztünk megjeleníteni a határtérségek szakpolitikai érdekeit.

Az év utolsó negyedében az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) megújítása kapcsán a területi kihívások, területfejlesztési célok, szakmapolitikai irányok áttekintése, megvitatása érdekében szakértői szintű területfejlesztési műhelybeszélgetések kerültek megrendezésre. A Miniszterelnökség Területfejlesztési Államtitkárság Területfejlesztési Tervezési és Támogatási Főosztály meghívására a CESCO részt vehetett ezeken műhelybeszélgetéseken. A műhelysorozaton Jaschitz Máttyás igazgató képviselte szervezetünket, aki igyekezett erősíteni a határon átnyúló területfejlesztési aspektusok beemelését, szorgalmazni azok tudatos kezelését, illetve felhívni a figyelmet a magyar részvételű ETT-hálózatban rejlő területfejlesztési potenciálokra.

## **A szakpolitikai hozzájáruláshoz kapcsolódó rendezvények**

Ahogy az elmúlt években, úgy a CESCO munkatársai 2022-ben is számos szakpolitikai rendezvényen, webináriumon vettek részt, továbbá hozzájárultak több lényeges szakpolitikai folyamat alakításához is. Bekapcsolódtunk például a Bizottság által szervezett, Beyond Borders: Breakfast Debate elnevezésű online rendezvénysorozatba; követtük a Tisza hulladékmentesítéséhez kapcsolódó rendezvényeket; és ahogyan minden évben, úgy 2022-ben is bekapcsolódtunk a Régiók és Városok Európai Hetének (EURegionsWeek) legizgalmasabb programjaiba.

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. január 20.	(Online)	ESPOŒ TEVI 2050 mŰhely - alternatív területi forgatókönyvek
2022. január 25.	(Online)	Az AEBR, a CESCO és a MOT online értekezlete Elisa Ferreira regionális politikáért felelős biztos asszonnal
2022. január 27.	(Online)	A luxemburgi ESPOŒ Tematikus akcióterv (TAP) záró rendezvénye
2022. február 3.	(Online)	Az új ESPOŒ tematikus akciótervek (TAP) fókuszcsoportos mŰhelye (AEBR, MOT, CESCO)
2022. február 3.	(Online)	Beyond Borders: Breakfast Debate – A Bizottság online workshopja a fiatalok részvételéről a határon átnyúló együttműködésben
2022. február 15.	(Online)	ESPOŒ TEVI 2050 – 4. irányító bizottsági ülés
2022. február 16.	(Online)	ESPOŒ konferencia (Challenges and Opportunities for Shrinking Areas)
2022. február 25.	(Online)	ESPOŒ TEVI 2050 mŰhely – szakpolitikai javaslatok
2022. március 3.	(Online)	Az EUREGHA határon átnyúló egészségügyi munkacsoportjának mŰhelye
2022. március 7-11.	(Online)	Az EU makroregionális stratégiáinak hete
2022. március 17.	Észak-Komárom (Szlovákia)	Előadás a Selye Digitális Napon
2022. március 17-18.	(Online)	8. Kohéziós Fórum
2022. március 24.	(Online)	A HEAL NOW projekt félidei konferenciája
2022. március 29.	(Online)	ESPOŒ konferencia (From ESPOŒ 2020 to ESPOŒ 2030 – Building on 20 years of innovative support for territorial policy-making)
2022. április 5-6.	Eupen (Belgium)	Az AEBR, a CESCO és a MOT közös stratégiaalkotó mŰhelye
2022. április 7.	(Online)	Danube Local Actors Platform – 12. találkozó
2022. május 5.	(Online)	Kapacitásfejlesztés az integrált ellátás érdekében - a SCIROCCO Exchange projekt zárókonferenciája
2022. május 9.	(Online)	A határon átnyúló régiókban való barátság és kölcsönös megértés építése az együttműködés érdekében - Online workshop az AEBR Ifjúsági Chartájának frissítéséről
2022. május 12.	(Online)	ESPOŒ TEVI 2050 mŰhely - a két makrorégió visszajelzéseinek összegzése
2022. május 13.	(Online)	A luxembourgi ESPOŒ tematikus akcióterv második fázisának mŰhelye
2022. május 24-25.	Budapest	Konferencia a határon átnyúló területi monitoringról
2022. május 26-27.	(Online)	A Területi Kormányzás Nyugat-Balkáni Hálózatának 5. éves szakmai mŰhelye (Pathways towards Cohesion)
2022. május 30.	(Online)	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program és a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz Monitoring Bizottságának (TOP – TOP Plusz MB) ülése

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. június 1.	(Online)	Idősügyi műhely (Global Network of Associations & Networks: Retirees Developing Silver Economy)
2022. június 8-9.	Brüsszel (Belgium)	Az EUREGHA hálózat közgyűlése
2022. június 20.	(Online)	Az EP COVID tematikájú hatástanulmánya – regionális referenciacsoport műhely
2022. június 22.	Kisköre	VII. Országos Tiszai Kerekasztal az Interreg DTP Tid(y)Up projekt keretében (előadás és részvétel a kerekasztal-beszélgetésben)
2022. június 30.	(Online)	Beyond Borders Breakfast Debate - A Bizottság online workshopja a KKV-k határon átnyúló együttműködéséről
2022. július 19.	(Online)	Az EP COVID tematikájú hatástanulmánya – regionális referenciacsoport műhely
2022. szeptember 22.	Budapest	OFTK-értekezlet a Területfejlesztési Minisztériumban
2022. szeptember 27.	(Online)	Előadás a Duna Stratégia 10-es prioritási területének a határon átnyúló szolgáltatásokról rendezett műhelyén
2022. szeptember 28.	(Online)	Az EP COVID tematikájú hatástanulmánya – regionális referenciacsoport műhely
2022. szeptember 29-30.	Újvidék	Az AEBR közgyűlése és éves konferenciája
2022. október 6-7.	(Online)	Gerontológiai Napok 2022
2022. október 11-12.	Brüsszel, Belgium	Az AEBR, a CESCİ és a MOT tárgyalásai az uniós intézmények képviselőivel
2022. október 11-14.	(Online)	Régiók és Városok Európai Hete
2022. október 18.	(Online)	A Duna Stratégia 9. részvételi napja (Danube Participation Day - Resilience through Diversity. Involving Civil Society in the Danube Strategy for a resilient future)
2022. október 19-20.	(Online)	A Duna Stratégia 11. éves fóruma
2022. október 20.	Debrecen	OFTK műhelybeszélgetés
2022. október 25.	Kaposvár	OFTK műhelybeszélgetés
2022. október 27.	Szeged	OFTK műhelybeszélgetés
2022. november 8.	(Online)	Az INTERREG DTP Tid(y)Up című projektjének záró konferenciája és transznacionális kerekasztala
2022. november 10.	(Online)	A Duna Stratégia 10. prioritási területének webinárium a városok és községek digitalizációjáról
2022. november 22.	Budapest	OFTK műhelybeszélgetés
2022. november 28.	Bécsújhely (Ausztria)	A HEAL NOW projekt zárókonferenciája
2022. november 29.	(Online)	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program és a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz Monitoring Bizottságának (TOP – TOP Plusz MB) ülése
2022. december 7.	(Online)	A B-Solutions 2.0 kiírás indító műhelye



## **Határon átnyúló tudásmegosztás**

Annak érdekében, hogy a helyi szereplők minél sikeresebbek legyenek a határ menti együttműködések alakításában, széles körű tájékoztatási, tudásmegosztási tevékenységet végzünk, amelynek során mi is igyekszünk minél többet tanulni.

### **Online kurzus (MOOC) az európai területi együttműködésről**

2021-ben az Európai Bizottság pályázatot hirdetett egy online kurzus kialakítására az európai területi együttműködésről, melyet a Strasbourgi Egyetemen, az Artois-i Egyetemen, a Thesszaloniki Egyetemen, a MOT-tal, az Euro-Instituttal és a TEIN-nel közösen nyertünk el. Az oktatási anyag olyan témákat dolgoz fel, mint a területi együttműködés alapjai, fejlődéstörténete és elméleti keretei és a kapcsolódó európai szakpolitikák, döntéshozatali eljárások. Egyesületünk a tananyag "tematikus megközelítés" elnevezésű részét dolgozta ki, amely összefoglalja a határon átnyúló egészségügyi, területfejlesztési, a közlekedési, természetvédelmi és kulturális együttműködés uniós kereteit, példákkal és interjúkkal gazdagon illusztrálva. A tananyag kidolgozásában való részvétel mellett szervezetünk látta el az online platform hallgatói fórumának működtetését is.

A 8 hetes, angol nyelvű kurzus először 2022 tavaszán, majd október és november között vált elérhetővé. Az oktató videók megtekintése mellett a résztvevőknek lehetőségük nyílt még jobban elmélyülni a témákban a megadott szakirodalom áttekintésével, majd kvizek kitöltésével tesztelheték megszerzett tudásukat. Az online kurzus elvégzése ingyenes volt, a sikeres teljesítők pedig emléklapot kaptak.

### **Szakreferenci képzés az EDUTUS Egyetemen**

A hazai ETT-hálózat megerősítésének fontos pillére a megfelelő felkészültségű humán erőforrás biztosítása. Ennek érdekében a KKM támogatásával és a CESCO szakmai közreműködésével kidolgozott egyéves, munka mellett végezhető szakirányú, határon átnyúló fejlesztési szakreferenci továbbképzés indult az EDUTUS Egyetemen, amely 2022-ben is folytatódott. Egyesületünk munkatársai rendszeresen nyújtottak segítséget a hallgatók szakdolgozatainak elkészítéséhez információkkal, interjúkkal, szakirodalom megosztásával.

E tevékenységi körbe sorolható a Pálfi István Régiófejlesztési Alapítvány – a KKM pénzügyi támogatásával megvalósuló – ösztöndíjprogramjához kapcsolódó szakmai támogatásunk is, melynek keretében a vonatkozó rendezvényeken szakmai előadásokat tartottunk.

### **Nagyváradi Folyamat**

A szomszédos államok irányában kifejtett kapcsolaterősítési tevékenységeink közé tartozik a Nagyváradi Folyamat, amelynek célja a magyar-román közeledés és határon átnyúló együttműködés erősítése. A Francia Közép- és Kelet-európai Kezdeményezések Egyesületével (IFECO), valamint a bukaresti és a budapesti Francia Intézettel közösen 2022. június 9-én rendeztük meg a kezdeményezés soron következő, immáron kilencedik szemináriumát, mely az integrált határon átnyúló tervezésre összpontosított. A rendezvényen közel 35 francia, román és magyar határ menti szereplő vett részt,

ahol a 4 francia, a 2 magyar és a 2 román szakértő különböző együttműködési eszközöket és projekteket mutatott be a közönség számára.

## Szentgotthárdi Fórum

A Szlovén Köztársaság Budapesti Nagykövetségével és Magyarország Ljubljana-i Nagykövetségével együttműködve a CЕСCI a két ország külügyminisztériumainak anyagi támogatása mellett, négyéves szünet után 2022. október 4-én ötödik alkalommal rendezte meg a Szentgotthárdi Fórumot. A 2015-ben életre hívott, és a Szentgotthárdi Nyilatkozattal megerősített kezdeményezés célja a magyar-szlovén együttműködés támogatása, a közös fejlesztések előmozdítása. A 2022-es fórum fő témáját a szűkebb értelemben vett magyar-szlovén határtérség fejlesztési kihívásai és lehetőségei adták, különös tekintettel a 2021-2027 közötti programozási időszak idején igénybe vehető területfejlesztési és együttműködési forrásokra, valamint a vegyes nemzetiségű határtérség specifikus kihívásait kezelni hivatott kétoldalú kezdeményezésekre. A rendezvényen a két ország nagykövete mellett jelen volt Szlovéniából Aleksander Jevšek fejlesztési és európai uniós kohéziós politikai miniszter és Vesna Humar, a Külhoni Szlovénekért Felelős Kormányhivatal államtitkára; Magyarországról pedig Latorcai Csaba, a Területfejlesztési Minisztérium parlamenti államtitkára és Kiss-Parciu Péter, a KKM helyettes államtitkára. A magas rangú résztvevők támogatólag nyilatkoztak a CЕСCI szakmai támogatásával kidolgozott közös határtérség-fejlesztési program kapcsán.

## SECCo2 – Fiatalok a Duna Stratégia és az Adriai-Jón Stratégia határon átnyúló partnerségéért és kohéziójáért

A Duna Stratégiai Projektalap támogatásával 2018-ban megvalósított projektünk (Sharing Expertise on Cross-Border Cooperation within the Danube Region) keretében létrehozott digitális tudásplatformot 2022-ben, a projekt zárását követően is rendszeresen frissítettük és különféle rendezvényeken népszerűsítettük.

## A tudásmegosztáshoz kapcsolódó rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. február 7.	(Online)	A MOOC-hoz kapcsolódó partnertalálkozó
2022. március 4-5.	(Online)	FRONT'IDENT, „Jobb ismeretekkel a jobb együttműködés érdekében” konferencia (részvétel a kerekasztal-beszélgetésben)
2022. március 18.	(Online)	A Finn Parlament Magyarországról szóló konferenciája (előadás a határon átnyúló együttműködésekről)
2022. május 5.	(Online)	Előadás a CBC-programok értékeléséről a Halmstad Egyetemen
2022. május 10.	(Online)	Konferencia az európai határon átnyúló turizmusról
2022. május 17.	(Online)	A MOOC-hoz kapcsolódó partnertalálkozó
2022. május 30.	(Online)	A MOOC-hoz kapcsolódó találkozó a Bizottsággal

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2022. június 9.	Nagyvárad (Románia)	Nagyvárad szeminárium
2022. június 10.	Esztergom, Ipolydamásd (Magyarország), Párkány, Szalka (Szlovákia)	Francia szakértők tanulmányútja az Ister-Granum ETT területén
2022. június 16.	Budapest	Pálfi ösztöndíjasok találkozója
2022. június 21-22.	Párizs (Franciaország)	Határok Második Fóruma
2022. június 24.	(Online)	Előadás a ProMIS hálózat nyári egyetemének „Európai Határon Átnyúló Egészségügyi Együttműködés” elnevezésű plenáris ülésén
2022. július 1.	Mórahalom	Előadás az euroszeptizmus kihívásairól szóló nemzetközi konferencián
2022. szeptember 16-18.	Namur (Belgium)	Előadás a Passion for Europe Csoport éves konferenciáján (European democracy in a time of confusion)
2022. szeptember 21.	Siófok	Előadás a Közlekedésfejlesztés Magyarországon című konferencián
2022. szeptember 27.	Zsombolya (Románia)	Előadás a Románia-Magyarország programozási konferencián
2022. szeptember 29.	Esztergom	Előadás a Pálfi István Emlékkonferencián
2022. október 4.	Szentgotthárd	5. Szentgotthárdi Fórum
2022. december 16.	Budapest	Előadás a Corvinus Egyetemen

## Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok

### 1) Hozzájárulás a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez

A 2022. évről szóló közhasznúsági melléklet célcsoportra vonatkozó adatai alapján a szervezet szolgáltatásai a szervezet testületi tagjain, munkavállalóin, önkéntesein kívül más személyek számára is hozzáférhetőek.

### 2) Megfelelő erőforrás rendelkezésére állása az előző két lezárt üzleti év (2021, 2022) vonatkozásában

A vagyagos feltételek közül az alábbiak teljesültek:

- az átlagos éves bevétele meghaladja az egymillió forintot (ténylegesen 2021-2022-ben: 181.183 e Ft)

- a két év egybeszámított adózott eredménye (tárgyévi eredménye) nem negatív: 20. 359 e Ft
- c) a személyi jellegű ráfordításai (kiadásai) - a vezető tisztségviselők juttatásainak figyelembe vétele nélkül - eléri az összes ráfordítás (kiadás) egynegyedét (ténylegesen 2021-2022-ben: 73,05 %-át)

### 3) Megfelelő társadalmi támogatottság kimutatása az előző két lezárt üzleti év vonatkozásában

A vagylagos feltételek közül az alábbi teljesült:

- b) a közhasznú tevékenység érdekében felmerült költségek, ráfordítások elérik az összes ráfordítás felét a két év átlagában. (ténylegesen 2021-2021-ben: 88,38 %-át)

### Cél szerinti juttatások kimutatása

#### Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

Az egyesület a 2022. évben elnöki tiszteletdíj jogcímen 480 e Ft- 480 e Ft juttatást nyújtott dr. Tóth Tamás elnök, illetve dr. Fejes Zsuzsanna elnök részére.

#### Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyon kimutatása

Saját tőke értéke: 62. 456 eFt

Felhasználás célja: közhasznú tevékenység

### Erőforrás-ellátottság és Társadalmi támogatottság mutatói

Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	Értéke
Ectv.32.par.(4) a) $(B1+B2)/2 > 1.000.000$ Ft	Igen	181.183 e Ft
Ectv.32.par.(4) b) $K1+K2 \geq 0$	Igen	20.359 e Ft
Ectv.32.par.(4) c) $(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25$	Igen	0,7305
Társadalmi ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	Értéke
Ectv.32.par.(5) a) $(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02$	Nem	0,00
Ectv.32.par.(5) b) $(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5$	Igen	0,8838
Ectv.32.par.(5) c) $(L1+L2)/2 \geq 10$ fő	Nem	0 fő

## Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok

	Előző év	Tárgyév
<b>B. Éves összes bevétel:</b>	<b>175.601 e Ft</b>	<b>186.765 e Ft</b>
<b>D. Közzolgálati bevétel:</b>	<b>165.704 e Ft</b>	<b>153.922 e Ft</b>
<b>E. Normatív támogatás:</b>	<b>0 e Ft</b>	<b>0 e Ft</b>
<b>F. Az EU strukturális alapjaiból ill.</b>		
Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0 e Ft	0 e Ft
<b>G. Korrigált árbevétel</b>	<b>0 e Ft</b>	<b>0 e Ft</b>
<b>H. Összes ráfordítás</b>	<b>171.695 e Ft</b>	<b>170.017 e Ft</b>
<b>I. Személyi jellegű kiadás</b>	<b>125.441 e Ft</b>	<b>124.177 e Ft</b>
<b>J. Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>162.011 e Ft</b>	<b>140.110 e Ft</b>
<b>K. Adózott eredmény</b>	<b>3.887 e Ft</b>	<b>16.472 e Ft</b>
<b>L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. tv.- nek megfelelően) (fő)</b>	<b>5 fő</b>	<b>6 fő</b>

## Személyi jellegű ráfordítások

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>125 441</b>	<b>0</b>	<b>124 177</b>
<b>A.1.</b>	<b>Béreköltség</b>	<b>95 939</b>	<b>0</b>	<b>98 120</b>
<b>A.1 .A.</b>	béreköltségből: megbízási díjak	5906	0	1 895
<b>A.1 .B.</b>	béreköltségből: tiszteletdíjak	480	0	960
<b>A.2.</b>	<b>Személyi jellegű egyéb kifizetések</b>	<b>13 610</b>	<b>0</b>	<b>12 096</b>
<b>A.3.</b>	<b>Bérfelrakások</b>	<b>15 892</b>	<b>0</b>	<b>13 961</b>
<b>B.</b>	<b>A szervezet által nyújtott támogatások</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>