

Adószám: 18188071-2-42
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék
Regisztrációs szám: 01/01/10819

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Közhasznú eredménykimutatás
a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2021.01.01-2021.12.31.

Budapest, 2022.05.31.



A gazdálkodó képviselője



Határon Átnyúló Kezdeményezések
Közép-európai Segítő Szolgálata
HUN 1067 Budapest, Teréz krt. 13.
adószám: 18188071-2-42
bankszámlaszám: 12010240-01374052-00100001

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére

Beszámolási időszak: 2021.01.01-2021.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
A.	Személyi jellegű ráfordítások	104 552	0	125 441
A.1.	Béreköltség	86 371	0	95 939
A. 1 .A.	béreköltségből: megbízási díjak	5997	0	5 906
A. 1 .B.	béreköltségből: tiszteletdíjak	480	0	480
A.2.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	4 146	0	13 610
A.3.	Bérfelrakások	14 035	0	15 892
B.	A szervezet által nyújtott támogatások	0	0	0

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére

Beszámolási időszak: 2021.01.01.-2021.12.31

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
A.	Összes közhasznú tevékenység bevétele	120 290	0	165 704
A.1.	Közhasznú célú működésre kapott támogatás	118 312	0	162 912
A.1 .A.	alapítótól	0	0	0
A.1 .B.	központi költségvetésből	111 088	0	157 318
A.1.C.	helyi önkormányzattól	0	0	0
A.1.D.	egyéb	7 224	0	5 594
A.2.	Pályázati úton elnyert támogatás	0	0	0
A.3.	Közhasznú tevékenységből származó bevétel	0	0	0
A.4.	Tagdíjból származó bevétel	1 352	0	1 506
A.5.	Egyéb bevétel	626	0	1 286
B.	Vállalkozási tevékenység bevétele	23 060	0	9 897
C.	Összes bevétel (A+B)	143 350	0	175 601
D.	Közhasznú tevékenység ráfordításai	119 622	0	162 011
D.1.	Anyagjellegű ráfordításai	30 144	0	41 436
D.2.	Személyi jellegű ráfordítások	87 824	0	118 366
D.3.	Értékcsökkenési leírás	1 108	0	1 561
D.4.	Egyéb ráfordítások	291	0	49
D.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	255	0	599
E.	Vállalkozási tevékenység ráfordításai	22 784	0	9 684
E. 1.	Anyagjellegű ráfordítások	5 742	0	2 477
E.2.	Személyi jellegű ráfordítások	16 728	0	7 075
E.3.	Értékcsökkenési leírás	211	0	93
E.4.	Egyéb ráfordítások	55	0	3
E.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	48	0	36
F.	Összes ráfordítás (D+E)	142 406	0	171 695
G.	Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E vagy C-F)	276	0	213
H.	Adófizetési kötelezettség	25	0	19
I.	Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)	251	0	194
J.	Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)	668	0	3 693

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék
Regisztrációs szám: 01/01/10819

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Egyszerűsített éves beszámoló mérlege
a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére**

A mérleg fordulónapja: 2021.12.31
A mérleg fajtája: Egyszerűsített éves beszámoló

Budapest, 2022.05.31.



A gazdálkodó képviselője



Határon Átnyúló Kezdeményezések
Közép-európai Segítő Szolgálata
HUN 1067 Budapest, Teréz krt. 13.
adószám: 18188071-2-42
bankszámlaszám: 12010240-01374052-00100001

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Egyszerűsített éves beszámoló mérlege a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére

A mérleg fordulónapja: 2021.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
01.	A. Befektetett eszközök	3 143		7 189
02.	I. Immateriális javak	899		476
03.	II. Tárgyi eszközök	2 244		6 713
04.	III. Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
05.	B. Forgóeszközök	197 633		127 572
06.	I. Készletek	0		0
07.	II. Követelések	5 835		6 294
08.	III. Értékpapírok	0		0
09.	IV. Pénzeszközök	191 798		121 278
10.	C. Aktív időbeli elhatárolások	522		0
11.	ESZKÖZÖK ÖSSZESEN	201 298		134 761
12.	D. Saját tőke	42 098	0	45 985
13.	I. Induló tőke / Jegyzett tőke	0		0
14.	II. Tőkeváltozás / Eredmény	41 179		42 098
15.	III. Lekötött tartalék	0		0
16.	IV. Értékelési tartalék	0		0
17.	V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	668	0	3 693
18.	VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	251	0	194
19.	E. Céltartalékok	0		0
20.	F. Kötelezettségek	12 672	0	4 918
21.	I. Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
22.	II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
23.	III. Rövid lejáratú kötelezettségek	12 672	0	4 918
24.	G. Passzív időbeli elhatárolások	146 528	0	83 858
25.	FORRÁSOK ÖSSZESEN	201 298		134 761

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42
Törvényszék: Fővárosi törvényszék
Bejegyző határozat száma: PK 61.285/2003/
Nyilvántartási szám: 01-02-10819

Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-Európai Segítő Szolgálata

1067 Budapest, Teréz körút 13.

Közhasznúsági melléklet 2021. év



Határon Átnyúló Kezdeményezések
Közép-európai Segítő Szolgálata
HUN 1067 Budapest, Teréz krt. 13.
adószám: 18188071-2-42
bankszámlaszám: 12010240-01374052-00100001

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'G. Cs. S.', is written over the bottom right portion of the contact information.

A CESCI rövid bemutatkozása

A Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálata (CESCI) 2009-ben jött létre azzal a céllal, hogy a határ menti együttműködések elterjedését és megerősödését - a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) mintájára - segítse a magyar határok mentén, valamint egész Közép- és Délkelet-Európában.

A CESCI magánjogi közhasznú egyesületként a határ menti együttműködésekhez kapcsolódóan az alábbi tevékenységeket végzi:

- kutatásokat folytat a határmentiség témájában és konkrét határtérségekben;
- integrált területi stratégiákat készít és részt vesz a határon átnyúló programozásban;
- szakpolitikai háttéranyagokat készít uniós és hazai szinten a határ menti fejlesztések témakörében, és részt vesz a kapcsolódó konzultációkban, szakpolitikai vitákban;
- segíti a határ menti projektfejlesztést;
- segíti a határ menti intézményfejlesztést;
- segíti a helyi szereplők felkészültségét, ismeretek átadásával.

A CESCI célkitűzései

A CESCI legfőbb céljai:

- a magyar határok mentén, valamint Közép- és Délkelet-Európa többi államában a határon átnyúló együttműködések szakmai támogatása;
- az eurorégiók, ETT-k és a határ menti együttműködésekben részt vevő helyi és regionális hatóságok szakmai tapasztalatcseréjének javítása;
- a nyugat-európai jó példák elterjesztése;
- stratégiai együttműködés kialakítása az Unió illetékes döntéshozó és döntés-előkészítő intézményeivel és az azonos céllal létrehozott észak- és nyugat-európai hálózatokkal;
- a közép- és délkelet-európai nemzetek közötti partneri viszonyok kialakításával a térség belső kohéziójának, békéjének és a kölcsönös közeledésnek az erősítése.

A CESCI közhasznú céljai az 1997. évi CLVI. tv. alapján:

- a magyarországi nemzeti és etnikai kisebbségekkel, valamint a határon túli magyarsággal kapcsolatos tevékenység,
- euroatlanti integráció elősegítése.

Tisztségviselőink 2021-ben:

Tiszteletbeli elnökünk dr. Vizi E. Szilveszter professzor, a Magyar Tudományos Akadémia korábbi elnöke.

Az egyesület elnöke dr. Tóth Tamás gazdasági agrármérnök, egyetemi tanár a Kodolányi János Egyetemen.

Alelnökök:

- dr. Fejes Zsuzsanna egyetemi docens, a Stratégiai-fejlesztési Iroda vezetője, Nemzeti Közszolgálati Egyetem,
- Szögi Zoltán, az Edutus Egyetem vezérigazgatója.

Az egyesület elnökségének tagjai voltak 2021-ben:

- dr. Jože Gričar nyugalmazott közgazdászprofesszor (Maribori Egyetem, Szlovénia)
- Peter Kubičko önkormányzati és IT-tanácsadó (Szlovákia) (2021. május 17-ig),
- Prof. Dr. Rechnitzer János, a győri Széchenyi István Egyetem nyugalmazott professzora (2021. május 31. óta),
- Szabó István alelnök, Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Közgyűlés.

A Felügyelő Bizottság tagjai:

- Nagy Kálmán (elnök), a Zala Megyei Közgyűlés korábbi alelnöke,
- Oláh István, a D-Tag Analytics Zrt. operatív igazgatója,
- dr. Tilki Attila, országgyűlési képviselő, az Európa Tanács magyar delegációjának tagja.

Tagjaink

Egyesületünknek 51 tagja van, többségük határ menti magyar helyi vagy megyei önkormányzat. Ezen kívül szakmai szervezetek, ETT-k és magánszemélyek vesznek részt a CESCI tevékenységében. 2021 folyamán egy új szervezet (Fertő-táj Világörökség Magyar Tanácsa Egyesület) lett tagja egyesületünknek.

Egyesületünk életéből

A CESCI tagságát adó, zömében helyi és megyei önkormányzatok, valamint ETT-k számára folyamatosan bővítjük szolgáltatásaink körét. 2021-ben megújult arculattal négy alkalommal jelentettük meg online **hírlevelünket**, melyet az idei évben kiegészítettünk külön tagi, illetve ETT-s hírlevéllel is, kiadtuk a szokásos **tevékenységi jelentésünket**. Az új költségvetési ciklus lehetőségeinek megismerésével párhuzamosan folytattuk **forrástérképezési** tevékenységünket is, melynek eredményeit időről időre tagjaink rendelkezésére bocsátunk.

A járványhelyzet szorításában is sikerült megszerveznünk a tagi tanulmányutat, ezúttal a salzburgi (német-osztrák) határtérségbe. A tanulmányút során, amelyen az egyesület 9 tagja, és 3 munkatársunk vett részt, az együttműködésben részt vevő helyi önkormányzati, illetve eurorégiós vezetők, valamint a határmentiséggel is foglalkozó salzburgi kutatóintézet szakértői mutatták be projektjeiket.

Május 31-én rendeztük meg rendes éves **közgyűlésünket**, majd november 29-én egy rendkívüli közgyűlést is kellett tartanunk – a vészhelyzet miatt mindkét esetben online formában. A rendes évi közgyűlésen tagságunk elfogadta az előző évi beszámolókat, a 2021-es munkatervet és pénzügyi tervet, illetve megtörténtek a szükséges tisztújítások. A rendkívüli közgyűlésen egyrészt a tagság utólagosan jóváhagyta az AEBR, a MOT és a CESCI együttműködésében aláírt Strasbourgi Nyilatkozat szövegét. Másrészt módosítottuk a CESCI Alapszabályát is. A módosítás fő motívuma az volt, hogy az egyesület nemzetközi szerepének erősödésével a főtitkár a többszintű feladatellátást egyedül már nem tudja megoldani, ezért a külső és a belső irányítási tevékenységek megosztása szükségessé vált. Így jött létre a főtitkári pozíció mellett az igazgatói státusz, mely alapján az igazgató irányítja a munkaszervezet napi adminisztratív működését, míg a főtitkár a stratégiai menedzsmenttel kapcsolatos feladatokat látja el.

Összhangban az egyesület nemzetközi hálózati stratégiai céljaival, a rendes közgyűlésen határozat született négy nemzetközi szervezethez, hálózathoz történő csatlakozásról is. A tagfelvételek a döntés nyomán az év során kivétel nélkül meg is történtek, az adott szervezetekkel közös munkát megkezdtük, soron következő tanácskozásaikon részt vettünk.

Az **ISOCARP** (Városi és Regionális Tervezők Nemzetközi Társasága) az urbanisták és regionális tervezők világméretű szervezete, amelynek célja a tudáscsere és az érdekmegjelenítés. Az egyesület székhelye Hágában (Hollandia) található. 2009 óta a CESCI átfogó tapasztalatokat halmozott fel a határon átnyúló regionális tervezés terén, amely megteremti a közös alapot az ISOCARP többi tagjával történő együttműködésre.

Az **RSA** (Regionális Tudományi Egyesület) az egyik legjelentősebb globális hálózat a regionális és városi kutatások, fejlesztések és szakpolitikák terén, elismert kiadványokkal és szakmai rendezvényekkel. A határtan (Border Studies), ahol a CESCI aktív, a regionális tudományok egyik népszerű ága.

Az **EUREGHA** (Európai Regionális és Helyi Egészségügyi Hatóságok) regionális és helyi közigazgatási intézmények és szakmai szervezetek hálózata, amelyek határon átnyúló egészségügyi fejlesztésekben érdekeltek. Lényegében ez az egyetlen ilyen kezdeményezés Európában, brüsszeli székhellyel. 2016 óta a CESCI aktívan vesz részt különféle, az egészségügyi szolgáltatások határon átnyúló megosztását célzó tevékenységekben, ami indokolta a csatlakozást.

A **TG-WeB** (Nyugat-balkáni Területi Kormányzási Hálózat) a nyugat-balkáni területpolitikák iránt érdeklődő intézmények és természetes személyek informális hálózata. A CESCI és a CESCI Balkans osztja a kezdeményezés céljait, amelyek a jobb területi kormányzásra és az EU-s integrációra fókuszálnak. Ennek megfelelően a CESCI menedzsmentje gyümölcsöző együttműködésre számít a hálózat keretein belül.

Részt vettünk legfőbb szövetségeseink, a MOT és az AEBR éves közgyűlésein is. Az Európai Határrégiók Egyesületét (AEBR) 50 évvel ezelőtt, 1971-ben alapították. Az „AEBR-család” (a CESCI-t is beleértve) a hollandiai Arnhemben ünnepelte a születésnapot, 2021. október 20. és 22. között. A Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) 2021. szeptember 21. és 22. között tartotta 25. közgyűlését a franciaországi Morteau-ban, amelyen főtitkárunk képviselte egyesületünket. A MOT meghívására vehettünk részt a francia uniós elnökség városi és területpolitikai programját előkészítő hálózati munkában, a határon átnyúló és területi együttműködéssel foglalkozó munkacsoport tagjaként. A munkacsoport témájában szakmai hozzászólást is készítettünk.

A három szakmai egyesület az ősz során szorosabb szövetségre lépett. 2021. október 7-én az Európa Tanács épületében, Andreas Kiefer, az ET parlamenti közgyűlése főtitkárának jelenlétében látta el kézjeggyével a Strasbourgi Nyilatkozatot Fejes Zsuzsanna, a CESCI alelnöke, Karl-Heinz Lambertz, az AEBR elnöke és Christian Dupessey, a MOT elnöke. A nyilatkozat révén a partnerek elkötelezték magukat, hogy koordinált módon dolgoznak együtt annak érdekében, hogy a határon átnyúló együttműködés ügye újra az európai projekt középpontjába kerüljön.

2021 során megújult a CESCI **online jelenléte** is. Lezártuk megújult honlapunk fejlesztését, modernizáltuk, új funkciókkal bővítettük hírlevélplatformunkat, létrehoztuk, illetve fejlesztettük a LinkedIn profilunkat és a Facebook oldalunkat.

2021-ben számottevő energiát fordítottunk **az egyesület munkaszervezetének megerősítésére** is.

A programozási, illetve a városi vagy térségi gazdaságfejlesztési jellegű tervezési feladatainkhoz kapcsolódóan egyre nagyobb igény mutatkozik az elemzések geoinformatikai (GIS) megalapozására. Ennek megfelelően 2021-ben továbbfejlesztettük és **korszerűsítettük IT és GIS kapacitásainkat**. Hardverparkunk öregebb (esetenként évtizedes) elemeit korszerűbb eszközökre cseréltük (beleértve a járványhelyzet miatt általánossá vált online rendezvényeket segítő technikai berendezéseket is), az adatok professzionális megjelenítését segítő (ezért magas árfekvésű) GIS, illetve grafikai szoftverekre fizettünk elő, és területi adatbázisainkat (részben saját kutatómunkával) is bővítettük. Az év során bővült a teljes állásban dolgozó elemző szakemberek köre, akik számára külső szakértő bevonásával tanfolyamot is szerveztünk.

Lépéseket tettünk a szervezet **hatékonyabb működésének** elérése érdekében. Megreformáltuk belső munkaszervezési rendszerünket, célzott tudásbővítési, és tudásátadási alkalmakat szerveztünk, támogattuk a kollégák angolnyelv-tanulását, és folytattuk **gyakornoki programunkat** is, melynek keretében öt egyetemi hallgató végezte nálunk szakmai gyakorlatát (közülük volt, akit ösztöndíjprogramunk keretében határozott időre továbbfoglalkoztattunk). Szakkönyvtárunkat is fejlesztettük, és megkezdtük a többezres állomány leltározását. A járványhelyzet enyhülésének köszönhetően a munkaszervezet belső kohézióját csapatépítéssel is erősíteni tudtuk.

Egyesületi események

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. április 6-8.	(Online)	Esri Developer Summit
2021. június 18.	(Online)	AEBR: 50 th Anniversary event
2021. augusztus 23.	(Online)	Ismerkedő egyeztetés a budapesti Francia Intézet új szakmai csapatával
2021. szeptember 21-22.	Morteau, Franciaország	MOT: 25 th General Assembly
2021. szeptember 23-24.	Salzburg és Oberndorf, Ausztria; Laufen és Freilassing, Németország	Tagi tanulmányút
2021. október 20-21.	Arnhem, Hollandia	AEBR's General Assembly and Annual Conference "Mirror to the Future" – Cross-border perspectives on the European Green Deal

Társadalmi felelősségvállalás

Bár egyesületünk eleve alapvetően közhasznú feladatokat lát el az alapszabályban lefektetett területeken, 2021-ben is próbáltuk további irányokban is erősíteni társadalmi felelősségvállalásunkat.

Egyesületünk 2019-ben alakított ki együttműködést két családi átmenetek otthonával, aminek keretében gyermekek korrepetálásával, adományok gyűjtésével, valamint közösségi terek felújításával és bebútorozásával segítettük az ott folyó munkát. A koronavírusjárvány ugyanakkor kezdetben ellehetetlenítette, majd nagyon megnehezítette a személyes korrepetálás megvalósítását, az online térbe való áthelyezési kísérletek pedig a fogadó fél nehézségei miatt kudarcot vallottak. Az eddigi tapasztalatok levonására és a folytatási lehetőségek feltárása érdekében 2021 végén belső jelentés készült az egyesület társadalmi felelősségvállalásáról.

Elnökségi tagunk, Jože Gričar professzor úr kezdeményezésére, a szlovén „Seniors Services Guide 55+” kiadvány mintájára készítettük el a magyar idősügyi útmutatót, amely széles körben tartalmaz információkat a hazai szociális, egészségügyi, időskori oktatási és ezüstgazdasági szervezetekről és intézményekről. A magyar nyelvű verzió várhatóan 2022-ben kerül online formában publikálásra.

Fentiekén túl a CESCI célzott módon folyamatosan támogatja a tartós leszakadásban lévő (határ menti) csereháti térség helyi gazdaságfejlesztési tevékenységét. Ennek érdekében (részben egy helyi jogász helyben történő alkalmazásán keresztül) közösség-szervezési és projektfejlesztési támogatást nyújtottunk 2021-ben is.

Határtani kutatások, tudományos tevékenységek

Egyesületünk a kezdetektől aktívan vesz részt a határmentiséggel kapcsolatos kutatásokban, és törekszik szakmai tevékenységének a tudományos megalapozottságát erősíteni. Ennek keretében egyrészt jelen vagyunk tudományos konferenciákon, műhelyeken, és magunk is szervezünk ilyen rendezvényeket. Másrészt a nemzetközi tudományos diskurzusban is igyekszünk jelen lenni saját kiadványokkal. Szívesen kapcsolódunk be a határtan területén formálódó kutatói csoportok munkájába is.

Tudományos kiadványok, publikációk

Cross-Border Review 2021

A CESCI minden évben megjelentet egy-két tudományos munkát a határmentiség témájában. Állandó kiadványunk, a Cross-Border Review című évkönyvünk, neves nemzetközi szerzőgárdával 2021-ben is elkészült. A kötetet a határok nélküli, globális világlárvánnyal való együttélés rendkívül összetett tapasztalatainak szenteltük. Az angol nyelvű kiadvány James W. Scott (Regionális és határtudományok professzora, University of Eastern Finland) főszerkesztésében, a magyar Külgazdasági és Külügyminisztérium támogatásának köszönhetően ingyenesen elérhető online és nyomtatott formában is.

<https://budapest.cesci-net.eu/cross-border-review-2021/>

A CESCI munkatársainak publikációi (2021)

A CESCI munkatársai tudományos publikációkon keresztül is igyekeznek a szakpolitikai tudásátadási tevékenységét markánsabbá tenni. A munkaszervezet tagjai által jegyzett, releváns publikációk a 2021-es évben:

Benczi, M. - Ocskay, Gy. (2021): A határon átnyúló együttműködés fejlődése Magyarországon. Észak-magyarországi Stratégiai Füzetek Gazdaság-Régió-Társadalom. 18:2, 54-67. old.

Benczi, M. (2021): Achievement (un)locked: How did the COVID-19 global pandemic change the narrative of cross-border cooperation? In: Nagy B. (szerk.): Challenges in the Carpathian Basin. Global Challenges – Local Answers. Interdependences or Globalisation? Konferenciakötet. Sapientia - Hungarian University of Transylvania, Faculty of Economics, Socio-Human Sciences and Engineering, Miercurea-Ciuc. 1111-1139. old.

URL: <http://csik.sapientia.ro/data/Challenges%20in%20the%20carpathian%20basin%20e-book.pdf>

Gyelnik, T. (2021): Border Ireland: From Partition to Brexit. [Könyvszemle: Border Ireland: From Partition to Brexit by McCall, C. Routledge, Taylor & Francis Group, London - New York.] In: Scott, W. J. (szerk.): *Cross-Border Review. Yearbook 2021*. CESCI, Budapest, 119–124. old.

Gyelnik, T. (2021): Borders, de-borderization and migration narratives in Hungary. *Przeгляд Strategiczny*, 11. évf. 14. sz. 127–143. old.

Hardi, T. – Kupi, M. – Ocskay, Gy. – Szemerédi, E. (2021): Examining Cross-Border Cultural Tourism as an Indicator of Territorial Integration across the Slovak–Hungarian Border. *Sustainability*, 13. évf. 13. sz. (24 old.) DOI: <https://doi.org/10.3390/su13137225>

Jaschitz, M. – Ocskay, Gy. (2021): XI. fejezet: Határmenti kapcsolatok. 1. Történelmi előzmények és a mai határon átnyúló kapcsolatok. In: Kocziszky, Gy. (szerk.): *Észak-Magyarország*. HVG-ORAC. Budapest, 668–685. old.

Jaschitz, M. – Ocskay, Gy. (2021): XI. fejezet: Határmenti kapcsolatok. 2. Az Észak-magyarországi Régió határtérségének tipológiája. In: Kocziszky, Gy. (szerk.): *Észak-Magyarország*. HVG-ORAC. Budapest, 686–703. old.

Ocskay, Gy. – Hardi, T. (2021): Határon átnyúló kultúragazdaság integrált fejlesztése a magyar-szlovák határon. *Földrajzi Közlemények*, 145. évf. 2. sz. 154–169. old.

Ocskay, Gy. – Jaschitz, M. – Scott, J. (2021): Borderland formation processes: Cross-border urban functional cooperation along the Slovak-Hungarian border. In: Medeiros, E. (szerk.): *Border Cities and Territorial Development*. Routledge, Abingdon, Oxon – New York, 171-189. old.

Ocskay, Gy. (2021): XI. fejezet: Határmenti kapcsolatok. 3. A határon átnyúló együttműködés története, jelene és perspektívái. In: Kocziszky, Gy. (szerk.): *Észak-Magyarország*. HVG-ORAC. Budapest, 704–728. old.

Ocskay, Gy. (2021): Europeanisation of the Western Ukrainian Border: The Case of the Tisza EGTC. In: Lačný, M. (szerk.): *The EU-Ukraine Association Agreement and Its Impacts on Cross-Border Cooperation*. Cambridge Scholars Publishing, Newcastle upon Tyne, 24–44. old.

Ocskay, Gy. (2021): Multi-level governance as a tool to reach the sustainable development goals. The case of River Tisza. *Annales Scientia Politica*, 10. évf. 10. sz., 36–43. old.

Úton egy kutatóintézet létrehozása felé

Tevékenységeink tudományos megalapozása céljából évek óta törekszünk egy kutatóintézet létrehozására és egy nemzetközileg elismert tudományos szakmai folyóirat elindítására. Ennek érdekében James W. Scott irányításával készítettük el egy határtani folyóirat elindításának koncepcióját, amellyel az egyik legjelentősebb kiadót kerestük meg. Az intézet megalapításáról 2021 elején kezdtünk tárgyalásokat a Nemzeti Közzolgálati Egyetemmel, amelynek eredményeként az év végén az egyetem vezetése határozatot fogadott el a CESCI-vel közösen létrehozandó Határmenti Együttműködések Kutatóműhely (HEK) felállításáról. A műhely intézetté fejlesztése érdekében nemzetközi partnereinkkel közösen pályázatot dolgoztunk ki a Horizont Europe program felhívására.

Tudományos rendezvények

Szeminárium: Trianon, 100 év után

A budapesti Francia Nagykövetséggel és a Francia Intézettel, valamint a Francia – Közép- és Kelet-európai Kezdeményezések Egyesületével (IFECO) közösen, francia, magyar, román és szlovák szakértők bevonásával október 27-én konferenciát rendeztünk a trianoni békekötés 100. évfordulójára emlékezve, a határon átnyúló együttműködések perspektívájából tekintve a történelmi eseményre.

További tudományos rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. január 18.	(Online)	Castle Talks
2021. február 4.	(Online)	Jean Monnet Network - FRONTM: Partner meeting
2021. március 8.	(Online)	Jean Monnet Network - FRONTM: Partner meeting
2021. március 31.	(Online)	Jean Monnet Network - Borders, Human-to-Military Security Database: Partner meeting
2021. április 12.	(Online)	Elsevier workshop: How to write a scientific article?
2021. április 15-17.	(Online)	ABS: Annual conference 2021
2021. május 17.	(Online)	Jean Monnet Network - FRONTM: Experiencing borders in time of Covid-19
2021. május 26.	(Online)	Jean Monnet Network - Borders, Human-to-Military Security Database: Partner meeting
2021. május 27.	(Online)	Jean Monnet Network - FRONTM: Research Seminar Romanian-Hungarian Border
2021. június 17.	(Online)	Cross-border Cooperation, Academic Institutions and Re-bordering in Contemporary Europe. Részvétel a Collegium Polonicum (Frankfurt Oder / Ślubice) panelbeszélgetésén.
2021. június 30.	(Online)	Jean Monnet Network - Borders, Human-to-Military Security Database: Partner meeting
2021. szeptember 27.	Eperjes, Szlovákia (Online)	Challenges and perspectives of cross-border cooperation in the context of the implementation of the EU-Ukraine Association Agreement. Scientific conference (University of Prešov, Slovakia)
2021. október 6-7.	Strasbourg, Franciaország és Kehl, Németország	Jean Monnet Network - FRONTM: Research Seminar: The model of the Franco-German border
2021. október 27.	Budapest	Szeminárium: Trianon, 100 év után: Határon átnyúló együttműködés Közép- és Kelet-Európában.
2021. november 4.	Budapest	Magyar Regionális Tudományi Társaság XIX. vándorgyűlése: A területi egyenlőtlenségek új formái és az átalakuló területpolitika

Részvétel tudományos projektekből

Frontem (Határok mozgásban: modellek az EU-nak?)

Külső szakértőként a CESCI is bevonásra került a Frontem elnevezésű projektbe. Az Erasmus+ program Jean Monnet alprogramja által támogatott hálózati együttműködési projekt célja 5 európai határtérségben vizsgálni a határrezsimek és a határtérségben élők határral kapcsolatos véleményének, percepcióinak változásait. A projekt a Strasbourgi Egyetem vezetésével valósul meg, a Dél-Dán Egyetem, a Louvaini Egyetem, az Artois-i Egyetem, a kehl Euro-Institut és a kolozsvári Babeş-Bolyai Tudományegyetem részvétele mellett. A partnerségnek részese a kanadai Victoria Egyetem is, amely egyfajta külső nézőpontból értékeli az európai jelenségeket.

A projekt első (online) szemináriumát a magyar-román határnak szentelve éppen egyesületünk szervezte a kolozsvári partnerekkel közösen 2021. május 27-én. A második szemináriumra 2021. október 6–7-én Strasbourgból és Kehlben került sor (immár személyes jelenlét mellett), amelyet egy doktori szeminárium is megelőzött, október 5–6-án. Utóbbin panelt vezettünk, míg a konferencián egy kerekasztal-beszélgetésben vettünk részt. A november 19-i, a német-dán határtérségnek szentelt szemináriumon online formában „voltunk jelen”. A projekt megvalósítása 2022-ben is folytatódik.

Borders, Human-to-Military Security Database

A kanadai Victoria Egyetem (UVIC) vezetésével, szintén az Erasmus+ program Jean Monnet alprogramja által támogatott konzorciumi kutatási projekt indult 2021-ben a migrációs válságnak a humanitárius és katonai határbiztonságra gyakorolt hatásainak vizsgálata érdekében. Az európai szakértők között megtalálható több egyetem, az AEHR, a MOT, valamint egyesületünk is. Az év folyamán több partnerségi műhelyegyeztetésre is sor került. A projekt keretében a CESCI munkatársai várhatóan adatbázisépítéssel, valamint tudományos publikáció összeállításával fognak foglalkozni.

Határon átnyúló tervezés

A CESCI alapítása óta kiterjedt tervezési tevékenységet folytat, amelynek eredményeit az uniós programok készítése során is kamatoztatja – 2021 folyamán sem volt ez másként, szerteágazó tervezési portfólióval dolgoztunk.

Települési szintű tervek készítése

2017 óta rendszeresen veszünk részt a magyar határok mentén fekvő városok fejlesztéseinek előkészítésében, a jobbra magyar kormányzati támogatásokat alátámasztó városfejlesztési koncepciók kidolgozásával. Minden projekt nagyjából azonos módszertant követ: feltárássra kerül a város és vonzáskörnyezetének aktuális helyzetképe, továbbá terepi munka keretében beazonosítjuk és rendszerezük a helyi fejlesztési elképzeléseket, mindezek eredményeképpen pedig egy prioritásrendszerbe állított koncepcionális fejlesztési dokumentum készül el, amely alkalmas lehet a támogatási döntések megalapozására.

Ezzel a módszertannal 2021 során elsőként a már az előző évben előkészített, szlovákiai Fülekre vonatkozó dokumentumot kellett aktualizálnunk, Losonc és Salgótarján bevonásával várostengelyi szintre fejlesztve. A munka projektlista összeállításával zárult, mely a városvezetésekkel együttműködésben került véglegesítésre.

A **Sepsiszentgyörgy** fejlesztési koncepciójának kidolgozását célzó feladat helyzetelemzését tavasszal készítettük elő, és nyár eleji terepmunkával zártuk. Ennek köszönhetően nyár végén leadásra került a minden fél által ellenőrzött és elfogadott fejlesztési dokumentum.

Az előző évek során elkészített városfejlesztési koncepciók utóéletéhez kapcsolódóan is merültek fel kisebb horderejű aktualizálási teendők az év során. Mindez jellemzően egy-egy relatíve gyorsan kezelhető, konkrét beavatkozásokhoz, projektekhez kapcsolódó adatszolgáltatási, frissítési teendőt jelentett. 2021-ben ilyen módon merültek fel kérések **Komárom**, **Marosvásárhely**, **Szatmárnémeti** és **Nagyszalonta** tervezett fejlesztéseivel kapcsolatban, míg **Lendva** esetében a koncepció jelentős át- és újradowolgozásra volt szükség. E város esetében a projektlista kiegészült a város új polgármesterének elképzeléseivel, melyet egyrészt össze kellett hangolni a korábbi beavatkozási logikával, másrészt az egyes projekteket is illeszteni kellett a koncepcióhoz.

2020 őszén kaptunk a KKM-től felkérést arra, hogy a határon túli városok esetében alkalmazott módszertan szerint vizsgáljuk meg **Pápa** helyzeti energiáit és meglévő fejlesztési elképzeléseit, majd tegyünk javaslatot fejlesztési koncepciójának átdolgozására. A véleményezési körök lezárulása után 2021 első negyedében sikerült véglegesítenünk ezt a koncepciót. A koncepció kidolgozása során szerzett ismeretek és tapasztalatok segítettek a CESCI-t abban, hogy a város fenntartható fejlesztési stratégiájának (FVS) elkészítésére kiírt meghívásos beszerzési pályázaton is sikerrel szerepeltünk, így mi dolgozhatjuk ki Pápa következő évekre vonatkozó fejlesztési dokumentumát is.

Egy másik hazai város, **Esztergom** kapcsán teljes koncepció készítésére már nem volt szükség, azonban egy korábban előkészített anyag (érvkészetlet a megyei jogú városi cím elnyeréséhez) finomhangolása kapcsán felmerültek kérések, melyeket teljesítettünk.

Regionális szintű tervek készítése

A CESCI-ben folyó tervezési tevékenység egyik fontos, dinamikus eleme a Duna-medencében zajló városi, illetve térségi (gazdaság-)fejlesztési programok, koncepciók, támogatandó projektlisták és akciótervek megalapozása, összeállítása, megvalósításuk gondozása. E programok és beavatkozások közvetlen módon szolgálják a makrorégió határtérségeinek jobb összekapcsolódását, versenyképességét, kapcsolatainak erősítését.

A 2021-es év során, a KKM megbízásából térségi szinten a horvátországi Drávaszög, illetve a romániai Brassó megye egyes mikrotérségeinek társadalmi, kulturális és gazdasági szempontú helyzetértékeléseit végeztük el, továbbá befejeztük a Via Carpatia ETTszámára 2020-ban megkezdett stratégiai dokumentumok kidolgozását. Több alkalommal készítettünk tematikus térképeket is a minisztérium kérésére.

A Tisza ETT Revital I. projektjébe 2021 utolsó negyedében kapcsolódtunk be, aminek keretében a beomlott aknaszlatinai (Ukrajna) sóbánya és térségének revitalizációját segítő terv összeállításában működünk közre.

Programozáshoz kapcsolódó feladatok

A 2014-2020 közötti határon átnyúló programok értékelése

Az év második felében a Külgazdasági és Külügyminisztérium, mint Irányító Hatóság kezdeményezésére kaptunk feladatot a 2014-2020-as költségvetési időszakban lezajló/lezajlott három program (Szlovákia-Magyarország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szerbia INTERREG IPA Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna ENI Program) úgynevezett Second Phase (második ütemű) értékeléseinek elvégzésére. A tevékenység keretében az uniós nomenklatúra szerinti (eredményesség, hatékonyság és hatás szempontjából) programértékelések módszertanát készítettük elő. A szlovák-magyar, illetve a magyar-szerb programok vonatkozásában az indító jelentések elkészültek, és elfogadásra kerültek 2021 végéig, de mindhárom programhoz kapcsolódó feladat túlnyomó része 2022-re húzódik át.

A 2021-2027 közötti határon átnyúló programok előkészítése

Ami a 2021-2027-es költségvetési időszakban induló, magyar részvételű határ menti programok előkészítését, megalapozását érintő dokumentumokat illeti, a CESCI 2020-as tervezési tevékenységei között kiemelkedő szerepet játszott a következő határon átnyúló együttműködési programok közül három (Szlovákia-Magyarország INTERREG Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szerbia INTERREG IPA Határon Átnyúló Együttműködési Program, Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna NEXT Program) területi elemzésének az elkészítése - szintén az Irányító Hatóság felkérésére. Az elkészült dokumentumok alapján folytatódott 2021-ben a programok összeállítása, mely folyamatban a "Közös programstratégia" című első fejezet elkészítésében a CESCI szintén szerepet kapott, mindhárom program esetében. E fejezetek mindhárom esetben elfogadásra is kerültek a Programozó Bizottságok által. A programok további fejezeteinek kidolgozását, véglegesítését a

megbízott szakemberek, valamint a Közös Titkárságok folytatták, így a programozásban a CESCI közvetlenül már nem volt érintett.

Az év első felében bekapcsolódtunk a Románia-Magyarország INTEREG Határon Átnyúló Együttműködési Program előkészítésébe is. Az olasz vezetésű, nemzetközi konzorcium tagjaként feladataink között dokumentumelemzési, adatgyűjtési, adatfeldolgozási, térképezési teendők szerepeltek.

A kapcsolódó munkát nehezítette, hogy a következő programok összeállítása, és jövőbeli indítása szempontjából kiemelkedő jelentőségű, 2021-2027-re szóló kohéziós politikai jogszabálycsomag csak 2021. július 1-én került elfogadásra.

Magyar-szlovén gazdasági és fejlesztési program előkészítése

A Külgazdasági és Külügyminisztérium részéről merült fel az igény a szlovén-magyar határra vonatkozó, a két ország közötti, nemzeti forrásokból megvalósítandó, elsődlegesen az egymás területén élő nemzetiségeket támogató, határ menti program kidolgozására. A CESCI-t érintő feladatok az ősz során kezdődtek, a helyzetfeltárás ellenőrzésétől, a programalkotáson át az eszköz- és intézményfejlesztésig. Szakmai háttértámogatást nyújtottunk a program területi indoklásának megalapozásához, a térségi projektelképzések előzetes összegyűjtéséhez, a majdani eljárásrendhez kapcsolódó technikai kérdések előkészítéséhez. A programfejlesztés során rendszeres szakmai támogatást nyújtottunk, és nyújtunk a MURABA ETT-nek, amely a tervek szerint a program menedzselési feladatait fogja ellátni.

Duna Transznacionális Program előkészítése

A területi szakdiplomáciai kompetencia tette lehetővé, hogy a Pénzügyminisztériumban működő, az INTERREG V-B Duna Transznacionális Program irányító hatóságának kérésére a KKM a CESCI éves működési keretének részeként támogassa a következő transznacionális program előkészítő munkálatait. 2020 folyamán kidolgoztuk a következő, 2021-2027-es Duna Transznacionális Program (DTP2) Területi Stratégiájának első változatát, mely a további programozási folyamathoz nyújtott evidenciákat, s mely a leendő program logikáját határozza meg, lényegében az EU által kiadott programúrlap későbbi kitöltésének alapját adva. E munkafolyamat véglegesítési teendői áthúzódtak 2021-re, amit a CBC programokhoz hasonló kedvezőtlen külső körülmények nehezítettek, lassítottak: nem végleges, az év során is változó rendelettervezetek és szabályozás, illetve pénzügyi keretrendszer, valamint a pandémia egyeztetéseket nehezítő hatásai. Utóbbi a DTP2 kapcsán olyan értelemben is számottevő többletfeladatokat okozott, hogy a Területi Stratégia részévé vált egy a COVID-19 hatásait transznacionális értelemben vizsgáló, horizontális munkarész, melynek minden prioritásterület és specifikus cél vonatkozásában javaslatokat is meg kellett fogalmaznia. A DTP2 esetében ráadásul a tervezésnek összhangban kellett lennie az EUSDR szintén párhuzamosan frissülő akciótervével is, a véleményezési folyamatok során pedig 14 ország (köztük EU-n kívüliek is) meglátásait kellett közös nevezőre hozni. A stratégia lényegét tekintve már 2020 végén elfogadásra került, a beérkezett észrevételek véglegesítése húzódtott át 2021-re, így a Területi Stratégia végleges változata 2021 januárjában készült el. Ekkor frissítettük a Területi Stratégiát megalapozó Területi Analízist is a megkapott moldáviai statisztikai adatok ismeretében, így e korábbról áthúzódó feladat is sikeresen lezárult 2021 elején.

Tervezéshez kapcsolódó szakmai rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. január 5.	(Online)	DTP: Finalisation of Territorial Strategy
2021. június 17.	(Online)	4 th Programming Committee meeting of the 2021-27 Interreg-IPA CBC Programme between Hungary and Serbia
2021. október 28.	(Online)	4 th Programming Committee Meeting of the future Interreg Programme between Hungary and Slovakia
2021. november 26.	(Online)	12 th Monitoring Committee Meeting for the Interreg V-A Slovakia-Hungary Cooperation Programme

Határon átnyúló projektfejlesztés

Annak érdekében, hogy a tudományosan megalapozott határon átnyúló integrált stratégiák meg is valósuljanak, a kezdetektől támogatjuk határon átnyúló projektek előkészítését, fejlesztését. Ennek érdekében nemcsak projektek fejlesztését segítjük, hanem rendszeresen állítunk össze forrástérképeket is partnereink kérései nyomán.

Foglalkoztatási célú akciótervek (TAPE) megvalósításának támogatása a magyar-szlovák határon

A Szlovákia-Magyarország INTERREG V-A program keretében a CESCI munkatársai által kifejlesztett új eszköz, a területi foglalkoztatási akcióterv (Territorial Action Plan for Employment: TAPE) egy újszerű megoldás a határon átnyúló integrált fejlesztések megvalósításához. Bevezetése sok nehézséggel jár, minden szereplő számára újdonság, tanulni kell a használatát. Egyesületünk a sikeres megvalósítás érdekében folyamatos szakmai segítséget nyújtott a Közös Titkárság és a pályázók részére is. 2021-ben ez főként az egyes TAPE-projektek nyomon követését és a szükséges esetekben szakmai beavatkozást jelentett, mérsékelt erőforrás-igénnyel.

Forrástérkép a Tisza ETT számára

2021 szeptemberében a Kárpátalja Megyei Tanács kérésére angol nyelvű forrástérképet állítottunk össze az EU Bizottság által közvetlenül menedzselte programokra vonatkozó pályázati lehetőségekről.

A Tisza-szennyezés kezelése kapcsán egyesületünk több más forrásszerzési lehetőséget is megvizsgált, az érdekelt felek felé a szükséges információkat eljuttatta.

Projektfejlesztéshez kapcsolódó rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. január 12.	(Online)	EUSDR: Webinar on the EuroAccess Macro-Regions Tool
2021. március 2.	(Online)	REACT-EU and the Recovery and Resilience Fund
2021. szeptember 14.	Budapest	Hatodik EUSDR projektfinanszírozási konferencia
2021. november 24.	(Online)	Interreg contribution to social innovation
2021. november 24.	(Online)	Round Table: Digital health applications frameworks for the Nordics
2021. december 9.	(Online)	EISMEA: Interregional Innovation Investments (I3) Instrument Info Day
2021. november 24-25.	(Online)	Europe, let's cooperate! 2021: Interreg Europe Launching event

Határon átnyúló intézményfejlesztés

A határon átnyúló fejlesztések tartósságát az biztosíthatja, ha létezik valamiféle intézményi garancia az eredmények fenntarthatóságára vonatkozóan. Ezért a tervezési és projektfejlesztési munka mellett a CESCI aktívan vesz részt a határon átnyúló intézményi együttműködés alakításában is, ami elsősorban szakmai segítségnyújtást jelent ETT-k alapításához és működéséhez.

Intézményfejlesztés

Közös menedzsmentszervezet létrehozásának vizsgálata a Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín számára

Egyesületünk 2021 nyarán kapta a magyarországi Fertő-táj Világörökség Magyar Tanácsa Egyesülettől a megbízást, hogy a Common Heritage projekt keretében készítse el a Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín közös, határon átnyúló menedzsmentszervezetének kialakítására irányuló megvalósíthatósági tanulmányt. A munkát részvételi tervezéssel valósítottuk meg. Ennek megfelelően került kialakításra 2021 szeptemberében a Helyi Támogató Csoport (HTCS), melynek 2021-ben összesen két találkozója volt, egy az ausztriai Kismartonban és egy a magyarországi Fertőszéplakon. A munkához kapcsolódóan kollégáink megkezdték a magyar és az osztrák jogszabályi környezet vizsgálatát, továbbá közel 20 európai örökségvédelmi tematikájú határon átnyúló együttműködést vizsgáltak meg mintaként, és ehhez kapcsolódóan szakértői interjúkat készítettek a kiválasztott együttműködések képviselőivel. A közös menedzsmentszervezet előkészítése 2021-ben a világörökségi helyszín számára potenciális együttműködési modellek benchmarkjáig jutott, a munka 2022 első negyedévében az intézményfejlesztési javaslat összeállításával fog folytatódni. Munkánk elismerésének tekintjük, hogy a projekt során a megbízó egyesület tagfelvételi kérelmet nyújtott be a CESCI-hez.

Az Euro-Contrôle Route (ECR) ETT alapításának támogatása

Az ECR szakmai hálózat, amely brüsszeli székhellyel működik, még 2015-ben bízta meg a CESCI-t azzal, hogy szakmai támogatást nyújtson egy hálózati ETT alapításához. Az elmúlt évek során a folyamat rendkívül lassan haladt előre, az alapítási folyamatot több tényező is hátráltatta. Az alapításra már évekkel ezelőtt sor kerülhetett volna, de az alapító tagok összetétele folyamatosan változik. A BREXIT miatt a britek kiléptek az együttműködésből, aminek következtében több tag is elbizonytalanodott, ezzel párhuzamosan viszont újabb szervezetek is jelezték csatlakozási szándékukat. Az alapítási folyamatot 2021 során is segítettük, szakmai támogatást nyújtottunk, az újabb tagok nemzeti jogrendjét is figyelembe véve, a nemzeti jóváhagyási eljárásokban. Az ugyanakkor már most látható, hogy a társulás bejegyzésére várhatóan még 2022-ben sem fog sor kerülni.

ETT-Program

Szakmai tevékenységünk, ahogy 2009-es alapításunk óta mindig, 2021-ben is magában foglalta az ETT-programra vonatkozó szolgáltatásokat. Mindez a KKM illetékeseivel történő rendszeres szakmai

egyeztetést, az egyes ETT-ktől érkező egyedi kérések teljesítését (pl. jogi tanácsadás, tematikus térképek elkészítése, konferenciarezsvételek stb.), az éves ETT-műhelyek lebonyolításához nyújtott szakmai segítséget, valamint (szükség esetén) új ETT-k alapítási folyamatainak koordinációját jelenti.

ETT-s konzultáció

Az ETT-k számára történő jogi, illetve szakmai támogatás nyújtása állandó feladataink közé tartozik. 2021-ben is több magyar ETT részéről merültek fel ilyen jellegű, kisebb-nagyobb kérések.

Az **Ipoly-Völgye**, illetve az **Ister-Granum** ETT-k számára jogi támogatást nyújtottunk alapító dokumentumaik, szabályzataik módosításával kapcsolatban, ezek a folyamatok jelenleg is tartanak.

Három esetben egy-egy potenciálisan új ETT-s együttműködés létrehozásának lehetőségeit vizsgáltuk meg. Ezek közt szerepelt egy (tervezett teljes formájában magyar-román-szlovén-horvát-szerb) **vízügyi hatóságokat tömörítő**, tematikus alapú kezdeményezés, egy új **abaúji, regionális társulás**, illetve egy **finn kezdeményezésre** született, hálózati jellegű elképzelés megvizsgálása. Kérésre személyes, illetve online találkozókra is tájékoztatást adtunk a vonatkozó jogszabályokról, eljárásokról. 2021 során egyik ilyen kezdeményezés sem fordult ETT-alapításba.

Az előző évekhez hasonlóan tavaly is több ETT számára készítettünk frissített tagsági térképet, az **Arrabona** ETT esetében speciális (alapvetően demográfiai) adatszolgáltatással kiegészítve. Több esetben részt vettünk egyes ETT-k szakmai rendezvényén (konferenciák, projektfejlesztő műhelyek), jellemzően előadóként (a járványhelyzet miatt többnyire csak online bekapcsolódással).

ETT-műhelyek

Egyesületünk munkatársai mindkét 2021-es ETT-műhelyen részt vettek, illetve a műhelyek létrejöttét aktív szakmai előkészítő munkával támogatták.

A 2021. június 24-én, Tatán megtartott első ETT műhelytalálkozóhoz két téma bemutatásával járultunk hozzá. Kollégáink egyrészt bemutatták az év folyamán elkészült ETT-monitor, amely a magyar európai területi társulások információs platformja, másrészt előadást tartottunk a 2021 utáni időszak körvonalazódó forráslehetőségeiről és az európai uniós közvetlen támogatási lehetőségekről.

A 2021-es év második ETT műhelytalálkozóját Budapesten tartották, szeptember 28-án, ahol a CESCI munkatársai három témában tartottak rövid szakmai előadást: a határ menti tervezés aktualitásairól, a csoportosulások jogi teendőiről, valamint a 2021-2027-es időszak várható pénzügyi forrásairól.

ETT-monitor

Egyesületünk megalapítása óta nyújt folytonos információs szolgáltatást az európai területi társulások (ETT-k) életével kapcsolatban. Ezt a támogató tevékenységet 2021 során, érdemi módon sikerült bővítenünk, fejlesztenünk, két újabb eszközzel is.

Egyfelől hírleveleinkben eddig is rendszeresen beszámoltunk a hazai ETT-k aktuális tevékenységeiről, illetve a működési körülményeiket érintő hazai és európai fejleményekről, szakpolitikai folyamatokról. Ezt a hírfolyamot 2021-ben leválasztottuk a szervezeti hírlevelünkről, és egy, a továbbiakban önállóan

működtetett **ETT-hírlevelet** indítottunk újtára, melynek megjelenetését szintén negyedévente tervezzük.

Másfelől e hírfolyam tartalommal való megtöltésében nagy segítségünkre lesz a 2017 óta fejlesztett másik új eszköz az **ETT-monitor**, amely egy információs platform a magyarországi érdekeltségű európai területi társulásokat érintően. A felületen minden fontos információ elérhető a magyar ETT-kkel, működésük jogszabályi és szakpolitikai hátterével kapcsolatosan – magyarul és angolul. E platform jelentősen megnöveli a hazai ETT-program eredményeinek láthatóságát, nemzetközi beágyazottságát, tartalmait folyamatos fejlesztő munkával tudjuk naprakészen tartani, az elkészült monitor adatbázisát folyamatosan bővítjük, fejlesztjük.

Abban a reményben indítottuk újtára dinamikus adatbázisunkat, hogy az érdeklődők megtalálják benne mindazt az információt, amelyet a magyar ETT-kkel kapcsolatban keresnek.

Az intézményfejlesztéshez kapcsolódó rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. április 20.	Hidvégardó	Egyeztetés a térségi szereplőkkel egy potenciális új ETT alapításáról.
2021. június 24.	Tata	2021/I. ETT-műhely
2021. július 2.	Sopron	Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín közös menedzsmentszervezetének előkészítése - Kick-off meeting
2021. augusztus 10.	Budapest	Egyeztetés egy vízügyi hatóságokat tömörítő, tematikus alapú ETT létrehozásáról
2021. szeptember 13.	Kisvárdá	A Tisza ETT születésnap konferenciája
2021. szeptember 28.	Budapest	2021/II. ETT-műhely
2021. szeptember 28.	Kismarton, Ausztria	Helyi Támogató Csoport alakulóülése a Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín közös menedzsmentszervezetének előkészítése céljából
2021. szeptember 30 – október 1.	Innsbruck, Ausztria	EGTC Platform
2021. november 10.	Fertőszéplak	Helyi Támogató Csoport második ülése a Fertő/Neusiedler See világörökségi helyszín közös menedzsmentszervezetének előkészítése céljából

Határon átnyúló szakpolitikai hozzájárulás

A CESCI alapításától fogva elkötelezetten vesz részt a határon átnyúló együttműködésekkel érintő magyarországi és uniós szakpolitikai háttér alakításában. Ezen a téren a tevékenységünk rendkívül szerteágazó, és a helyi szinttől az uniósig terjed.

Részvétel az európai szakpolitika formálásában

A CESCI 2021-ben is aktívan vett részt a határ menti jogi akadályok felszámolásában, a határon átnyúló intézményesített együttműködést, a határon átnyúló fejlesztések finanszírozási szabályait és modelljeit érintő uniós diskurzusban. Rendszeresen jelen voltunk (a pandémia következtében, gyakorta csak online becsatlakozással) a vonatkozó uniós szakmai rendezvényeken, a legtöbb esetben előadóként is.

Szakmai hozzászólásokat állítottunk össze a készülő jogszabályokhoz, szakpolitikai dokumentumokhoz, új eszközökhöz. Kiemelt szerepet játszik tevékenységünkben az EU-szintű ETT-politika.

Európai Határ Menti Polgárok Szövetsége

A MOT kezdeményezésére, a COVID-járvány nyomán bevezetett határzárak ellensúlyozása és a határon átnyúló együttműködések megvédése érdekében jött létre 2020-ban az Európai Határ Menti Polgárok Szövetsége, amelynek társalapítói az AEBR, a CESCI és a Régiók Bizottsága lettek. A Szövetséghez azóta több százan csatlakoztak egész Európából. A közép- és kelet-európai térségben a népszerűsítés feladatait (beleértve a közép-európai nyelvi változatok elkészítését is) egyesületünk végezte. Később a Szövetség konferenciát szervezett Európa jövőjéről, amelyen a CESCI is előadott. A Régiók Bizottsága az Európai Határ Menti Polgárok Szövetségével - melynek a CESCI is alapító tagja - együttműködve nyilvános konzultációt tartott (melyben támogatólag a CESCI is részt vett) az Európai Unió határon átnyúló együttműködésének hosszú távú jövőjéről. A Régiók Bizottságának jelentése a konzultáció eredményeiről 2021-ben készült el. A kapott visszajelzések alapján a Régiók Bizottsága határozatot fogadott el a határon átnyúló együttműködés jövőjére vonatkozóan. Nem sokkal a határozat elfogadása után, arra rezonálva, a Szövetség online konferenciát rendezett a témában. A július 1-jén megrendezett konferencia célja a COVID-19 járvány határrezsimekre gyakorolt hatásának összegzése volt, valamint a határon átnyúló együttműködés jövőjének felvázolása.

Beyond borders: Breakfast Debates

A DG REGIO-n belül 2018-ban létrejött határügyi fókuszpont (Border Focal Point) a 2021-es évben öt témában hirdetett meg online eseményeket (a 'Beyond Borders: Breakfast Debates' sorozat keretében). Ezek során szakértők bevonásával kívánják rávilágítani a határon átnyúló együttműködések előtt álló akadályok csökkentésének, valamint a határon átnyúló szolgáltatások fejlesztésének fontosságára az EU belső határai mentén. Az egyes online alkalmakba egyesületünk munkatársai is aktívan bekapcsolódtak.

B-solutions

2021-ben is folytatódott a határregiókban tapasztalható jogi és adminisztratív akadályok elhárítása érdekében a DG Regio által életre hívott, és az AEBR által menedzselte európai projekt, a b-solutions. Az AEBR megkeresése alapján népszerűsítettük a 2021 januárjában megjelent negyedik b-solutions felhívást. A 2020 és 2021 közötti felhívások eseteit bemutató gyűjtemény 2021 decemberében jelent meg, publikálásra kerültek azok a jogi akadályok is, melyeket magyar részvételű ETT-k (Arrabona, Európa-kapu, Ister-Granum, Mura régió, Via Carpatia) azonosítottak, és a CESCI dolgozott fel. A kezdeményezés sikerét is mutatja, hogy 2021-ben a b-solutionst is jelölték az Európai Ombudsman-díjra.

Határ menti együttműködések és fejlesztések konferencia

Az Európa Tanács Miniszteri Bizottságának magyar elnöksége keretében a határon átnyúló együttműködésről szóló konferenciára került sor Budapesten, a Külügyi és Külgazdasági Intézetben 2021. szeptember 9-10-én. A KKM által szervezett programhoz kapcsolódóan került átadásra a Pálfi-díj is. A rendezvény előkészítéséhez és moderálásához jelentős szakmai háttértámogatást nyújtottunk.

ESPON

2021 során több, az ESPON programhoz köthető tevékenységben is részt vettünk.

Projektpartnerként veszünk részt az ESPON program támogatásával és a luxemburgi Spatial Foresight által menedzselte, a dunai és az adriai-jón makroregionális stratégiák, 2050-ig kitekintő, területi jövőképét megrajzolni hivatott, 2022-ben záruló **TEVI** című projektben. Hozzájárulunk a szakértői pool tevékenységéhez, a műhelyekhez és az elkészült anyagokhoz.

Megszólintott szakértőként járultunk hozzá több, az ESPON program keretében elindított folyamathoz is, alapvetően **műhelyeken** történő részvétellel szakértői **interjúkkal**-, **kérdőívek** kitöltésével, illetve **véleményezések** formájában (Pan-European Network for CB Monitoring and Observation; Cross-border Public Services; Territorial Action Plan; Pilot Action: Luxembourg in Transition PILOT).

Részt vettünk az új ESPON program Területi Akcióterveinek véleményezésében, továbbá az ESPON „Pan-European Network for CB Monitoring and Observation” kezdeményezéséhez is hozzászóltunk.

Az ESPON-hét idén november 30. és december 2. között került megrendezésre. A világjárvány miatt teljes egészében online közvetítették, és csak részben került megrendezésre a szlovéniai Bledben. A rendezvényen a CESCI is képviselte szakmai álláspontját.

További európai szintű szakpolitikai tevékenységeink

Az év folyamán nemcsak konkrét dokumentumok összeállításával segítettük a szakpolitika alakítását, hanem a tőlünk segítséget kérő szakértők munkáját is támogattuk interjúkon, valamint háttérdokumentumok elküldésén keresztül. A Spatial Foresight az Európai Bizottság Regionális és Várospolitikai Főigazgatóságának megbízására felmérést készített 2021 elején a határon átnyúló tömegközlekedési szolgáltatások akadályairól és megoldásairól. A kérdőív népszerűsítésében egyesületünk is közreműködött. Véleményeztük a Bizottság „Long-term vision for rural areas”

elnevezésű állásfoglalását, és interjúval, valamint szakmai háttéranyagokkal segítettük az európai területi társulásokkal kapcsolatos uniós vizsgálat elkészítését.

Részvétel a közép-európai szakpolitika formálásában

A Duna Stratégiához kapcsolódó szakpolitikai hozzájárulásunk

2021-ben is aktív és állandó résztvevői voltunk a KKM Vízdipomáciáért és a Duna Régió Stratégiáért Felelős Főosztálya által koordinált **Duna Régió Stratégia Tárcaközi Munkacsoport**nak, és szakmai háttértámogatásunkkal aktívan segítettük a magyar álláspont erősítését a Duna Stratégia 10-es prioritási területéhez (a határon átnyúló kapacitásfejlesztés és együttműködés témájához) kapcsolódó folyamatokban. 2021-ben is rendszeresen készítettünk szakmai háttéranyagokat, és részt veszünk a témát érintő szakmai és szakpolitikai rendezvényeken.

Rendszeres résztvevői vagyunk a PA10-as **Danube Local Actors Platform**nak, amely elsősorban a stratégia civil társadalmi és területi kapcsolatait hivatott erősíteni. Október 25. és 27. közt részt vettünk a nyolcadik Danube Participation Day rendezvényen, illetve a tizedik EUSDR Annual Forum-on is.

Határon átnyúló együttműködéssel Ukrajna határainak európaizálásáért

2021-ben is folytatódott a „Határon átnyúló együttműködéssel Ukrajna határainak európaizálásáért” elnevezésű, a Nemzetközi Visegrádi Alap támogatásával megvalósuló projektünk, melynek célja, hogy a határon átnyúló együttműködések fellendítésén keresztül hozzájáruljon az ukrán határok és határon átnyúló együttműködések európai normák szerinti fejlesztéséhez. A projektet a CESCI vezeti az Ukrán Nemzeti Tudományos Akadémia Gazdasági és Jogi Kutatóintézetének, az Ungvári Állami Egyetem Jogi Karának, az Eperjesi Egyetem Politikatudományi Intézetének, a Lengyel Tudományos Akadémia Földrajzi Intézetének, valamint a Libereci Műszaki Egyetemnek a közreműködésével.

A projekt keretében 2021-ben egyrészt összehasonlító elemzés készült angol nyelven a regionális és helyi hatóságok kompetenciáiról a visegrádi országokban és Ukrajnában. A magyar országprofil munkatársai állították össze. Az elemzésből ukrán nyelvű kivonat is készült. Szintén a projekt 2021-es eredményei közé tartozik egy képzési anyag összeállítása ukrán nyelven az ukrán határ menti szereplők kapacitásainak fejlesztésére. A képzési anyag több fejezetének elkészítésében is közreműködtek a CESCI kollégái. A dokumentum alapján megvalósítani tervezett képzési programot, figyelembe véve a járványügyi helyzetet, 2022-re halasztottuk. A projekt a tervek szerint 2022 áprilisában zárul.

A szakmai jellegű tevékenységek mellett egyesületünk végzi a projektmenedzsmentet, üzemelteti a projekt honlapját, valamint szerkesztői feladatokat lát el a közös elemzések, dokumentumok tekintetében.

Jogi akadálymentesítés 5.

A 2020 elején kirobbant koronavírusjárvány a Jogi akadálymentesítés kezdeményezés az évre tervezett egyes tevékenységeinek (ETT-kről szóló tanulmánykötet brüsszeli bemutatása; mentőszolgálatok

határon átnyúló együttműködésének támogatása) megvalósítását megakadályozta. A pályázatot módosítani kényszerültünk: ki kellett tolni a befejezés határidejét 2021-re, és tartalmi átalakításokat is kellett kezdeményeznünk. Az eredeti ütemezés szerint, 2020-ban elkészült **ETT-kötet tiszteletpéldányait** 2021-ben küldtük meg az érintetteknek. Új tevékenységként a koronavírusnak a határrezsime gyakorolt hatását elemeztük, külön tanulmányban, amely a magyarországi határrezsime változását vizsgálja 2020 márciusa és 2021 augusztusa közt.

A járványhelyzet 2021 nyarán és kora őszén lehetővé tette, hogy négy rendezvényt szervezzünk a magyar-osztrák és a magyar-szlovák határ mentén a **mentőszolgálatok** együttműködésének erősítése érdekében. Három műhelytalálkozó mellett a projekt keretében egy tanulmányútra is sor került, amin a szlovák és a magyar mentőszolgálatok és nemzeti egészségügyi hatóságok munkatársai Alsó-Ausztriába, Sankt Pöltenbe látogattak el, hogy részleteiben is megismerhessék az osztrák-cseh határon átnyúló mentési rendszert.

A győri műhelymunka eredményeként a magyarországi Országos Mentőszolgálat Nyugat-dunántúli Regionális Mentőszervezete, valamint a Szlovák Köztársaság Sürgősségi Orvosi Szolgálatának Műveleti Központja nyilatkozatot (Győri nyilatkozat) írt alá a műhelytalálkozó résztvevőinek nevében. A magyar és szlovák nyelven elkészült nyilatkozatban a találkozó résztvevői kezdeményezik a két ország illetékes minisztériumainál a szolgáltatásmegosztást lehetővé tévő tárgyalások megkezdését, és az ehhez szükséges megállapodás előkészítését. A kezdeményezéshez kapcsolódóan megyei szintű támogató nyilatkozat is készült.

Jogi akadálymentesítés 6.

Az Igazságügyi Minisztérium által finanszírozott *Jogi akadálymentesítés* hatodik mérföldköve két témakörben tartalmazott aktivitásokat. Egyrészt átfogó elemzésben vizsgáltuk a várostérségi agglomerációk intézményesülésének jogi megoldásait, továbbá kétnapos rendezvényt szerveztünk a jogi akadálymentesítés érdekében a visegrádi országok között. A hatodik jogi akadálymentesítési projekt megvalósítási időszaka 2022 februárjában zárul.

Az első témához kapcsolódóan a francia MOT szakértői állítottak össze egy tanulmányt a **határon átnyúló franciaországi agglomerációkról és kormányzási modelljeiről**, bemutatva azok módozatait és jogi kereteit, és az ezeket megalapozó területi dinamikákat. Ez a tanulmány azért jelentős – mert bár a franciaországi határmenti települési szerkezet eltér a magyarországitól – az ott már a '90-es évektől felgyűlt tapasztalatok rendkívül hasznosak lehetnek azon közel 40 magyarországi nagyobb, közepes és kisváros fejlesztése tekintetében, amelyek Trianon következtében a határra kerültek, ami érzékelhetően negatívan befolyásolja ezeknek a településeknek és vonzáskörzetüknek a fejlődését.

Ezt követően egy neves magyarországi szakértő bevonásával a CESCI munkatársai dolgozták ki a francia modell magyarországi adaptálhatóságát tárgyaló koncepciót.

A 2021-es támogatás terhére az agglomerációs elemzésen kívül a CESCI egy 2021 őszi fórum és nemzetközi konferencia szervezését vállalta el, a magyar V4-es soros elnökséghez igazodva, amelynek célja az volt, hogy a visegrádi országok között meglévő jogi akadályok szisztematikus feltárásának és felszámolásának ügyét és az ehhez kapcsolódó uniós szakpolitikai kezdeményezéseket népszerűsítse. A rendezvény eredményeiről angol nyelvű jelentést készítettünk az Európai Bizottság számára.

Részvétel a hazai szakpolitika formálásában

Az EU határon átnyúló szakpolitikai diskurzusához kapcsolódó hazai szabályozási, irányítási feladatok ellátásához, valamint a határ menti szereplők érdekeinek megjelenítéséhez, a nemzetközi szakmai kapcsolatok erősítéséhez folyamatosan segítséget nyújtunk (szakmai háttéranyagok, elemzések elkészítése, térképek megrajzolása, dokumentumok véleményezése, részvétel szakmai rendezvényeken stb.). Ennek keretében részt vettünk a következő, 2021-2027-es költségvetési ciklus határon átnyúló programjait meghatározó EU-s kohéziós rendelettervezetek véleményezési folyamatában, külön-külön is véleményeztük a **2021-2027-es magyar operatív programokat**, illetve a **Partnerségi Megállapodást**, a Helyreállítási és Ellenállóképességi Eszközt (RRF) továbbá **Komárom-Esztergom megye fejlesztési stratégiáját**.

Fentiekén túl 2021-ben is tudatosan törekedtünk a határmentiség szempontjainak érvényesítésére a területpolitikában. A 2021-ben induló új uniós ciklus kapcsán igyekeztünk minden lehetséges fórumon keresztül beleszólni a tervezésbe.

A fenti tervezési-fejlesztési tevékenységekkel összhangban, a KKM delegálta igazgatónkat a hazai **Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) Monitoring Bizottságába**, ahol folyamatosan véleményezzük az operatív program kapcsán zajló folyamatokat, igyekeztünk megjeleníteni a határtérségek szakpolitikai érdekeit. Érintett szereplőként (stakeholderként) veszünk részt a **HealNow** című projektben, amelynek célja a magyar-osztrák határtérségben az egészségügyi szolgáltatások megosztása és integrációja. A részvételünk alapját a korábbi években ezen a téren folytatott tevékenységünk adta. Az Országos Kórházi Főigazgatóság, valamint az alsó-ausztriai Health Across ügynökség által menedzselte projekt jól illeszkedik a jogi akadálymentesítés keretében végzett hasonló tárgyú tevékenységeinkhez.

A szakpolitikai hozzájáruláshoz kapcsolódó rendezvények

A Régiók és Városok Európai Hetét (**EURegionsWeek**), a regionális politikával foglalkozó legnagyobb éves brüsszeli rendezvényt, idén is a járványügyi helyzetre való tekintettel online szervezték meg, októberben. A CESCI munkatársai több tucat workshopon vettek részt (ezek közül három műhelyen tartottak előadást), az egyiket részben moderáltuk is.

E jelentősebb rendezvények, illetve szakmai kezdeményezések mellett a CESCI számos egyéb konferencián, illetve webináriumon vett részt az év során, továbbá hozzájárultunk több lényeges folyamat szakpolitikai alakításához is (pl. ECBM vagy a Kohéziós jelentés útitervének véleményezése stb.).

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. január 15.	(Online)	EP Working-Group on Cross-border Cooperation on the topic "Does the Covid-19 pandemic open new possibilities for cross-border cooperation?"
2021. január 21.	(Online)	Interreg Europe: The Cycling Cities webinar series I. Strategic planning for cycling
2021. január 28.	(Online)	Interreg Europe: The Cycling Cities webinar series II. Infrastructure Development

Közhasznúsági melléklet 2021. év (CESCI)

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. február 3.	(Online)	AEBR Task Force Cross-Border Health
2021. február 4.	(Online)	Interreg Europe: The Cycling Cities webinar series III. Getting more people to cycle
2021. február 4.	Marosvásárhely, Románia (Online)	DJP Szalon - Kárpát-medencei digitális ökoszisztéma: Okos technológiák használata a turizmusban (A határon átnyúló szempontok megfigyelőjeként.)
2021. február 9.	(Online)	Beyond Borders: Breakfast Debate #1: Public service cooperation during the COVID-19 pandemic
2021. február 12.	(Online)	INTERACT Cooperation for bigger territorial impact
2021. február 18.	(Online)	Webinar for networking on cross-border cultural and natural heritage
2021. február 23.	Kolozsvár, Románia (Online)	DJP Szalon - Kárpát-medencei digitális ökoszisztéma: Célok és feladatok (A határon átnyúló szempontok megfigyelőjeként.)
2021. február 25.	Beregszász, Ukrajna (Online)	DJP Szalon - Kárpát-medencei digitális ökoszisztéma: Okos technológiák használata (A digitalizáció elősegítése a határ menti együttműködésekben c. előadás előadójaként.)
2021. március 2.	Kassa, Szlovákia (Online)	DJP Szalon - Kárpát-medencei digitális ökoszisztéma: Célok és feladatok (A digitalizáció elősegítése a határ menti együttműködésekben c. előadás előadójaként.)
2021. március 4.	(Online)	Regional disparities and territorial problems
2021. március 10.	(Online)	Welcome to 'Culture and Creative Industries in Interreg' Network
2021. március 24.	(Online)	Présentation du 12. Rapport sur la situation du marché de l'emploi de la Grande Région
2021. március 25.	(Online)	Cross-border healthcare, what are the new opportunities?
2021. március 26.	(Online)	Kick-off meeting of the Pilot Action "A vision for a zero-carbon cross-border functional region"
2021. március 29.	(Online)	11 th Meeting of the EUSDR PA 10 Danube Local Actors Platform
2021. március 30.	(Online)	Opening Conference of the SIBSU project
2021. április 14.	(Online)	Groupe de travail "Gouvernances transfrontalières": Vers un Statut transfrontalier („Határon átnyúló kormányzás” munkacsoport: Úton a határon átnyúló állapot felé)
2021. április 16.	Legénd (Online)	3. Okos Közösségek Akadémia "Okos lehetőségek a vidéki közösségek számára 2021-2027 között"
2021. április 21.	(Online)	Euroregion Neisse-Nisa-Nysa, Rádlo Municipality: The future of cross-border cooperation and border regions in Europe
2021. április 28.	(Online)	DINÂMIA'CET-Iscte: Territorial cohesion, trends and policies: the role of EU cohesion policy
2021. április 29.	(Online)	Beyond Borders: Breakfast Debate #2: Cross-border commuters: A daily journey between obstacles and opportunities

Közhasznúsági melléklet 2021. év (CESCI)

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. május 7.	(Online)	Second meeting of the Pilot Action "Vision for a zero-carbon cross-border functional region"
2021. május 10.	(Online)	ESPON TEVI2050: 1 st internal meeting: project & mapshots
2021. május 11.	(Online)	In-Between Initiative Launch Event
2021. május 12.	Lendva, Szlovénia (Online)	DJP Szalon - Kárpát-medencei digitális ökoszisztéma: Célok és feladatok (A digitalizáció elősegítése a határ menti együttműködésekben c. előadás előadójaként.)
2021. május 19.	(Online)	ESPON TEVI2050: 1st meeting of the Steering Committee
2021. május 20.	(Online)	NATIONAL ENERGY AND CLIMATE PLANS OF DANUBE REGION COUNTRIES: targets, policies and projections
2021. május 20.	(Online)	Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PVFT): CBC Working Group - Workshop 1
2021. május 20.	(Online)	Sharing Know-How in Paradiplomacy: The Visegrad Dimension: Paradiplomacy of Czech, Polish and Slovak regions in a comparative perspective
2021. május 27.	(Online)	Online workshop: Living rivers: a driver for sustainable regional development
2021. június 1.	(Online)	ESPON TEVI2050: 2 nd internal meeting
2021. június 2.	(Online)	Pálfi-díjasok rendezvénye
2021. június 8.	(Online)	ECBC Alliance meeting
2021. június 10-11.	(Online)	MOT: Cross-border rail connections: fostering cohesion between regions and their citizens
2021. június 16.	(Online)	AEBR Health focus group meeting
2021. június 16.	(Online)	ECBC Alliance meeting
2021. június 23.	Budapest	Az EUSDR tárcaközi munkacsoport ülése
2021. június 24.	(Online)	Beyond Borders: Breakfast Debate #3: Border regions & the European Green Deal: managing the clean energy transition
2021. július 2.	Sopron	Jogi akadálymentesítés 5: Első osztrák-magyar mentős műhelytalálkozó
2021. július 5.	(Online)	Conference on the Future of Cross-Border Cooperation
2021. július 7.	(Online)	Partenariat Français pour la Ville et les Territoires (PVFT): CBC Working Group - Workshop 2
2021. július 15.	(Online)	ESPON TEVI2050: 2 nd meeting of the Steering Committee
2021. július 22.	(Online)	ESPON TEVI2050: EUSDR Team meeting
2021. augusztus 18.	Pozsony, Szlovákia	Jogi akadálymentesítés 5: Osztrák-szlovák-magyar mentős egyeztetés
2021. augusztus 31.	Budapest	EUSDR PA 10 – Hungarian National Hearing 2021
2021. szeptember 7.	(Online)	ECBC Alliance meeting

Közhasznúsági melléklet 2021. év (CESCI)

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. szeptember 9-10.	Budapest	Határ menti együttműködések és fejlesztések konferencia
2021. szeptember 10.	(Online)	Webinar EU4Health Work Programme 2022
2021. szeptember 14-15.	Visegrád	Jogi akadálymentesítés 6: Jogi akadálymentesítés a visegrádi országok között. Fórum és nemzetközi konferencia a magyar V4-es elnökség keretében
2021. szeptember 21-22.	Budapest	Civitas Sapiens '21 Okos Város konferencia + V4 Summit
2021. szeptember 24-26.	Namur, Belgium	La Pairelle: Passion for Europe retreat
2021. szeptember 27.	(Online)	EUREGHA PACT meeting
2021. szeptember 27.	Pozsony, Szlovákia (Online)	EUSDR Thematic Event on Climate Change & Water Management
2021. szeptember 28.	(Online)	Beyond Borders: Breakfast Debate #4: EU Border Regions: Living labs of European integration
2021. szeptember 29.	Szombathely	Jogi akadálymentesítés 5: Második osztrák-magyar mentős műhelytalálkozó
2021. szeptember 30.	(Online)	Regional Reference Group – The impacts of the COVID-19 pandemic on EU cohesion and EU cohesion policy
2021. október 1.	Budapest	Visegrad for Sustainability - Regional Cooperation Reimagined workshop és konferencia
2021. október 5.	(Online)	Okos városok: innovatív megoldások Bajorországból a fenntartható városfejlesztéshez
2021. október 6.	(Online)	Cross Border Patient Mobility in Selected EU Regions
2021. október 11-14.	(Online)	European Week of Regions and Cities
2021. október 13.	Győr	Jogi akadálymentesítés 5: Szlovák-magyar műhelymunka
2021. október 18.	(Online)	Regional Reference Group – The impacts of the COVID-19 pandemic on EU cohesion and EU cohesion policy
2021. október 21-22.	(Online)	PERISCOPE WP3 webinar for EUREGHA members: "Gained experiences and knowledge gaps in facing pandemics: What to focus attention on?"
2021. október 25-26.	(Online)	8 th Danube Participation Day
2021. október 26-27.	(Online)	10 th EUSDR Annual Forum
2021. október 27.	Sankt Ausztria Pölten,	Jogi akadálymentesítés 5: Szlovák-magyar mentős tanulmányi út Sankt Pöltenben
2021. november 4.	(Online)	Shaping the future of health in Europe
2021. november 18.	Budapest	Az EUSDR tárcaközi munkacsoport ülése
2021. november 19.	(Online)	ITEM Annual Conference 2021: Empowering border regions - more than ever? "Lessons learned, opportunities and challenges of cross-border cooperation"
2021. november 22.	(Online)	TOP Monitoring Bizottsági ülés

Közhasznúsági melléklet 2021. év (CESCI)

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. november 29 - december 2.	Bled, Szlovénia (Online)	ESPON Week 2021: ESPON 2030 TAP consultation Kick-off és ESPON Seminar on quality of life
2021. december 1.	Budapest	Planet Budapest 2021
2021. december 2.	(Online)	Beyond Borders: Breakfast Debate #5: Cross-border Public Transport Services
2021. december 10.	(Online)	Launch event for b-solutions' newest publications – a celebration
2021. december 15.	(Online)	Recovery in border regions of the Eastern Partnership territories (AEBR EaP event)

Határon átnyúló tudásmegosztás

Annak érdekében, hogy a helyi szereplők minél sikeresebbek legyenek a határ menti együttműködések alakításában, széles körű tájékoztatási, tudásmegosztási tevékenységet végzünk, amelynek során mi is igyekszünk minél többet tanulni.

Kapacitásfejlesztés

Online kurzus az európai területi együttműködésről

Az Európai Bizottság pályázatot hirdetett egy online kurzus kialakítására az európai területi együttműködésről, melyet 2021-ben a Strasbourgi Egyetem által vezetett konzorcium tagjaként nyertünk el. A konzorcium tagjaival – a Strasbourgi Egyetemmel, az Artois Egyetemmel, a Thesszaloniki Egyetemmel, a MOT-tal, az Euro-Instituttal és a TEIN-nel – közösen az év második felében kezdtük el az első ilyen tematikájú online kurzus kidolgozását. Az oktatási anyag olyan témákat dolgoz fel, mint a területi együttműködés alapjai, fejlődéstörténete és elméleti keretei és a kapcsolódó európai szakpolitikák, döntéshozatali eljárások. Egyesületünk a tananyag “tematikus megközelítés” elnevezésű részét dolgozza ki, ami bemutatja a releváns egészségügyi együttműködések, valamint a területrendezés, a mobilitás, a természetvédelem és a kultúra területéről vett példákat. 2021-ben a tananyag tartalmi részének előkészítése, valamint az ehhez kapcsolódó, illetve a projektpartnerek által kért interjúk készítése valósult meg. Szakreferensi képzés az EDUTUS Egyetemen

A hazai ETT-hálózat megerősítésének is fontos pillére a megfelelő felkészültségű humán erőforrás biztosítása. Ennek érdekében, a KKM támogatásával és a CESCI szakmai közreműködésével kidolgozott egyéves, munka mellett végezhető szakirányú, határon átnyúló fejlesztési szakreferensi továbbképzés indult az EDUTUS Egyetemen, amely 2021-ben is folytatódott. A program célja olyan szakemberek képzése, akik korábban megszerzett alapképzettségükre építve speciális ismereteket kapnak a határon átnyúló fejlesztésekkel kapcsolatban, s ez részben orvosolhatja az ETT-k szakemberhiányát is. A minisztériumi támogatással elindult képzéshez 2021-ben is szakmai támogatást nyújtottunk, összekötő szerepet ellátva az ETT-k és az egyetem között, segédkezve a szemináriumok tartalmi feltöltésében, illetve az egyes hallgatók dolgozataihoz kapcsolódó adat- és információszolgáltatásban, továbbá egyes szakdolgozataik bírálatában. A képzés sikeresnek tekinthető, mintegy félszáz hallgató vesz részt benne.

E tevékenységi körbe sorolható a Pálfi István Régiófejlesztési Alapítvány ösztöndíjprogramjához kapcsolódó szakmai támogatásunk is, melynek keretében segédkeztünk az ösztöndíjasok tutorálásában, illetve a vonatkozó rendezvényeken szakmai előadásokat tartottunk.

Határon Átnyúló Együttműködési Vezetőképző Akadémia

A goriziai Nemzetközi Szociológiai Intézet által kidolgozott és az Európa Tanács, a Jó Kormányzással Foglalkozó Szakértői Központ (Centre of Expertise for Good Governance) és a CESCI Balkans közös projektje, a Határon Átnyúló Együttműködési Vezetőképző Akadémia program keretében valósult meg az a kétnapos, a határon átnyúló stratégiai tervezéssel foglalkozó online workshop, melyhez kapcsolódóan egyesületünk technikai támogatást nyújtott. A határon átnyúló együttműködésben dolgozó szakemberek számára szervezett gyakorlatorientált tanfolyam elsődleges célja a

polgármesterek és a határon átnyúló együttműködésben részt vevő vezető tisztviselők irányítási képességének fejlesztése volt.

Tájékoztató, ismeretátadás

SECCo2 – Fiatalok a Duna Stratégia és az Adriai-Jón Stratégia határon átnyúló partnerségéért és kohéziójáért

A Duna Stratégiai Projektalap támogatásával megvalósított projektünk (Sharing Expertise on Cross-Border Cooperation within the Danube Region) keretében létrehozott digitális tudásplatformot 2021-ben, a projekt zárását követően is folyamatosan frissítettük és népszerűsítettük.

A tudásmegosztáshoz kapcsolódó rendezvények

Időpont	Helyszín	Rendezvény megnevezése
2021. április 16.	(Online)	Az EDUTUS Egyetem képzési programja az ETT-k számára (Online workshop)
2021. július 7.	(Online)	MOOC on ETC: Partner meeting
2021. szeptember 24.	(Online)	MOOC on ETC: Partner meeting
2021. október 4.	(Online)	MOOC on ETC: Partner meeting
2021. október 7-8.	(Online)	Interreg Annual Event 2021
2021. október 11.	Esztergom - Párkány, Szlovákia	A Mária Valéria híd átadásának 20. évfordulója
2021. október 18.	(Online)	MOOC on ETC: Steering committee meeting
2021. november 11.	Debrecen	Tinlab-Urban21: Társadalmi innováció - az innováció jövője?
2021. november 19.	Budapest	Pálfi-ösztöndíjasok szakmai napja
2021. november 22.	(Online)	MOOC on ETC: Partner meeting
2021. november 30 - december 1.	(Online)	Leadership Academy Programme for Cross-Border Cooperation: Online workshop for the border region of Serbia – Bulgaria

Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok

1) Hozzájárulás a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez

A 2021. évről szóló közhasznúsági melléklet célcsoportra vonatkozó adatai alapján a szervezet szolgáltatásai a szervezet testületi tagjain, munkavállalóin, önkéntesein kívül más személyek számára is hozzáférhetőek.

2) Megfelelő erőforrás rendelkezésére állása az előző két lezárt üzleti év (2020, 2021) vonatkozásában

A vagylagos feltételek közül az alábbiak teljesültek:

- az átlagos éves bevétele meghaladja az egymillió forintot (ténylegesen 2020-2021-ben: 159.475 e Ft)
- a két év egybeszámított adózott eredménye (tárgyévi eredménye) nem negatív: 4. 806 e Ft
- c) a személyi jellegű ráfordításai (kiadásai) - a vezető tisztségviselők juttatásainak figyelembevétele nélkül - eléri az összes ráfordítás (kiadás) egynegyedét (ténylegesen 2020-2021-ban: 73,24 %-át)

3) Megfelelő társadalmi támogatottság kimutatása az előző két lezárt üzleti év vonatkozásában

A vagylagos feltételek közül az alábbi teljesült:

- b) a közhasznú tevékenység érdekében felmerült költségek, ráfordítások elérik az összes ráfordítás felét a két év átlagában. (ténylegesen 2020-2021-ban: 89,18 %-át)

Cél szerinti juttatások kimutatása

Vezető tisztségviselőknek nyújtott juttatás

Az egyesület a 2021. évben elnöki tiszteletdíj jogcímen 480 e Ft juttatást nyújtott dr. Tóth Tamás elnök részére.

Közhasznú tevékenység érdekében felhasznált vagyon kimutatása

Saját tőke értéke	45.985 eFt
Felhasználás célja	közhasznú tevékenység

Erőforrás-ellátottság és Társadalmi támogatottság mutatói

Erőforrás-ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	Értéke
Ectv.32.par.(4) a) $(B1+B2)/2 > 1.000.000$ Ft	Igen	159.475 e Ft
Ectv.32.par.(4) b) $K1+K2 \geq 0$	Igen	4.806 e Ft
Ectv.32.par.(4) c) $(I1+I2-A1-A2)/(H1+H2) \geq 0,25$	Igen	0,7324

Társadalmi ellátottság mutatói	Mutató teljesítése	Értéke
Ectv.32.par.(5) a) $(C1+C2)/(G1+G2) \geq 0,02$	Nem	0,00
Ectv.32.par.(5) b) $(J1+J2)/(H1+H2) \geq 0,5$	Igen	0,8918
Ectv.32.par.(5) c) $(L1+L2)/2 \geq 10$ fő	Nem	0 fő

Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok

	Előző év	Tárgyév
B. Éves összes bevétel:	145.350 e Ft	175.601 e Ft
D. Közzolgálati bevétel:	120.290 e	165.704 e Ft
E. Normatív támogatás:	0 e Ft	0 e Ft
F. Az EU strukturális alapjaiból ill. Kohéziós Alapból nyújtott támogatás	0 e Ft	0 e Ft
G. Korrigált árbevétel	0 e Ft	0 e Ft
H. Összes ráfordítás	142.406 e Ft	171.695 e Ft
I. Személyi jellegű kiadás	104.552 e Ft	125.441 e Ft
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	119.622 e Ft	162.011 e Ft
K. Adózott eredmény	919 e Ft	3.887 e Ft

L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. trv.- nek megfelelően) (fő)	5 fő
--	------

Személyi jellegű ráfordítások

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
A.	Személyi jellegű ráfordítások	104 552	0	125 441
A.1.	Béreköltség	86 371	0	95 939
A.1 .A.	béreköltségből: megbízási díjak	5 997	0	5 906
A.1 .B.	béreköltségből: tiszteletdíjak	480	0	480
A.2.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	4 146	0	13 610
A.3.	Bérfelrakások	14 035	0	15 892
B.	A szervezet által nyújtott támogatások	0	0	0