

Adószám: 18188071-2-42  
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék  
Regisztrációs szám: 01/01/10819

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Egyszerűsített éves beszámoló mérlege  
a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére**

A mérleg fordulónapja: 2014.12.31  
A mérleg fajtája: Egyszerűsített éves beszámoló

Budapest, 2015.május 13.



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz körút 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
Banksz.sz.: 12010240-01374052-00100001  
P.h.

A gazdálkodó képviselője

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Egyszerűsített éves beszámoló mérlege a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére

A mérleg fordulónapja: 2014.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
<b>01.</b>	<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>8 899</b>		<b>4 713</b>
02.	I. Immateriális javak	7 120		3 574
03.	II. Tárgyi eszközök	1 779		1 139
04.	III. Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
<b>05.</b>	<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>18 126</b>		<b>16 178</b>
06.	I. Készletek	0		0
07.	II. Követelések	9 622		9 067
08.	III. Értékpapírok	0		0
09.	IV. Pénzeszközök	8 504		7 111
<b>10.</b>	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>5</b>		<b>5</b>
<b>11.</b>	<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>27 030</b>		<b>20 896</b>
<b>12.</b>	<b>D. Saját tőke</b>	<b>-5 784</b>		<b>-10 435</b>
13.	I. Induló tőke / Jegyzett tőke	0		0
14.	II. Tőkeváltozás / Eredmény	-3 087		-5 784
15.	III. Lekötött tartalék	0		0
16.	IV. Értékelési tartalék	0		0
17.	V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	563		-4 958
18.	VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	-3 260		307
<b>19.</b>	<b>E. Céltartalékok</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>20.</b>	<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>17 973</b>		<b>16 490</b>
21.	I. Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
22.	II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
23.	III. Rövid lejáratú kötelezettségek	17 973		16 490
<b>24.</b>	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>14 841</b>		<b>14 841</b>
<b>25.</b>	<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>27 030</b>		<b>20 896</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42  
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék  
Regisztrációs szám: 01/01/10819

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Közhasznú eredménykimutatás  
a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2014.01.01-2014.12.31.

Budapest, 2015.május 13.



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz körút 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
Banksz.sz.: 12010240-01374052-00100001

P.h.

A gazdálkodó képviselője

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

**Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2014.01.01.-2014.12.31

	1000 HUF	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Összes közhasznú tevékenység bevétele</b>	<b>126 331</b>
<b>A.1.</b>	<b>Közhasznú célú működésre kapott támogatás</b>	<b>123 266</b>
A.1.A.	alapítótól	0
A.1.B.	központi költségvetésből	123 183
A.1.C.	helyi önkormányzattól	83
A.1.D.	egyéb	0
A.2.	Pályázati úton elnyert támogatás	0
A.3.	Közhasznú tevékenységből származó bevétel	0
A.4.	Tagdíjból származó bevétel	1 587
A.5.	Egyéb bevétel	1 478
<b>B.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység bevétele</b>	<b>17 097</b>
<b>C.</b>	<b>Összes bevétel (A+B)</b>	<b>143 428</b>
<b>D.</b>	<b>Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>131 289</b>
D.1.	Anyagjellegű ráfordításai	67 911
D.2.	Személyi jellegű ráfordítások	58 198
D.3.	Értécsökkenési leírás	4 321
D.4.	Egyéb ráfordítások	0
D.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	859
D.6.	Rendkívüli ráfordítások	0
<b>E.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység ráfordításai</b>	<b>16 790</b>
E.1.	Anyagjellegű ráfordítások	6 936
E.2.	Személyi jellegű ráfordítások	9 854
E.3.	Értécsökkenési leírás	0
E.4.	Egyéb ráfordítások	0
E.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
E.6.	Rendkívüli ráfordítások	0
<b>F.</b>	<b>Összes ráfordítás (D+E)</b>	<b>148 079</b>
<b>G.</b>	<b>Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E vagy C-F)</b>	<b>307</b>
<b>H.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)</b>	<b>307</b>
<b>J</b>	<b>Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)</b>	<b>-4 958</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

**Adószám:** 18188071-2-42  
**Törvényszék:** Fővárosi törvényszék  
**Bejegyző határozat száma:** PK 61.285/2003/  
**Nyilvántartási szám:** 01/01/10819

## Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-Európai Segítő Szolgálata

1067 Budapest, Teréz körút 13.

### **Közhasznúsági melléklet 2014**

**Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata**  
HUN 1067 Budapest, Teréz körút 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
Banksz.sz.: 12010240-01374052-00100001



## *Tárgyévben végzett alapcél szerinti tevékenységek bemutatása*

### *Közhasznú tevékenységek bemutatása*

#### *Egyesületünkről*

A CESCO-t (Central European Service for Cross-Border Initiatives) 2009-ben a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) mintájára alapították, azzal a céllal, hogy segítse a határ menti együttműködések elterjedését és megerősödését a magyar határok mentén, és egész Közép- és Délkelet-Európában. Az egyesület nem titkolt célja a határok átjárhatóságának elősegítése, és hosszú távú, stratégiai megalapozottságú partnerségek kialakítása. Ennek érdekében a CESCO négyféle tevékenységet végez:

- főként a regionális és földrajztudomány legfrissebb eredményeit felhasználva alkalmazott kutatásokat folytat a határmentiség témájában és egyes határszakaszokat érintően;
- a tudományos eredmények alapján saját tervezési módszertant követve készít programozási dokumentumokat és határon átnyúló, integrált stratégiai terveket;
- a stratégiai megalapozás segítségével határon átnyúló intézményeket hoz létre és konkrét projektek megvalósítását készíti elő, esetenként facilitálja vagy menedzseli a fejlesztési folyamatokat;
- az eredményes, a határok elválasztó hatását megszüntető munka érdekében mediatori feladatokat lát el a helyi, a nemzeti és az uniós intézmények között: információt szolgáltat, jogszabályi előkészítő folyamatokban vesz részt, kiadványokat jelentet meg, szakmai eseményeket szervez stb.

Az egyesület a megalapítása óta eltelt 5 év során Közép-Európa vezető szakmai műhelyévé nőtte ki magát a határ menti fejlesztések témájában, a magyar Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium, valamint az egyesület francia tagjának, a MOT-nak a hathatós támogatásával.

Tiszteletbeli elnökünk dr. Vizi E. Szilveszter professzor, a Magyar Tudományos Akadémia korábbi elnöke.

Az egyesület elnöke dr. Tóth Tamás, a Szent István Egyetem rektorhelyettese.

Az egyesület elnökségének tagjai voltak 2014-ben:

- dr. Rudolf Bauer polgármester (Kassa-Nyugat)
- dr. Benedek József földrajzprofesszor, a Babeş-Bolyai Tudományegyetem szenátusának alelnöke (Kolozsvár)
- Borkai Zsolt polgármester (Győr Megyei Jogú Város)
- dr. Gál András Levente irodavezető ügyvéd, korábbi közigazgatási államtitkár (Budapest)
- dr. Jože Gričar közgazdászprofesszor (Maribori Egyetem, Szlovénia)
- H. Kovács Judit a Keresztyén Vezetők és Üzletemberek Társaságának elnöke.

A novemberi közgyűlésen Rudolf Bauer elnökségi tag benyújtotta lemondását, ő a jövőben a CESCO szlovákiai tanácsadójaként és a tervezett kassai fiókszervezet vezetőjeként vesz részt a közös munkában. Helyére 2015-ben választhat új tagot a közgyűlés.

Az egyesület budapesti munkaszervezeténél 9 teljes állású és egy részmunkaidős alkalmazott dolgozott az év folyamán. A munkaszervezet működteti az egyesület adminisztrációját, készíti a stratégiai terveket, részt vesz a programozási folyamatokban, kiadványokat szerkeszt, projekteket generál, intézményfejlesztési tevékenységet végez. Az egyesület 2013 májusában 4 fővel nyitotta meg Európa Intézetét Esztergomban, amely a kutatási portfólió feladatait látja el.

A CESCO gyakornoki és ösztöndíjprogramjában az év folyamán 11 fő vett részt.

Az egyesület helyzetében változást hozott a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium év közbeni megszűnése. Az új magyar kormányon belül a Miniszterelnökség vette át a CESCO szakmai koordinációs feladatait.

Alapszabályunkat az új magyar jogszabályoknak megfelelően átalakítottuk, közhasznú státuszunkat sikerült megőriznünk.

A novemberi közgyűlésen született döntés a szerbiai fiókszervezet, a CESCO Balkans megalapításáról.

2014-ben 2 új taggal bővült a szervezet, egy tag pedig kilépett, így jelenleg 49 tagunk van.

Az egyesület 2014. évi tevékenységéről az alábbiakban adunk bővebb információt.

## **1. Tudományos tevékenység, kutatások**

Egyesületünk a regionális tudományok és a földrajztudomány legfrissebb eredményeit felhasználva végez tudományos kutatásokat, elsősorban a határmentiség témájában, de átfogóbban a területiséghez kapcsolódóan is.

2014-ben sikerült az Európa Intézetet bevezetni a nemzetközi tudományos élet vérkeringésébe, és két kutatási projektet is elindítottunk, a budapesti tervezési-fejlesztési részleg munkatársait is bevonva.

### **Kutatási projektek**

#### **Crossing the borders**

A Duna Stratégia 10. prioritási területének akciótervébe 2012-ben került be az a projekt, amelynek célja a Duna-medence határ menti együttműködések feltárása, a jó gyakorlatok összegyűjtése, bemutatása, valamint tartós szakmai hálózatok és adatbázisok kialakítása. A projekt koordinációjára a CESCO-t kérték fel. A projekt megvalósításához dr. Navracsics Tibor miniszter saját keretéből biztosított támogatást a 2014. évre.

A Crossing the borders elnevezésű projekt megvalósításába hat külföldi partnert sikerült bevonnunk:

- az EuroScholát Csehországból,
- a Területi Tervezési Intézetet (IPP) Szlovákiából,

- a Tudományos Akadémia Földrajztudományi Intézetét Romániából,
- a Regionális Tudományi Társaságot Szerbiából,
- a Szófia Egyetemet Bulgáriából, valamint
- a Superna Kft.-t Horvátországból.

A feladat kettős volt: statisztikai adatbázis összeállítása a régió határtérségeiről, valamint két-két esettanulmány elkészítése a határon átnyúló együttműködések legjobb gyakorlatairól. A partnerek decemberre elkészültek a munkával, a záró konferenciára és a tanulmánykötet megjelentetésére 2015-ben kerül sor.

### Phantom borders

Az intézet és a tervezési részleg együttműködésében a német *Europa Regional*, a lipcsei Leibniz Intézet folyóiratának felhívására abstractot nyújtottunk be egy határ menti térhasználati kutatásra vonatkozóan, amelyet a szerkesztőség befogadott. A tanulmány előkészítése közben vált világossá, hogy a felvállalt koncepció (az Esztergom-Párkány központú térségben élők térhasználati szokásainak változása a Mária Valéria híd átadása következtében) jóval átfogóbb kutatást igényel, mint terveztük. Ezért úgy döntöttünk, hogy a felhívástól függetlenül, egy egyéves kutatást követően publikáljuk az eredményeket. 2014-ben 25 mélyinterjú készült, az ELTE diákjai pedig négy napon keresztül végeztek kikerdezős forgalomszámlálást a határon, amelynek során közel 1300 használható kérdőívet sikerült felvenni. A tavaszra tervezett újabb kérdőívészés és további adatfelvételek alapján 2015 őszére várható a kutatás eredményeinek nyilvánosságra hozatala.

### e-telier: a határon átnyúló e-szolgáltatások kutató műhelye

Március 25-én tartottuk az e-telier elnevezésű műhely alakuló ülését, amelynek munkájába a társkézdeményező Nemzeti Közszerológati Egyetem, a Corvinus Egyetem, a Szegedi Tudományegyetem és a Magyar Zoltán e-közgazgatástudományi Egyesület szakemberei kapcsolódtak be. A kezdeményezés célja a határon átnyúló szolgáltatások digitális tartalomfejlesztéseinek támogatása, és ehhez kapcsolódó kutatások, projektek megvalósítása.

### Részvétel a nemzetközi tudományos életben

#### Eurogeo éves konferencia (május 15–17.: Valletta, Málta)

Jaschitz Mátyás tervezési igazgató és Ocskay Gyula főtitkár vett részt az Eurogeo Egyesület éves konferenciáján, Máltán. A konferencia (*The Power of Geography and the Role of Spatial Information*) keretében saját panelt vezettünk (magyar, francia, lengyel és ír szakértők bevonásával), *Geography in Action – Improving the Permeability of Borders* címmel. A panel célja az volt, hogy bemutassa, miként járulhat hozzá a kortárs földrajztudomány a gyakorlati együttműködések megvalósításához a határtérségekben. Nagy sikere volt a résztvevők körében a határon átnyúló tervezési módszertanunkat bemutató poszterünknek.

#### Az ABS első világkonferenciája (június 8–13., Joensuu - Szentpétervár)

Több mint 400 résztvevővel rendezték meg az ABS (Association of Borderlands Studies) első világkonferenciáját a finnországi Joensuuban és Szentpétervárott. A világ minden kontinenséről érkezett előadók között a szakma legnagyobb nevei (Oscar J. Martínez, Victor Konrad, David Newman, Emmanuel Brunet-Jailly, Anssi Paasi) is jelen voltak.

A CESCÍ részéről Jaschitz Mátyás tervezési igazgató és Ocskay Gyula főtitkár mutatta be a *Re-wording the Borders* elnevezésű új határ menti kutatási-tervezési módszertan elméleti és

gyakorlati vonatkozásait. A konferencián sikerült számos vezető személyiséggel megismerkedni, és a stratégiai együttműködés alapjait is leraktuk a helybeli Karélia Intézet menedzsmentjével.

### **BRIT: Border Regions in Transition konferencia (november 4-7., Arras, Lille, Mons)**

A XIV. BRIT-konferencián 2014-ben négyfős delegáció képviselte a CESCO-t. *A határ: az innováció forrása* elnevezésű rendezvényen a világ minden tájáról több mint 170 szakmai előadás hangzott el. Gangl Éva GIS-elemző és Nyerges Enikő projektmenedzser a határon átnyúló egészségügyi integráció lehetőségeiről és gyakorlati akadályairól, Nyeste András tervező-elemző a határ menti klaszter-együttműködésekről, Pete Márton tudományos munkatárs pedig a határ menti együttműködések kulturális meghatározottságáról tartott előadást.

## **Kiadványok, publikációk**

### **Yearbook**

2014 nyarán megjelent az Európa Intézet *Cross-Border Review* című évkönyvének első száma. Az angol nyelvű kiadványt 500 példányban adtuk ki, és eljuttattuk a magyarországi felsőoktatási intézményeknek és jelentősebb könyvtáraknak. Terjesztjük a témához illő rendezvényeken, és a világban működő határtani kutató intézmények számára is elküldjük. A kiadvány on-line verzióban is elérhető az intézet honlapján.

### **DVD-névjegy: Re-Wording the Borders**

Az ABS konferenciájára készülve jelentettük meg a *Re-wording the Borders* című DVD-névjegyünket, amelyen digitális tartalmakat (többek között az évkönyvünket és a máltai konferencián bemutatott, a tervezési módszertanunkat ismertető poszterünket) tettük elérhetővé.

### **Madridi Konvenció**

Az Európa Tanács Demokrácia, Intézményfejlesztési és Kormányzási Osztályának felkérésére tanulmányt készítettünk a Madridi Konvenció alkalmazásának és a határon átnyúló intézményes együttműködésnek a magyarországi tapasztalatairól. A rövid tanulmány az Európa Tanács honlapján olvasható.

### **CBC dictionnaire**

A kehli Euro-Institut és a Strasbourgi Egyetem felhívására a CESCO munkatársai is részt vettek az európai CBC-szótár összeállításában, összesen 22 szócikket készítettünk el november 1-ig.

## **2. Programozás, stratégiai tervezés**

A tértudományok eredményeinek felhasználásával a CESCO rendszeresen készít stratégiai jellegű dokumentumokat: részt veszünk programozási munkákban, tervezési folyamatokban, de a konkrét fejlesztéseket felvázoló akciótervek elkészítésében is. Tekintettel közhasznú jogállásunkra és az egyesület rövid előtörténetére, a legtöbb esetben ezekben a munkákban konzorciumi tagként vagy alvállalkozóként tudunk megjelenni. Amennyiben lehetőség van rá, a tervezési dokumentumok elkészítésekor saját, kohézióalapú tervezési módszertanunkat alkalmazzuk.

## **Tervezési munkák**

### **A transznacionális Duna Program regionális analízise**

A CESCO kapott megbízást a transznacionális Duna Program tervezését segítő regionális analízis elkészítésére. A rendkívüli kapacitásokat igénylő munkát másfél hónap alatt kellett leszállítanunk

angol nyelven. A dokumentumot első olvasatban a zágrábi ülésén fogadta el a programozási munkacsoport. Ezt követően számos észrevétel érkezett az anyaghoz, amelyeket a CESC munkatársai az időközben beérkező tagállami statisztikai adatsorokkal együtt dolgoztak fel.

A végleges dokumentumot májusban adtuk le a megrendelő Nemzetgazdasági Tervezési Hivatalnak, amely a 2014-2020-as Duna transznacionális program tervezetése során fel is használta azt. Az elemzés az eddigi legjelentősebb referenciamunkája egyesületünknek.

### **Szlovák-magyar határ menti együttműködési program (2014–2020)**

Egyesületünk egy konzorcium tagjaként nyerte el a 2014 és 2020 közötti szlovák-magyar határ menti INTERREG V-A program programozási feladatait. A rendkívül szerteágazó, számos szakmai rendezvény lebonyolítását és egy széles körű szakmai egyeztetést megkövetelő munkához egyesületünk csoportvezetőt biztosít, és mi készítettük el a határtérség területi analízisét.

A négy prioritási területet (természet és kultúra, közlekedés, foglalkoztatás, intézményi együttműködés) megcélzó együttműködési program a Magyarországot érintő határon átnyúló programok közül elsőként, a végső határidő napján (november 28-án) benyújtásra került Brüsszel felé. A brüsszeli reakciókat követően, a tavasz folyamán véglegesíthető, amelyhez még egy módszertanilag izgalmas mérést is el kell végeznünk a határ menti együttműködés színvonalára vonatkozóan.

### **Győr-Moson-Sopron megye határon átnyúló fejlesztései**

A megyei területfejlesztési koncepcióhoz kapcsolódóan a CESC alvállalkozóként kapott megbízást a határon átnyúló aspektusok beépítésére, kidolgozására.

Május végére a még 2013-ban elkezdődött munka jórészt lezárult, de ekkor újabb igényként jelentkezett a megyehatárokon átívelő együttműködések tervezésének elvégzése is. A kibővített, többször jelentősen módosított dokumentum végső változatát ősszel szállítottuk le a megrendelő számára.

### **Az Arrabona ETT fejlesztési stratégiája**

2013-2014 telén kezdtünk hozzá a győri székhelyű ETT fejlesztési stratégiájának elkészítéséhez. Február végéig a kohézióanalízishez szükséges adatgyűjtést és a szakirodalom feldolgozását végeztük el. A terepi munkára márciusban került sor, április elejére készült el a kohézióvizsgálat, május végére a stratégia, amely a tudásintenzív gazdaságfejlesztés, a kiegyensúlyozott települési funkciómegosztás, valamint az együttműködés szellemét erősítő társadalmi tőke növelését helyezi a közös fejlesztések középpontjába.

Ezt követően, a nyár folyamán az anyag első körös egyeztetésen ment keresztül, amelynek eredményeit a nyár végére vezettük át a stratégián. Szintén ekkorra véglegesítettük a 2014–2022-es időszakra vonatkozó akcióttervet is, amelynek célja a stratégia gyakorlatba ültetése.

Az elkészült stratégia bemutatására a szlovákiai Nagymegyeren került sor, november 6-án.

### **Az Európa-kapu ETT fejlesztési stratégiája**

Az Európa-kapu ETT fejlesztési stratégiájának első változatával még 2013 végére készültünk el, ezt követően az anyag számos módosításon ment keresztül. A novemberben leadott egyeztetési változat rendkívül átfogó programot kínál a határtérség számára a 2014-2020-as időszakra. A 422 oldalas dokumentum várhatóan januárban kerül az ETT közgyűlésére elé, majd társadalmisításra, amelyet követően tavasszal várható a véglegesítése. A stratégia három fő fejlesztési területre fókuszál: a

minőségi környezetet biztosító tájhasználatot, a foglalkoztatás mennyiségi és minőségi szintjének javítását, valamint a közösségi szolgáltatások határon átnyúló integrációját célozza előmozdítani.

### A Sajó-Rima ETT fejlesztési stratégiája

A CESCOI kapott megbízást a Sajó-Rima ETT integrált fejlesztési stratégiájának elkészítésére. A nyár folyamán a kohézióvizsgálathoz szükséges statisztikai adatbázis összeállítása és ez alapján a térképek és ábrák, valamint a szöveges elemzések elkészítése történt meg. Szeptemberben került sor a terepmunkára (7 munkatársunk részvételével), amelynek feldolgozásán kívül az ősz folyamán elkészült az ábragyűjtemény is. A kohézióvizsgálat összeállítása ezek alapján kezdődött meg. Tél végéig kell elkészülnünk a stratégiával.

### Az Európa-keresztül ETT öntözési koncepciója

Közhasznú szolgáltatásként két olyan ETT öntözési koncepciójának elkészítését vállaltuk, amelyek esetében a mezőgazdaság meghatározó szerepet játszik mind a foglalkoztatás, mind a gazdasági teljesítmény szempontjából. Az Európa-keresztül ETT-nél a koncepció összeállítása (hidrogeológus szakember bevonásával) a vízgazdálkodási helyzetfeltárással meg is kezdődött.

A BTC ETT-nél első körben a szerbiai adatszolgáltatási lehetőségekről kellett meggyőződnünk, az adatokat az ősz folyamán kértük be. A tanulmányok elkészítését akadályozza az adatok való korlátozott hozzáférés.

### Magyar-horvát határátmenetek tervezése

Egyesületünk többször biztosított georeferált adatsorokat a magyar határok mentén készülő, a jövőbeni határátmeneteket megalapozó tanulmányokhoz. Májusban a Cowi-Trecon által vezetett konzorcium számára adtuk át ilyen adatállományt a magyar-horvát határtérségről.

### Szakvélemények, szakpolitikai háttéranyagok

- Véleményeztük a Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ által irányított, magyar-szlovák határátmenetek kialakítását célzó KÖZOP-projekt dokumentumait. A teljes határszakaszt lefedő megvalósíthatósági tanulmányokat (több mint 10 000 oldalnyi anyagot) a funkcionalitást erősítő észrevételekkel láttuk el.
- Munkatársaink véleményezték a Komárom-Esztergom megyei területfejlesztési koncepciót, és néhány kiegészítési javaslatot is megfogalmaztak a határon átnyúló beavatkozások szerepének erősítése érdekében.
- Március elején véleményeztük a CECICN közös anyagát az uniós költségvetésre és az uniós városi agenda elindítására vonatkozóan, a hónap végén pedig az új ESPON-programot.
- Rétvári Bence parlamenti államtitkár (EMMI) felkérésére a *határon átnyúló kulturális együttműködések finanszírozási lehetőségeiről* készítettünk átfogó tanulmányt, amely a jelenlegi rendszer értékelésén túl bemutatja az Unión belüli és azon kívüli támogatási formákat, valamint egy best practice gyűjteményt is tartalmaz majd a legsikeresebb európai határ menti kulturális projektekről.
- *Szabadka Város Önkormányzata* számára a határon átnyúló (közvetlen határ menti, transznacionális és interregionális) együttműködési lehetőségeket feltáró háttéranyagot

készítünk. A dokumentum célja a vajdasági város európai kapcsolatépítésének és az ehhez kapcsolódó projektek megvalósításának elősegítése.

- A *Magyar Atlanti Tanács* megbízásából átfogó tanulmányt készítettünk a szerb és az ukrán euro-atlanti közeledési folyamatról – a határ menti együttműködések szerepét vizsgálva. A dokumentum első felében az Edutus Főiskolán rendezett, *Határon átnyúló együttműködések és fejlesztési keretei a 2014–2020-as költségvetési időszakban* című konferencia előadásait foglaltuk össze, a második részben pedig az ukrán és a szerb határtérségben kialakítható határon átnyúló együttműködések jogi és területi kereteit, valamint geopolitikai jelentőségét vizsgáltuk meg, külön kiemelve egy Tisza-völgyi együttműködés mindhárom országot érintő hatásait.

## Szakmai rendezvények

### „DERC 2014” éves konferencia (szeptember 22-23., Ljubljana)

A Szlovén Kereskedelmi Kamara az Alpok-Adria-Duna Egyetemi Kezdeményezéssel (Alpe-Adria-Danube Universities Initiative) közösen negyedik alkalommal rendezte meg éves konferenciáját a határon átnyúló e-szolgáltatásokról. Az idei rendezvénynek kiemelt témája volt a Selyemút gondolköréhez kapcsolódó, kínai-európai együttműködés. A konferencián projektötletet (prototype) is be lehetett mutatni. Egyesületünk főtárgya a Danubian tool-kit elnevezésű, a Duna-medencén belüli tervezési-fejlesztési és partnerkereső adatbázis létrehozását célzó projektötletet mutatta be.

### Második szeminárium a határon átnyúló területi monitoringról (szeptember 30., Budapest)

A francia Mission Opérationnelle Transfrontalière által elindított Nancy-kezdeményezés nyomán a CESCO rendezte meg a második európai szemináriumot a határon átnyúló területi monitoringról, Budapesten. A határ menti fejlesztéseket, projekteket gyakran akadályozza a megfelelő információk hiánya. Szükség van a rendelkezésre álló adatok harmonizációjára, egységes módszertanok kialakítására. A szemináriumra egész Európából érkeztek szakértők, akik részben a problémát segítettek körüljárni különféle szempontok szerint, részben megoldási lehetőségeket, modelleket mutattak be, részben pedig az európai szintű egységes megközelítésmód kialakítását segítették elő. A Francia-Magyar Kezdeményezések Egyesületével közösen szervezett rendezvényt Magyar Levente államtitkár és a házigazda Francia Intézet igazgatója, Hervé Ferrage köszöntötte, és képviseltette magát rajta az Interact és az Európai Bizottság is. Egyesületünk részéről Jaschitz Mátyás tervezési igazgató beszélt az adathiány problémáiról a határ menti integrált tervezés szempontjából.

## 3. Intézmény- és projektfejlesztés, projektmenedzsment

A CESCO tevékenységének legjelentősebb részét a határ menti együttműködésekkel kapcsolatos konkrét segítségnyújtás teszi ki. Ennek keretében nyújtunk szakmai támogatást határon átnyúló intézmények fejlesztéséhez, elindulásához, és segítjük ezeket a szervezeteket a konkrét fejlesztések megvalósításában is. Itt is a tudományos eredményekre épülő stratégiai megközelítésmód a kiindulási alap a hosszú távú együttműködések kialakításánál.

2015-ben számos pályázatot nyújtottunk be, amelyek közül egy sem volt sikeres. Így projektfejlesztési tevékenységet csak korlátozott mértékben folytattunk.