

Adószám: 18188071-2-42  
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék  
Regisztrációs szám: 01/01/10819

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**  
1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Egyszerűsített éves beszámoló mérlege  
a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére**

A mérleg fordulónapja: 2014.12.31  
A mérleg fajtája: Egyszerűsített éves beszámoló

Budapest, 2015.május 13.



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz körút 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
Banksz.sz.: 12010240-01374052-00100001  
P.h.

A gazdálkodó képviselője

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

Egyszerűsített éves beszámoló mérlege a kettős könyvvitelt vezető egyéb szervezetek részére

A mérleg fordulónapja: 2014.12.31.

	1000 HUF	Előző év	Előző év módosítása	Tárgyév
<b>01.</b>	<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>8 899</b>		<b>4 713</b>
02.	I. Immateriális javak	7 120		3 574
03.	II. Tárgyi eszközök	1 779		1 139
04.	III. Befektetett pénzügyi eszközök	0		0
<b>05.</b>	<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>18 126</b>		<b>16 178</b>
06.	I. Készletek	0		0
07.	II. Követelések	9 622		9 067
08.	III. Értékpapírok	0		0
09.	IV. Pénzeszközök	8 504		7 111
<b>10.</b>	<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>5</b>		<b>5</b>
<b>11.</b>	<b>ESZKÖZÖK ÖSSZESEN</b>	<b>27 030</b>		<b>20 896</b>
<b>12.</b>	<b>D. Saját tőke</b>	<b>-5 784</b>		<b>-10 435</b>
13.	I. Induló tőke / Jegyzett tőke	0		0
14.	II. Tőkeváltozás / Eredmény	-3 087		-5 784
15.	III. Lekötött tartalék	0		0
16.	IV. Értékelési tartalék	0		0
17.	V. Tárgyévi eredmény alaptevékenységből (közhasznú tevékenységből)	563		-4 958
18.	VI. Tárgyévi eredmény vállalkozási tevékenységből	-3 260		307
<b>19.</b>	<b>E. Céltartalékok</b>	<b>0</b>		<b>0</b>
<b>20.</b>	<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>17 973</b>		<b>16 490</b>
21.	I. Hátrasorolt kötelezettségek	0		0
22.	II. Hosszú lejáratú kötelezettségek	0		0
23.	III. Rövid lejáratú kötelezettségek	17 973		16 490
<b>24.</b>	<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>14 841</b>		<b>14 841</b>
<b>25.</b>	<b>FORRÁSOK ÖSSZESEN</b>	<b>27 030</b>		<b>20 896</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

Adószám: 18188071-2-42  
Bejegyző szerv: Fővárosi Törvényszék  
Regisztrációs szám: 01/01/10819

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

1067 Budapest, Teréz körút 13.

**Közhasznú eredménykimutatás  
a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2014.01.01-2014.12.31.

Budapest, 2015.május 13.



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálat  
HUN 1067 Budapest, Teréz körút 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
Banksz.sz.: 12010240-01374052-00100001

P.h.

A gazdálkodó képviselője

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva

**HATÁRON ÁTNYÚLÓ KEZDEMÉNYEZÉSEK KÖZÉP-EURÓPAI SEGÍTŐ SZOLGÁLATA**

Adószám: 18188071-2-42

Regisztrációs szám: 01/01/10819

**Közhasznú eredménykimutatás a kettős könyvvitelt vezető közhasznú szervezetek részére**

Beszámolási időszak: 2014.01.01.-2014.12.31

	1000 HUF	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Összes közhasznú tevékenység bevétele</b>	<b>126 331</b>
<b>A.1.</b>	<b>Közhasznú célú működésre kapott támogatás</b>	<b>123 266</b>
A.1.A.	alapítótól	0
A.1.B.	központi költségvetésből	123 183
A.1.C.	helyi önkormányzattól	83
A.1.D.	egyéb	0
A.2.	Pályázati úton elnyert támogatás	0
A.3.	Közhasznú tevékenységből származó bevétel	0
A.4.	Tagdíjból származó bevétel	1 587
A.5.	Egyéb bevétel	1 478
<b>B.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység bevétele</b>	<b>17 097</b>
<b>C.</b>	<b>Összes bevétel (A+B)</b>	<b>143 428</b>
<b>D.</b>	<b>Közhasznú tevékenység ráfordításai</b>	<b>131 289</b>
D.1.	Anyagjellegű ráfordításai	67 911
D.2.	Személyi jellegű ráfordítások	58 198
D.3.	Értékcsökkenési leírás	4 321
D.4.	Egyéb ráfordítások	0
D.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	859
D.6.	Rendkívüli ráfordítások	0
<b>E.</b>	<b>Vállalkozási tevékenység ráfordításai</b>	<b>16 790</b>
E.1.	Anyagjellegű ráfordítások	6 936
E.2.	Személyi jellegű ráfordítások	9 854
E.3.	Értékcsökkenési leírás	0
E.4.	Egyéb ráfordítások	0
E.5.	Pénzügyi műveletek ráfordításai	0
E.6.	Rendkívüli ráfordítások	0
<b>F.</b>	<b>Összes ráfordítás (D+E)</b>	<b>148 079</b>
<b>G.</b>	<b>Adózás előtti vállalkozási eredmény (B-E vagy C-F)</b>	<b>307</b>
<b>H.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>0</b>
<b>I.</b>	<b>Tárgyévi vállalkozási eredmény (G-H)</b>	<b>307</b>
<b>J</b>	<b>Tárgyévi közhasznú eredmény (A-D)</b>	<b>-4 958</b>

A közzétett adatok könyvvizsgálattal nincsenek alátámasztva.

**Adószám:** 18188071-2-42  
**Törvényszék:** Fővárosi törvényszék  
**Bejegyző határozat száma:** PK 61.285/2003/  
**Nyilvántartási szám:** 01/01/10819

## Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-Európai Segítő Szolgálata

1067 Budapest, Teréz körút 13.

### Közhasznúsági melléklet 2014



Határon Átnyúló Kezdeményezések  
Közép-európai Segítő Szolgálata  
HUN 1067 Budapest, Teréz körút 13.  
Adószám: 18188071-2-42  
Banksz.sz.: 12010240-01374052-00100001

## *Tárgyévben végzett alapcél szerinti tevékenységek bemutatása*

### *Közhasznú tevékenységek bemutatása*

#### *Egyesületünkről*

A CESCO-t (Central European Service for Cross-Border Initiatives) 2009-ben a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (MOT) mintájára alapították, azzal a céllal, hogy segítse a határ menti együttműködések elterjedését és megerősödését a magyar határok mentén, és egész Közép- és Délkelet-Európában. Az egyesület nem titkolt célja a határok átjárhatóságának elősegítése, és hosszú távú, stratégiai megalapozottságú partnerségek kialakítása. Ennek érdekében a CESCO négyféle tevékenységet végez:

- főként a regionális és földrajztudomány legfrissebb eredményeit felhasználva alkalmazott kutatásokat folytat a határmentiség témájában és egyes határszakaszokat érintően;
- a tudományos eredmények alapján saját tervezési módszertant követve készít programozási dokumentumokat és határon átnyúló, integrált stratégiai terveket;
- a stratégiai megalapozás segítségével határon átnyúló intézményeket hoz létre és konkrét projektek megvalósítását készíti elő, esetenként facilitálja vagy menedzseli a fejlesztési folyamatokat;
- az eredményes, a határok elválasztó hatását megszüntető munka érdekében mediatori feladatokat lát el a helyi, a nemzeti és az uniós intézmények között: információt szolgáltat, jogszabályi előkészítő folyamatokban vesz részt, kiadványokat jelentet meg, szakmai eseményeket szervez stb.

Az egyesület a megalapítása óta eltelt 5 év során Közép-Európa vezető szakmai műhelyévé nőtte ki magát a határ menti fejlesztések témájában, a magyar Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium, valamint az egyesület francia tagjának, a MOT-nak a hathatós támogatásával.

Tiszteletbeli elnökünk dr. Vizi E. Szilveszter professzor, a Magyar Tudományos Akadémia korábbi elnöke.

Az egyesület elnöke dr. Tóth Tamás, a Szent István Egyetem rektorhelyettese.

Az egyesület elnökségének tagjai voltak 2014-ben:

- dr. Rudolf Bauer polgármester (Kassa-Nyugat)
- dr. Benedek József földrajzprofesszor, a Babeş-Bolyai Tudományegyetem szenátusának alelnöke (Kolozsvár)
- Borkai Zsolt polgármester (Győr Megyei Jogú Város)
- dr. Gál András Levente irodavezető ügyvéd, korábbi közigazgatási államtitkár (Budapest)
- dr. Jože Gričar közgazdászprofesszor (Maribori Egyetem, Szlovénia)
- H. Kovács Judit a Keresztyén Vezetők és Üzletemberek Társaságának elnöke.

A novemberi közgyűlésen Rudolf Bauer elnökségi tag benyújtotta lemondását, ő a jövőben a CESCO szlovákiai tanácsadójaként és a tervezett kassai fiókszervezet vezetőjeként vesz részt a közös munkában. Helyére 2015-ben választhat új tagot a közgyűlés.

Az egyesület budapesti munkaszervezeténél 9 teljes állású és egy részmunkaidős alkalmazott dolgozott az év folyamán. A munkaszervezet működteti az egyesület adminisztrációját, készíti a stratégiai terveket, részt vesz a programozási folyamatokban, kiadványokat szerkeszt, projekteket generál, intézményfejlesztési tevékenységet végez. Az egyesület 2013 májusában 4 fővel nyitotta meg Európa Intézetét Esztergomban, amely a kutatási portfólió feladatait látja el.

A CESCO gyakornoki és ösztöndíjprogramjában az év folyamán 11 fő vett részt.

Az egyesület helyzetében változást hozott a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium év közbeni megszűnése. Az új magyar kormányon belül a Miniszterelnökség vette át a CESCO szakmai koordinációs feladatait.

Alapszabályunkat az új magyar jogszabályoknak megfelelően átalakítottuk, közhasznú státuszunkat sikerült megőriznünk.

A novemberi közgyűlésen született döntés a szerbiai fiókszervezet, a CESCO Balkans megalapításáról.

2014-ben 2 új taggal bővült a szervezet, egy tag pedig kilépett, így jelenleg 49 tagunk van.

Az egyesület 2014. évi tevékenységéről az alábbiakban adunk bővebb információt.

## **1. Tudományos tevékenység, kutatások**

Egyesületünk a regionális tudományok és a földrajztudomány legfrissebb eredményeit felhasználva végez tudományos kutatásokat, elsősorban a határmentiség témájában, de átfogóbban a területiséghez kapcsolódóan is.

2014-ben sikerült az Európa Intézetet bevezetni a nemzetközi tudományos élet vérkeringésébe, és két kutatási projektet is elindítottunk, a budapesti tervezési-fejlesztési részleg munkatársait is bevonva.

### **Kutatási projektek**

#### **Crossing the borders**

A Duna Stratégia 10. prioritási területének akciótervébe 2012-ben került be az a projekt, amelynek célja a Duna-medence határ menti együttműködések feltárása, a jó gyakorlatok összegyűjtése, bemutatása, valamint tartós szakmai hálózatok és adatbázisok kialakítása. A projekt koordinációjára a CESCO-t kérték fel. A projekt megvalósításához dr. Navracsics Tibor miniszter saját keretéből biztosított támogatást a 2014. évre.

A Crossing the borders elnevezésű projekt megvalósításába hat külföldi partnert sikerült bevonnunk:

- az EuroScholát Csehországból,
- a Területi Tervezési Intézetet (IPP) Szlovákiából,

- a Tudományos Akadémia Földrajztudományi Intézetét Romániából,
- a Regionális Tudományi Társaságot Szerbiából,
- a Szófia Egyetemet Bulgáriából, valamint
- a Superna Kft.-t Horvátországból.

A feladat kettős volt: statisztikai adatbázis összeállítása a régió határtérségeiről, valamint két-két esettanulmány elkészítése a határon átnyúló együttműködések legjobb gyakorlatairól. A partnerek decemberre elkészültek a munkával, a záró konferenciára és a tanulmánykötet megjelentetésére 2015-ben kerül sor.

### Phantom borders

Az intézet és a tervezési részleg együttműködésében a német *Europa Regional*, a lipcsei Leibniz Intézet folyóiratának felhívására abstractot nyújtottunk be egy határ menti térhasználati kutatásra vonatkozóan, amelyet a szerkesztőség befogadott. A tanulmány előkészítése közben vált világossá, hogy a felvállalt koncepció (az Esztergom-Párkány központú térségben élők térhasználati szokásainak változása a Mária Valéria híd átadása következtében) jóval átfogóbb kutatást igényel, mint terveztük. Ezért úgy döntöttünk, hogy a felhívástól függetlenül, egy egyéves kutatást követően publikáljuk az eredményeket. 2014-ben 25 mélyinterjú készült, az ELTE diákjai pedig négy napon keresztül végeztek kikerdezős forgalomszámlálást a határon, amelynek során közel 1300 használható kérdőívet sikerült felvenni. A tavaszra tervezett újabb kérdőívészés és további adatfelvételek alapján 2015 őszére várható a kutatás eredményeinek nyilvánosságra hozatala.

### e-telier: a határon átnyúló e-szolgáltatások kutató műhelye

Március 25-én tartottuk az e-telier elnevezésű műhely alakuló ülését, amelynek munkájába a társkézdeményező Nemzeti Közszerológiai Egyetem, a Corvinus Egyetem, a Szegedi Tudományegyetem és a Magyar Zoltán e-közgazgatástudományi Egyesület szakemberei kapcsolódtak be. A kezdeményezés célja a határon átnyúló szolgáltatások digitális tartalomfejlesztéseinek támogatása, és ehhez kapcsolódó kutatások, projektek megvalósítása.

### Részvétel a nemzetközi tudományos életben

#### Eurogeo éves konferencia (május 15–17.: Valletta, Málta)

Jaschitz Mátyás tervezési igazgató és Ocskay Gyula főtitkár vett részt az Eurogeo Egyesület éves konferenciáján, Máltán. A konferencia (*The Power of Geography and the Role of Spatial Information*) keretében saját panelt vezettünk (magyar, francia, lengyel és ír szakértők bevonásával), *Geography in Action – Improving the Permeability of Borders* címmel. A panel célja az volt, hogy bemutassa, miként járulhat hozzá a kortárs földrajztudomány a gyakorlati együttműködések megvalósításához a határtérségekben. Nagy sikere volt a résztvevők körében a határon átnyúló tervezési módszertanunkat bemutató poszterünknek.

#### Az ABS első világkonferenciája (június 8–13., Joensuu - Szentpétervár)

Több mint 400 résztvevővel rendezték meg az ABS (Association of Borderlands Studies) első világkonferenciáját a finnországi Joensuúban és Szentpétervárott. A világ minden kontinenséről érkezett előadók között a szakma legnagyobb nevei (Oscar J. Martínez, Victor Konrad, David Newman, Emmanuel Brunet-Jailly, Anssi Paasi) is jelen voltak.

A CESCÍ részéről Jaschitz Mátyás tervezési igazgató és Ocskay Gyula főtitkár mutatta be a *Re-wording the Borders* elnevezésű új határ menti kutatási-tervezési módszertan elméleti és



gyakorlati vonatkozásait. A konferencián sikerült számos vezető személyiséggel megismerkedni, és a stratégiai együttműködés alapjait is leraktuk a helybeli Karélia Intézet menedzsmentjével.

### **BRIT: Border Regions in Transition konferencia (november 4-7., Arras, Lille, Mons)**

A XIV. BRIT-konferencián 2014-ben négyfős delegáció képviselte a CЕСCI-t. *A határ: az innováció forrása* elnevezésű rendezvényen a világ minden tájáról több mint 170 szakmai előadás hangzott el. Gangl Éva GIS-elemző és Nyerges Enikő projektmenedzser a határon átnyúló egészségügyi integráció lehetőségeiről és gyakorlati akadályairól, Nyeste András tervező-elemző a határ menti klaszter-együttműködésekről, Pete Márton tudományos munkatárs pedig a határ menti együttműködések kulturális meghatározottságáról tartott előadást.

## **Kiadványok, publikációk**

### **Yearbook**

2014 nyarán megjelent az Európa Intézet *Cross-Border Review* című évkönyvének első száma. Az angol nyelvű kiadványt 500 példányban adtuk ki, és eljuttattuk a magyarországi felsőoktatási intézményeknek és jelentősebb könyvtáraknak. Terjesztjük a témához illő rendezvényeken, és a világban működő határtani kutató intézmények számára is elküldjük. A kiadvány on-line verzióban is elérhető az intézet honlapján.

### **DVD-névjegy: Re-Wording the Borders**

Az ABS konferenciájára készülve jelentettük meg a *Re-wording the Borders* című DVD-névjegyünket, amelyen digitális tartalmakat (többek között az évkönyvünket és a máltai konferencián bemutatott, a tervezési módszertanunkat ismertető poszterünket) tettük elérhetővé.

### **Madridi Konvenció**

Az Európa Tanács Demokrácia, Intézményfejlesztési és Kormányzási Osztályának felkérésére tanulmányt készítettünk a Madridi Konvenció alkalmazásának és a határon átnyúló intézményes együttműködésnek a magyarországi tapasztalatairól. A rövid tanulmány az Európa Tanács honlapján olvasható.

### **CBC dictionnaire**

A kehli Euro-Institut és a Strasbourgi Egyetem felhívására a CЕСCI munkatársai is részt vettek az európai CBC-szótár összeállításában, összesen 22 szócikket készítettünk el november 1-ig.

## **2. Programozás, stratégiai tervezés**

A tértudományok eredményeinek felhasználásával a CЕСCI rendszeresen készít stratégiai jellegű dokumentumokat: részt veszünk programozási munkákban, tervezési folyamatokban, de a konkrét fejlesztéseket felvázoló akciótervek elkészítésében is. Tekintettel közhasznú jogállásunkra és az egyesület rövid előtörténetére, a legtöbb esetben ezekben a munkákban konzorciumi tagként vagy alvállalkozóként tudunk megjelenni. Amennyiben lehetőség van rá, a tervezési dokumentumok elkészítésekor saját, kohézióalapú tervezési módszertanunkat alkalmazzuk.

## **Tervezési munkák**

### **A transznacionális Duna Program regionális analízise**

A CЕСCI kapott megbízást a transznacionális Duna Program tervezését segítő regionális analízis elkészítésére. A rendkívüli kapacitásokat igénylő munkát másfél hónap alatt kellett leszállítanunk

angol nyelven. A dokumentumot első olvasatban a zágrábi ülésén fogadta el a programozási munkacsoport. Ezt követően számos észrevétel érkezett az anyaghoz, amelyeket a CESC munkatársai az időközben beérkező tagállami statisztikai adatsorokkal együtt dolgoztak fel.

A végleges dokumentumot májusban adtuk le a megrendelő Nemzetgazdasági Tervezési Hivatalnak, amely a 2014-2020-as Duna transznacionális program tervezetése során fel is használta azt. Az elemzés az eddigi legjelentősebb referenciamunkája egyesületünknek.

### **Szlovák-magyar határ menti együttműködési program (2014–2020)**

Egyesületünk egy konzorcium tagjaként nyerte el a 2014 és 2020 közötti szlovák-magyar határ menti INTERREG V-A program programozási feladatait. A rendkívül szerteágazó, számos szakmai rendezvény lebonyolítását és egy széles körű szakmai egyeztetést megkövetelő munkához egyesületünk csoportvezetőt biztosít, és mi készítettük el a határtérség területi analízisét.

A négy prioritási területet (természet és kultúra, közlekedés, foglalkoztatás, intézményi együttműködés) megcélzó együttműködési program a Magyarországot érintő határon átnyúló programok közül elsőként, a végső határidő napján (november 28-án) benyújtásra került Brüsszel felé. A brüsszeli reakciókat követően, a tavasz folyamán véglegesíthető, amelyhez még egy módszertanilag izgalmas mérést is el kell végeznünk a határ menti együttműködés színvonalára vonatkozóan.

### **Győr-Moson-Sopron megye határon átnyúló fejlesztései**

A megyei területfejlesztési koncepcióhoz kapcsolódóan a CESC alvállalkozóként kapott megbízást a határon átnyúló aspektusok beépítésére, kidolgozására.

Május végére a még 2013-ban elkezdődött munka jórészt lezárult, de ekkor újabb igényként jelentkezett a megyehatárokon átívelő együttműködések tervezésének elvégzése is. A kibővített, többször jelentősen módosított dokumentum végső változatát ősszel szállítottuk le a megrendelő számára.

### **Az Arrabona ETT fejlesztési stratégiája**

2013-2014 telén kezdtünk hozzá a győri székhelyű ETT fejlesztési stratégiájának elkészítéséhez. Február végéig a kohézióanalízishez szükséges adatgyűjtést és a szakirodalom feldolgozását végeztük el. A terepi munkára márciusban került sor, április elejére készült el a kohézióvizsgálat, május végére a stratégia, amely a tudásintenzív gazdaságfejlesztés, a kiegyensúlyozott települési funkciómegosztás, valamint az együttműködés szellemét erősítő társadalmi tőke növelését helyezi a közös fejlesztések középpontjába.

Ezt követően, a nyár folyamán az anyag első körös egyeztetésen ment keresztül, amelynek eredményeit a nyár végére vezettük át a stratégián. Szintén ekkorra véglegesítettük a 2014–2022-es időszakra vonatkozó akcióttervet is, amelynek célja a stratégia gyakorlatba ültetése.

Az elkészült stratégia bemutatására a szlovákiai Nagymegyeren került sor, november 6-án.

### **Az Európa-kapu ETT fejlesztési stratégiája**

Az Európa-kapu ETT fejlesztési stratégiájának első változatával még 2013 végére készültünk el, ezt követően az anyag számos módosításon ment keresztül. A novemberben leadott egyeztetési változat rendkívül átfogó programot kínál a határtérség számára a 2014-2020-as időszakra. A 422 oldalas dokumentum várhatóan januárban kerül az ETT közgyűlésére elé, majd társadalmisításra, amelyet követően tavasszal várható a véglegesítése. A stratégia három fő fejlesztési területre fókuszál: a

minőségi környezetet biztosító tájhasználatot, a foglalkoztatás mennyiségi és minőségi szintjének javítását, valamint a közösségi szolgáltatások határon átnyúló integrációját célozza előmozdítani.

### **A Sajó-Rima ETT fejlesztési stratégiája**

A CESCOI kapott megbízást a Sajó-Rima ETT integrált fejlesztési stratégiájának elkészítésére. A nyár folyamán a kohézióvizsgálathoz szükséges statisztikai adatbázis összeállítása és ez alapján a térképek és ábrák, valamint a szöveges elemzések elkészítése történt meg. Szeptemberben került sor a terepmunkára (7 munkatársunk részvételével), amelynek feldolgozásán kívül az ősz folyamán elkészült az ábragyűjtemény is. A kohézióvizsgálat összeállítása ezek alapján kezdődött meg. Tél végéig kell elkészülnünk a stratégiával.

### **Az Európa-keresztül ETT öntözési koncepciója**

Közhasznú szolgáltatásként két olyan ETT öntözési koncepciójának elkészítését vállaltuk, amelyek esetében a mezőgazdaság meghatározó szerepet játszik mind a foglalkoztatás, mind a gazdasági teljesítmény szempontjából. Az Európa-keresztül ETT-nél a koncepció összeállítása (hidrogeológus szakember bevonásával) a vízgazdálkodási helyzetfeltárással meg is kezdődött.

A BTC ETT-nél első körben a szerbiai adatszolgáltatási lehetőségekről kellett meggyőződnünk, az adatokat az ősz folyamán kértük be. A tanulmányok elkészítését akadályozza az adatok való korlátozott hozzáférés.

### **Magyar-horvát határátmenetek tervezése**

Egyesületünk többször biztosított georeferált adatsorokat a magyar határok mentén készülő, a jövőbeni határátmeneteket megalapozó tanulmányokhoz. Májusban a Cowi-Trecon által vezetett konzorcium számára adtuk át ilyen adatállományt a magyar-horvát határtérségről.

### **Szakvélemények, szakpolitikai háttéranyagok**

- Véleményeztük a Közlekedésfejlesztési Koordinációs Központ által irányított, magyar-szlovák határátmenetek kialakítását célzó KÖZOP-projekt dokumentumait. A teljes határszakaszt lefedő megvalósíthatósági tanulmányokat (több mint 10 000 oldalnyi anyagot) a funkcionalitást erősítő észrevételekkel láttuk el.
- Munkatársaink véleményezték a Komárom-Esztergom megyei területfejlesztési koncepciót, és néhány kiegészítési javaslatot is megfogalmaztak a határon átnyúló beavatkozások szerepének erősítése érdekében.
- Március elején véleményeztük a CECICN közös anyagát az uniós költségvetésre és az uniós városi agenda elindítására vonatkozóan, a hónap végén pedig az új ESPON-programot.
- Rétvári Bence parlamenti államtitkár (EMMI) felkérésére a *határon átnyúló kulturális együttműködések finanszírozási lehetőségeiről* készítettünk átfogó tanulmányt, amely a jelenlegi rendszer értékelésén túl bemutatja az Unión belüli és azon kívüli támogatási formákat, valamint egy best practice gyűjteményt is tartalmaz majd a legsikeresebb európai határ menti kulturális projektekről.
- *Szabadka Város Önkormányzata* számára a határon átnyúló (közvetlen határ menti, transznacionális és interregionális) együttműködési lehetőségeket feltáró háttéranyagot

készítünk. A dokumentum célja a vajdasági város európai kapcsolatépítésének és az ehhez kapcsolódó projektek megvalósításának elősegítése.

- A *Magyar Atlanti Tanács* megbízásából átfogó tanulmányt készítettünk a szerb és az ukrán euro-atlanti közeledési folyamatról – a határ menti együttműködések szerepét vizsgálva. A dokumentum első felében az Edutus Főiskolán rendezett, *Határon átnyúló együttműködések és fejlesztési keretei a 2014–2020-as költségvetési időszakban* című konferencia előadásait foglaltuk össze, a második részben pedig az ukrán és a szerb határtérségben kialakítható határon átnyúló együttműködések jogi és területi kereteit, valamint geopolitikai jelentőségét vizsgáltuk meg, külön kiemelve egy Tisza-völgyi együttműködés mindhárom országot érintő hatásait.

## Szakmai rendezvények

### „DERC 2014” éves konferencia (szeptember 22-23., Ljubljana)

A Szlovén Kereskedelmi Kamara az Alpok-Adria-Duna Egyetemi Kezdeményezéssel (Alpe-Adria-Danube Universities Initiative) közösen negyedik alkalommal rendezte meg éves konferenciáját a határon átnyúló e-szolgáltatásokról. Az idei rendezvénynek kiemelt témája volt a Selyemút gondolatköréhez kapcsolódó, kínai-európai együttműködés. A konferencián projektötletet (prototype) is be lehetett mutatni. Egyesületünk főtitkára a Danubian tool-kit elnevezésű, a Duna-medencén belüli tervezési-fejlesztési és partnerkereső adatbázis létrehozását célzó projektötletet mutatta be.

### Második szeminárium a határon átnyúló területi monitoringról (szeptember 30., Budapest)

A francia Mission Opérationnelle Transfrontalière által elindított Nancy-kezdeményezés nyomán a CЕСSI rendezte meg a második európai szemináriumot a határon átnyúló területi monitoringról, Budapesten. A határ menti fejlesztéseket, projekteket gyakran akadályozza a megfelelő információk hiánya. Szükség van a rendelkezésre álló adatok harmonizációjára, egységes módszertanok kialakítására. A szemináriumra egész Európából érkeztek szakértők, akik részben a problémát segítettek körüljárni különféle szempontok szerint, részben megoldási lehetőségeket, modelleket mutattak be, részben pedig az európai szintű egységes megközelítésmód kialakítását segítették elő. A Francia-Magyar Kezdeményezések Egyesületével közösen szervezett rendezvényt Magyar Levente államtitkár és a házigazda Francia Intézet igazgatója, Hervé Ferrage köszöntötte, és képviseltette magát rajta az Interact és az Európai Bizottság is. Egyesületünk részéről Jaschitz Mátyás tervezési igazgató beszélt az adathiány problémáiról a határ menti integrált tervezés szempontjából.

## 3. Intézmény- és projektfejlesztés, projektmenedzsment

A CЕСSI tevékenységének legjelentősebb részét a határ menti együttműködésekkel kapcsolatos konkrét segítségnyújtás teszi ki. Ennek keretében nyújtunk szakmai támogatást határon átnyúló intézmények fejlesztéséhez, elindulásához, és segítjük ezeket a szervezeteket a konkrét fejlesztések megvalósításában is. Itt is a tudományos eredményekre épülő stratégiai megközelítésmód a kiindulási alap a hosszú távú együttműködések kialakításánál.

2015-ben számos pályázatot nyújtottunk be, amelyek közül egy sem volt sikeres. Így projektfejlesztési tevékenységet csak korlátozott mértékben folytattunk.

## ETT-k alapításának szakmai támogatása

Európai területi társulások (European Grouping of Territorial Cooperation: EGTC) alapítására 2007 augusztusa óta van lehetőség az Európai Unióban, az 1082/2006/EK-rendelet jóvoltából. 2014 végéig 51 ilyen szervezet bejegyzése történt meg Unió szerte, ezek közül 20-nak van magyar tagja, 15 pedig magyar székhellyel alakult meg. A CESCO aktív szerepet vállal ezeknek az innovatív intézményi megoldásoknak a létrehozásában, elindításában, a szakmai munka sikeres megvalósításában. Ennek jelentős részét az alapító dokumentumok elkészítése, leegyeztetése, valamint a jóváhagyási és regisztrációs eljárás koordinálása jelenti, minden érintett országban. A CESCO munkatársai eddig 7 ETT alapítási folyamatát menedzselték végig sikerrel.

2014-ben egy újabb, CESCO által támogatott ETT bejegyzésére került sor. Az Európai Határvárosok ETT-t Nyíregyháza és Szatmárnémeti hozta létre.

A magyar és osztrák részvétellel elindított Fertő - Neusiedl ETT alapítási folyamata elakadt, mivel az osztrák hatóságok részéről a potenciális partnerek negatív visszajelzést kaptak, és végül visszaléptek az alapítástól.

A gyulai székhellyel létrehozni tervezett Körösök Völgye ETT alapító dokumentumait a román jóváhagyó hatóság számos észrevétellel látta el. Bár az alapítást ebben az esetben nem a CESCO koordinálja, szakmai segítséget nyújtunk az alapítóknak a megfelelő alapszabály és egyezmény elkészítésében.

Véleményeztük a Centrop-e-térségben az osztrák fél részvétele nélkül megalapítani tervezett szlovák-cseh-magyar ETT, valamint az Ipoly középső folyása mentén létrehozandó csoportosulás alapító dokumentumait, de nem javasoltuk az alapítási folyamat elindítását addig, amíg az érintett tagállamokban az új EGTC-rendeletre igazított nemzeti jogszabályok elfogadására nem kerül sor.

Árajánlatot nyújtottunk be az Euro Contrôle Route (az európai útügyi hatóságok hálózata) meghívása nyomán az együttműködés által létrehozni kívánt ETT alapításához kapcsolódó szakmai tanácsadói munkára. A tender eredményéről csak 2015 tavaszán születik döntés.

## Egy ECG (Euroregionális Együttműködési Csoportosulás) létrehozásának kezdeményezése

Egy bajai székhellyel létrehozni tervezett euroregionális együttműködési csoportosulás (ECG) megalapításához kapcsolódóan mi készítettük el a szándéknyilatkozatot, amelyet május 23-án a székhely városán kívül Mohács, a szerbiai Zombor és Apatin, valamint a horvátországi Eszék és Pélmónostor képviselője írt alá.

Az ECG megalapításához szükség van az Európa Tanács (ET) Madridi Konvenciója harmadik kiegészítő jegyzőkönyvének az érintett országok (Magyarország, Horvátország, Szerbia) általi ratifikálására is. Ennek érdekében az ET illetékes képviselőit kértük meg a koordinációra. Ennek első eredménye volt az a februári ljubljanai műhelytalálkozó, amelyen Magyarországot dr. Ivády Nóra főosztályvezető (KIM) és a CESCO főtitkára képviselte.

A második szemináriumot egyesületünk rendezte Budapesten. Ezen a bajai kezdeményezés projektmenedzserével közösen mutattuk be az egyelőre Pannon Közép-Duna Régió munkacímen futó partnerséget. Ekkorra készültek el a partnervárosok roll-upjai is, szintén a CESCO jóvoltából,

amelyeket a regisztrációs pult mögött ki is állítottunk. A következő szeminárium, szintén javaslatunkra, Belgrádban kerül megrendezésre. A szeminárium résztvevői tervek szerint meg is látogatják a magyar-szerb-horvát hármass határ térségét.

### **Hálózatfejlesztés a romániai Mezőség tájrégióban**

Magyarországi szakemberek bevonásával több éve segítjük egy fejlesztési partneri hálózat kialakítását a romániai Mezőségen. Eddigi munkánk eredményeként létrejött egy rendszeresen ülésező műhely, ahol a helyi szakemberek egyeztetnek a rendkívül elmaradott régió lehetséges fejlesztéséről, új szórványkollégium kezdte meg munkáját Nagysármáson, a méhészek klubot alapítottak, a helyi termékeket reklámozó honlap készült. A CESCO, együttműködésben a kolozsvári Civitas Alapítvánnyal, két rész munkaidős fejlesztési ügynök foglalkoztatását anyagilag is támogatja.

2014 májusában ötödik alkalommal találkoztak az erdélyi Mezőségen működő helyi és kistérségi fejlesztési szervezetek, ezúttal Válaszúton, hogy a régió fejlesztéséhez szükséges alapokról egyeztessenek. Az összeövetel fő témája az ifjúságpolitika volt, a második napi előadók és a műhelyfoglalkozás teljesen e téma köré szerveződött. Az első napon már hagyományosnak mondható módon sikeres térségi kezdeményezéseket ismerhettek meg a résztvevők, a Székely Legendáriumtól az Ister-Granum helyitermék-klaszteren át a magyarországi kerékpáros turisztikai fejlesztésekig.

Szeptember 27-én (szintén Válaszúton) szűkebb körben azonosítottuk be a 2014-2020 közötti költségvetési időszak kiemelt jelentőségű projekteit.

### **Hálózatfejlesztés magyar és szlovén résztvevőkkel**

Az elmúlt két évben egyre intenzívebben kapcsolódunk be a magyar-szlovén határon átnyúló együttműködések támogatásába. Résztét képezi ennek az aktív részvételünk az Alpok-Adria-Danube kezdeményezés rendezvényein, a budapesti szlovén nagykövetséggel kialakított szoros szakmai együttműködésünk, valamint az elnökség bővítése egy nagy szakmai tapasztalattal és tekintéllyel rendelkező szlovén professzorral.

2014. április elején Gričar professzor úr megkeresése nyomán egy 7 fős magyar delegációt utaztattunk Szlovéniába. A Škofja Lokában és Ribnicában megrendezett találkozó eredményeként született meg többek között egy rövid ellátási láncokat erősítő nemzetközi projekt, szlovén vezetéssel, magyar részvétellel.

A magyar-román kapcsolatokat erősíteni hivatott nagyváradi kezdeményezéshez hasonlóan szeretnénk előmozdítani a magyar-szlovén együttműködések kialakulását, fejlődését is.

## **4. Mediáció**

Ahhoz, hogy a stratégiaileg megalapozott, intézményes háttérrel rendelkező, hosszú távú együttműködések sikeresek legyenek, a helyi szereplők igényeinek meg kell jelenniük a nemzeti és uniós szinten, és a nemzeti és uniós szinten megfogalmazódó elképzeléseknek, elvárásoknak be kell épülniük a helyi tervekbe. Ezért a CESCO a kezdetektől fogva nagy hangsúlyt fektet a különböző szintek közötti közvetítésre, mediációra. Ez a tevékenységi terület többféle aktivitásunkat lefed az információs szolgáltatástól a szakmai ismeretterjesztő rendezvények lebonyolításán át a hazai és nemzetközi szakmai hálózatokban történő részvételig.

## ETT-műhelyek

A már korábban megalakult magyar ETT-k menedzserei számára negyedévente rendezünk műhelyeket, amelyeken egyrészt aktuális információkat kaphatnak jogszabályi változásokról, pályázati és együttműködési lehetőségekről, másrészt egymással is megoszthatják tapasztalataikat, jó gyakorlataikat, és közös projekteket is kezdeményezhetnek.

2014. évi első műhelyünket Budapesten tartottuk, március 12-13-án. A találkozó fő témáját (az új EGTC-rendelet és a KIM ETT-pályázata mellett) a határ menti programok állása jelentette. Az év további három műhelyét Ráckeve rendeztük.

Az elsőt arról született döntés, hogy 2010-hez hasonlóan 2014-ben is kezdeményezzük egy kormányhatározat megalkotását, amely kiemelt státuszt biztosítana az ETT-knek a határ menti gazdaságfejlesztés területén. A második az ETT-k vállalták, hogy 2015-től kezdődően megrendezik a Nemzetközi EGTC Napot, amelyre minden európai ETT képviselőjét meghívják.

Végül, az utolsó találkozó fő témáját a közvetlen brüsszeli források, valamint a magyar kormányzatnak az ezen források elnyerését segítő tevékenységének megismerése jelentette.

Az ETT-k hozzájárulásával jelentettük meg a 2010-es kormányhatározat nyomán elindított ETT-program eredményeit bemutató füzetünket. A 40 oldalas kiadvány áttekintést ad a program történetéről, bemutatja a legaktívabb ETT-ket, és statisztikai kimutatásokkal támasztja alá a program sikerességét.

## Szakmai rendezvények

2014-ben több mint 50 konferencián, szakmai rendezvényen vettünk részt, többségükön előadóként is. Ezek közül csak néhány ismeretterjesztő rendezvényt emelünk itt ki külön.

### **Kihívások és lehetőségek. Konferencia a határ menti egészségügyi együttműködésről (június 5., Nagyvárad)**

A Francia-Magyar Kezdeményezések Egyesületével és a Nagyvárad Metropolisztárság fejlesztési ügynökségével közösen második alkalommal rendeztük meg a határ menti együttműködésekéről szóló konferenciánkat. A két évvel korábbi rendezvény az intézményesülés kérdéseit érintette, a mostani konferencia központi kérdése a határon átnyúló egészségügyi együttműködés volt, amelyhez a 2013-ban jogerőre emelkedett, 2011/24/EU-irányelv adta az alapötöt.

A konferencia háromnyelvű volt, a magyar és a román szakemberek mellett franciák is adtak elő.

A konferenciasorozat az ún. „Nagyvárad folyamat”-ba illeszkedik, amellyel az a célunk, hogy a magyar és a román intézmények, önkormányzatok szereplőit közelítsük egymáshoz, erősítsük az együttműködés szellemiségét.

### **Workshop az új EGTC-rendelet nemzeti szintű adaptációjáról (június 26., Brüsszel)**

Az új kohéziós politikai rendeletcsomag keretében 2013 novemberében módosította az Európai Tanács és az Európai Parlament az EGTC-rendeletet is. Az ebből eredő tagállami feladatok megvitatása céljából a Régiók Bizottsága EGTC Platformja workshopot rendezett Brüsszelben. A jóváhagyó hatóságok részvétele mellett megtartott rendezvényen a CESC jogi szakértője, dr. Jankai Norbert kapott hozzászólási lehetőséget, a rendelet alkalmazásával kapcsolatos eddigi gyakorlati tapasztalatokról szóló panel keretében.

### **Szeminárium a Madridi Keretegyezmény Harmadik Kiegészítő Jegyzőkönyvének bevezetéséről (június 30., Budapest)**

A CЕСCI megkeresése nyomán az Európa Tanács Demokrácia, Intézményfejlesztési és Kormányzási Osztálya 2013-ban kezdeményezte a Madridi Keretegyezmény és Kiegészítő Jegyzőkönyvei nemzeti szintű alkalmazását segítő jogszabályok elfogadását célzó egyeztetéssorozat elindítását. A szlovén, horvát, szerb és magyar hatóságok részvételével zajló sorozat februári ljubljanai találkozásán fogadták el a CЕСCI meghívását a második szemináriumra. Erre június 30-án került sor, Budapesten. A szemináriumon nemcsak a szükséges nemzeti jogszabályok ügyét tárgyalták meg a résztvevők, de megismerhették a bajai kezdeményezésre elindított ECG-alapítási munkát is.

### **A Budapest Platform panelje az Open Daysen (október 8., Brüsszel)**

A Budapest Platform 2014-ben saját panellel jelent meg a Régiók és Városok brüsszeli találkozásán, amelyen több mint 130-an vettek részt. A panel élénk párbeszédet eredményezett a résztvevők között. A közösen megtárgyalt témák között szóba került az integrált megközelítés, az állami szintű szerepvállalás és a területi monitoring harmonizációjának fontossága, valamint a vonatkozó uniós jogszabályok egyszerűsítésének igénye. Egyesületünket hozzászólóként a főtitkár képviselte a panelben, melynek megrendezését a platform tagjai a MOT június 18-19-i párizsi közgyűléséhez kapcsolódóan megrendezett meetingen készítették elő. Az Open Daysen az egyesület részéről egy 5 fős delegáció vett részt.

### **Stratégiai együttműködés nemzeti szintű intézményekkel**

A helyi szereplők sikeres munkája feltételezi az állami intézmények támogató hozzáállását, valamint a helyi kezdeményezéseknek az állami célkitűrésekhez történő igazítását. Ennek érdekében egyesületünk számos nemzeti szintű intézménnyel tart fenn stratégiai kapcsolatokat.

#### **Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium**

Mint az előző években is, az egyesület legfőbb stratégiai partnere 2014 közepéig a Közigazgatási és Igazságügyi Minisztérium (KIM) volt, amely többek között a tárcaközi ETT-munkacsoport munkájába és esetenként a határon átnyúló együttműködéseket érintő jogszabálytervezetek véleményezésébe is bevonta a CЕСCI-t.

Rendszeres meghívottjai voltunk a minisztérium ilyen tárgyú rendezvényeinek (pl. a jóváhagyó hatóságok éves találkozásának és a magyar ETT-fórumnak), és a minisztérium képviselői is állandó résztvevői az ETT-műhelynek. Nem mellékes módon, a CЕСCI számára az állami költségvetésben biztosított támogatás is a minisztérium költségvetésében szerepelt.

A kormányváltást követően egyesületünk költségvetési támogatási szempontból a Miniszterelnökséghez került.

#### **Külgazdasági és Külügyminisztérium Határon Átnyúló Együttműködési Főosztály**

A 2014-ben hivatalba lépett új kormányban az ETT-kkel, valamint a határon átnyúló gazdaság- és infrastruktúra-fejlesztéssel kapcsolatos feladatok a Külgazdasági és Külügyminisztériumba kerültek át. Mivel a CЕСCI tevékenysége is jórészt ezeket a területeket fedi le, a minisztérium illetékes főosztályával építettünk ki stratégiai kapcsolatot.



### Duna Stratégia miniszteri biztossága

A CESCO állandó tagja a magyar Duna Stratégia tárcaközi munkacsoportnak, amely a makroregionális stratégia megvalósításában érdekelt minisztériumok és szakmai szervezetek képviselőit foglalja magába. A transznacionális Duna Program előkészítésében, valamint a tágabb értelemben vett területi együttműködések alakításában játszott szerepünknek köszönhetően a miniszteri biztosirodájával az elmúlt évben szorosabb kapcsolatot sikerült kiépítenünk.

### Kapcsolatok más minisztériumokkal és szervezetekkel

A határ menti együttműködések érdekében kifejtett tevékenységünk során szakmai kapcsolatot építettünk ki a Nemzetgazdasági Minisztérium, a Miniszterelnökség, a Nemzeti Fejlesztési Minisztérium és az Emberi Erőforrás Minisztérium egyes államtitkárságaival, főosztályaival.

### Nemzetközi együttműködés

#### Duna Stratégia

A CESCO részt vett a Duna Stratégia 10. prioritási területén belül működő 3. munkacsoport (regionális együttműködés) tevékenységében. Ehhez kapcsolódóan valósítottuk meg a *Crossing the borders* elnevezésű kutatási projektünket. 2014-ben a prioritási terület belső intézményi reformjával párhuzamosan a munkacsoport megszűnt. Egyesületünk a továbbiakban a városi platform munkájában vehet részt, itt képviselheti a határon átnyúló együttműködés tematikáját.

#### A MOT

2009-es alapítása óta a CESCO legfontosabb nemzetközi szakmai partnere a francia Mission Opérationnelle Transfrontalière (a MOT), amellyel rendszeresen egyeztetjük fellépéseinket, közösen pályázunk, és közösen veszünk részt több európai hálózat munkájában.

#### A Budapest Platform

A platformot 2010 végén alapította a francia MOT, a holland belügyminisztérium, két portugál-spanyol munkaközösség közös igazgatósága (a CCDD-N), valamint a CESCO. A hálózat olyan entitásokat egyesít, amelyek nemzeti szinten segítik a határ menti együttműködések kialakítását. A platform 2014-ben saját panelt rendezett a brüsszeli Open Daysen.

#### A CECICN

Egyesületünk közgyűlése 2012. novemberben döntött a CECICN-hez (Conference of European Cross-border and Interregional City Networks) történő csatlakozásról (a hálózat a mediterrán, az adriai, a dunai, a balti és az atlanti városszövetségeket egyesíti, a MOT szakmai koordinációjával). A CECICN végrehajtó bizottságában a főtárgyaló, a politikai elnökségben pedig az elnök képviseli egyesületünket.

A hálózat áprilisban Brüsszelben tartotta soron következő végrehajtó bizottsági és elnökségi ülését. A rendezvényen Rudolf Bauer elnökségi tag és Ocskay Gyula főtárgyaló képviselte a CESCO-t. Az ülés kezdete előtt a CECICN képviselői szakmai egyeztetést folytattak a DG Regio területi együttműködési főosztályának vezetőjével (Wladislaw Pyskorzssal) és munkatársaival.

Az ülésen újabb két évre a hálózat elnökévé választották a dán Per Bødker Andersent (a Balti Városszövetség elnökét). Mivel az év során a titkársági feladatokat ellátó RIET (Ibériai Városszövetség) kilépett a CECICN-ből, a hálózat adminisztrációját a december 10-én Párizsban rendezett végrehajtó bizottsági ülésen a CESCO vette át.

### Az AEBR

Az Európai Határrégiók Egyesületének (amelynek 2013 óta vagyunk a tagja) éves konferenciájára és közgyűlésére ezúttal a lengyelországi Rzeszówban került sor, ahol egyesületünket Rudolf Bauer elnökségi tag, Jaschitz Mátyás tervezési és Jankai Norbert jogi igazgató mellett Pete Márton tudományos munkatárs (Európa Intézet) képviselte, aki a magyar-szerb határtérségben zajló folyamatokról a konferencia keretében előadást is tartott. A közgyűlésen elfogadták a CESC meghívását, így a végrehajtó bizottság (Executive Committee) jövő évi első ülésére február 27-én Budapesten kerül sor.

Hesz Roland munkatársunk részt vett az össz-európai hálózat által októberben Eupenben a határon átnyúló kulturális együttműködések témájában rendezett konferencián is.

### EGTC-platform

A CESC tagja a Régiók Bizottsága által életre hívott EGTC Platformnak, amely a már bejegyzett ETT-ken kívül egyesíti a témával foglalkozó szakmai szervezeteket is. Ebben a minőségünkben vettünk részt a Platform februári éves találkozásán, valamint júniusi szakmai műhelyén, utóbbin önálló hozzászólással.

### Az EuroGeo Egyesület

Az európai földrajztudósokat tömörítő szervezetben 2014 tavaszán véglegesedett a tagsági viszonyunk. A máltai konferencián sikerült a szervezet elnökével, Karl Donerttel külön is tárgyalnunk, aminek eredményeképpen a CESC rögtön meghívást is kapott az EuroGeo által kezdeményezett Horizont 2020-as projektbe.

### Association of Borderlands Studies

Az amerikai alapítású ABS-ben magánszemélyek a tagok, így a CESC-t Jaschitz Mátyás tervezési igazgató képviseli. Ugyanakkor az ABS kutatói műhelyeket bemutató adatbázisába bekerült az egyesület (<http://absborderlands.org/borderlands/resources/>), részben a joensuúi konferenciának, részben az intézet évkönyvének, a **Cross-Border Review**-nak köszönhetően, amelyet számos hazai és külföldi intézmény és kutató részére juttattunk el.

## A CESC teljes munkaidős munkatársai 2014-ben:

Dubniczki Kitti: tervező-elemző, tájépítész

Gangl Éva: tervező-elemző, térinformatikus, geográfus

Hesz Roland: junior tervező-elemző, geográfus

Dr. Jankai Norbert: jogi igazgató, jogász, MBA

Jaschitz Mátyás: tervezési igazgató, geográfus

Ocskay Gyula: politikai filozófus, főtktár

Nagy Áron: tudományos segédmunkatárs, geográfus, szociológus (Európa Intézet)

Nyerges Enikő: projektmenedzser és junior tervező-elemző, közgazdász

Nyeste András: junior tervező-elemző, geográfus

Pete Márton: tudományos segédmunkatárs, geográfus (Európa Intézet)

Vas Annamária: közgazdász, humánerőforrás-menedzser, irodavezető

2014-ben megújult a honlapunk ([www.cesci-net.eu](http://www.cesci-net.eu)), elindítottuk intézeti honlapunkat (<http://institute.cesci-net.eu/>), és kéthavonta jelentettük meg elektronikus hírlevelünket magyarul és angolul.

Az egyesület adatai:

Határon Átnyúló Kezdeményezések Közép-európai Segítő Szolgálat

1067 Budapest, Teréz krt. 13.

Levélcím: 1406 Budapest, Pf. 7

### ***Közhasznú jogállás megállapításához szükséges alapadatok***

#### ***1) Hozzájárulás a társadalom és az egyén közös szükségleteinek kielégítéséhez***

A 2014. évről szóló közhasznúsági melléklet célcsoportra vonatkozó adatai alapján a szervezet szolgáltatásai a szervezet testületi tagjain, munkavállalóin, önkéntesein kívül más személyek számára is hozzáférhetőek.

#### ***2) Megfelelő erőforrás rendelkezésére állása az előző két lezárt üzleti év (2013, 2014) vonatkozásában***

A vagylagos feltételek közül az alábbiak teljesültek:

a) az átlagos éves bevétele meghaladja az egymillió forintot (ténylegesen: 2013-2014: 143.428 eFt)

c) a személyi jellegű ráfordításai (kiadásai) - a vezető tisztségviselők juttatásainak figyelembevétele nélkül - eléri az összes ráfordítás (kiadás) egynegyedét (ténylegesen: 2013-2014: 45,95 %-át)

#### ***3) Megfelelő társadalmi támogatottság kimutatása az előző két lezárt üzleti év vonatkozásában***

A vagylagos feltételek közül az alábbiak teljesültek:

c) közhasznú tevékenységének ellátását tartósan (két év átlagában) legalább tíz közérdekű önkéntes tevékenységet végző személy segítette a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. törvénynek megfelelően.

A CECI tevékenységét 2013-2014. évek átlagában ténylegesen 7 fő közérdekű önkéntes személy segítette.



H. Összes ráfordítás	97.713 eFt	148.079 eFt
I. Személyi jellegű kiadás	57.779 eFt	68.052 eFt
J. Közhasznú tevékenység ráfordításai	70.166 eFt	131.289 eFt
K. Adózott eredmény	-2.748 eFt	-3.700 eFt

L. A szervezet munkájában közreműködő közérdekű önkéntes tevékenységet végző személyek száma (a közérdekű önkéntes tevékenységről szóló 2005. évi LXXXVIII. trv.-nek megfelelően) (fő)

5 fő

7 fő

### Személyi jellegű ráfordítások

	1000 HUF	Előző év	Tárgyév
<b>A.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások</b>	<b>57 779</b>	<b>68 051</b>
<b>A.1.</b>	<b>Béreköltség</b>	<b>38 707</b>	<b>43 797</b>
A.1 .A.	béreköltségből: megbízási díjak	0	0
A.1 .B.	béreköltségből: tiszteletdíjak	0	0
<b>A.2.</b>	<b>Személyi jellegű egyéb kifizetések</b>	<b>7 888</b>	<b>11 221</b>
<b>A.3.</b>	<b>Bérfelrakások</b>	<b>11 184</b>	<b>13 033</b>