



GOING DIGITAL OD STEČAJA DO DIGITALNEGA PODJETJA

Robert SEREC, MBA IMD

CEO Pomurske mlekarne



OD STEČAJA DO DIGITALNEGA PODJETJA



1. PREDSTAVITEV DRUŽBE ZAČETEK 2015,
2. PREGLED FINANČNIH PODATKOV,
3. GLOBALNO POSLOVNO OKOLJE,
4. EU TRG MLEKA IN MLEČNIH IZDELKOV,
5. TURNAROUND V KORAKIH,
6. GOING DIGITAL,
7. AKTIVNOSTI ZA DOKONČNO REŠITEV DRUŽBE,
8. ZAKLJUČEK



1. PREDSTAVITEV DRUŽBE ZAČETEK 2015



- 38 MIO EUR PRIHODKOV, 6,4 MIO EUR IZGUBE,
- UNIČENIH 30 MIO EUR V 10 LETIH,
- NEUSTREZNA ORGANIZACIJA DRUŽBE,
- NEUSTREZNO VODENI POSLOVNI PROCESI,
- NEUSTREZNO UPRAVLJANJE KADROV,
- ZGREŠENE INVESTICIJE,
- NEFUNKCIONIRANJE IT SISTEMA,
- NEUSTREZNA IT INFRASTRUKTURA IN
- DRUŽBA PRED STEČAJEM (2 KRAT LETA 2015).



2. PREGLED FINANČNIH PODATKOV



FINANČNI PODATKI V EUR:	2012	2013	2014	2015
POSLOVNI PRIHODKI	40.819.804	38.425.484	38.000.906	36.078.120
POSLOVNI ODHODKI	41.587.717	38.920.568	41.068.069	33.704.104
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA	- 767.913	- 495.084	- 3.067.163	2.374.016
POSLOVNI IZID IZ POSLOVANJA PRED AMORTIZACIJO	840.008	734.879	- 1.986.941	3.307.507
DODANA VREDNOST IZ POSLOVANJA	4.904.507	5.010.874	4.631.412	6.523.104
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA	- 1.249.517	- 639.397	- 6.462.739	1.542.549
DODANA VREDNOST DRUŽBE	4.422.903	4.866.561	1.235.836	5.691.638



2. PREGLED FINANČNIH PODATKOV



FINANČNI PODATKI V EUR:	2012	2013	2014	2015
ŠTEVILO ZAPOSLENIH NA DAN 31. 12.	169	168	160	141
ODKUP MLEKA V 000 L	64.728	53.808	52.397	55.178
POSLOVNI PRIHODEK NA ZAPOSLENEGA V EUR	248.901	238.667	242.043	261.190
DODANA VREDNOST IZ POSLOVANJA NA ZAPOSLENEGA V EUR	29.815	31.102	29.594	47.224
ČISTI DOBIČEK/IZGUBA NA ZAPOSLENEGA V EUR	- 6.514	- 3.969	- 41.295	11.167



KAJ PRINAŠA PRIHODNOST ?

NOVI SVETOVNI RED 2.0 – STOPNJA KOMPLEKSNOSTI RASTE

- GLOBALIZACIJA SE USTAVI – TAKO SE ZDI,
- PROTEKCIONIZMI IN NACIONALIZMI - ZAGON,
- UPOČASNITEV MEDNARODNE TRGOVINE,
- "CHINA ENTERPRISE" SPREMINJA POSLOVNI MODEL – POČASNEJŠA RAST NI NEVARNOST ZA GLOBALNO POSLOVNO OKOLJE,
- REGIONALNE VOJNE IN NAPETOSTI, TERORIZEM - PORAST,



- POLITIKA V SMER EKSTREMIZMA – BREXIT, FREXIT, HOLEXIT,...EXIT ???
- EU, EMU: MAKE IT OR BRAKE IT,
- SVET POTREBUJE ENOTNO VLADO IN NOVI RED,
- DISRUPTIVNE TEHNOLOGIJE – **INDUSTRIJSKA REVOLUCIJA 4.0:**
 - INTERNET OF EVERYTHING,
 - BIG DATA & CYBERSECURITY
 - AI,
 - NOVE “DRŽAVE” – DRUŽBE, KI POMEMBNO USTVARJAJO
PRIHODNOST (FACEBOOK, TWITER, LINKEDIN, GOOGLE, ALIBABA, APPLE, HUAWEI, SAMSUNG, MICROSOFT...)



- 2016 NAJVEČJA KRIZA PO WW2 – ŠE TRAJA,
- NENORMALNA NIHANJA KOLIČIN IN CEN:
 - UKINITEV KVOT,
 - "SPOT PRICE" SUROVO MLEKO V EU OD 14,5 DO 50,5 EUR centov/l,
 - KOLIČINE: PRESEŽEK OD 10 DO 15 % PRVA POLOVICA DO POMANJKANJA 5 % DRUGA POLOVICA 2016,
 - RUSKI EMBARGO,
 - SESUTJE CEN MLEKA IN MLEČNIH IZDELKOV (-30 %),
MLEKO 20 % GOR, CENE IZDELKOV 3 – 5 % GOR V 6 MESECIH
 - INTERVENCIJE IN STIMULACIJE ZA IZHOD IZ KRIZE – Z ZAMUDO IN NEGATIVNIM UČINKOM.



- ANALIZA STANJA V **DVEH TEDNIH**,
- PRIPRAVA NAČRTA V **MESECU DNI**,
- IZDELAVA STRATEGIJE 15 – 18 SSRG V **DVEH MESECIH**:
 - 2015 “SURVIVE” & “**GOING DIGITAL**”
 - 2016 “STABILIZE” IN
 - 2017 “READY FOR GROWTH”
- POGAJANJA Z BANKAMI,
- POGAJANJA Z ZADRUGAMI IN DOBAVITELJI,
- PRESTRUKTURIRANJE: FINANČNO IN POSLOVNO
- PRISILNA PORAVNAVA – OKTOBER 2015 DO JULIJ 2016
(ODGOVOR NA PREDLOG STEČAJA ZADRUGE – LASTNIKA)



- ANALIZA STANJA,
- VZPOSTAVITEV IT INFRASTRUKTURE: OPTIKA, WIFI, SERVERJI, PROGRAMI, SPOMINSKE ENOTE, VIDEONADZOR, ŠTEVCI,...
- IZBIRA POSAMEZNIKOV – NOSILCEV AKTIVNOSTI,
- IZOBRAŽEVANJE KLJUČNIH ZAPOSLENIH,
- DOLOČITEV INICIATIV:
 - ČRTNA KODA, MOBILNA PRODAJA,
 - OBVLADOVANJE STROŠKOV (KOSOVNICE, KALKULACIJE,...)
 - ZAJEM PODATKOV (VNOS IN KONTROLA) IN
 - **NADGRADNJA SISTEMA DO E - POSLOVANJA**



E – POSLOVANJE 2017:

- NOVA INTERNETNA STRAN, SOCIALNA OMREŽJA (FB, YTUBE, LINKED IN,...),
- SKENIRANJE IN SHRANJEVANJE POŠTE,
- ZAJEM E RAČUNOV,
- NADGRADNJA MANAGERSKEGA INFO SISTEMA,
- UREDITEV MODULOV E POSLOVANJA:
 - PROIZVODNJA IN KAKOVOST – OBVLADOVANJE STROŠKOV,
 - PRODAJA, NABAVA, MARKETING,
 - KADRI IN FINANCE,

INVESTICIJA V DIGITALIZACIJO OKROG 0,5 MIO EUR V TREH LETIH



7. AKTIVNOSTI ZA DOKONČNO REŠITEV



- POPLAČILO UPNIKOV – 5 MIO EUR JULIJ 2017,
- KONSOLIDACIJE BILANCE STANJA DRUŽBE V SMISLU DOLGOROČNE VZDRŽNOSTI,
- STABILIZACIJE POSLOVANJA SKOZI SKROMNO, A PRETEHTANO RAST, NADGRAJEVANJE IN OPTIMIZACIJO PROCESOV,
- IZOBRAŽEVANJE IN NAGRAJEVANJE KADROV TER ISKANJE NOVIH TRŽNIH PRILOŽNOSTI,



NAJPOMEMBNEJŠA KOMPONENTA POSLOVANJA SO

LJUDJE – NAŠI SODELAVCI,

BREZ NJIH NI:

- DOBRE STRATEGIJE
- DOBRE IZVEDBE STRATEGIJE,
- DOBREGA POSLOVANJA,
- NITI DIGITALNEGA PODJETJA IN S TEM
- DOBIMO PODJETJE BREZ PRIHODNOSTI

KÖSZÖNÖM SZÉPEN



robert.serec@pomurske-mlekarne.si

